



RÄDDA BARNENS STRATEGISKA VERKSAMHETSPLAN 2025–2027

RÄDDA BARNEN'S STRATEGIC BUSINESS PLAN 2025 - 2027



Rädda Barnen

Fastställd av / Authorized by: Riksstyrelsen / National Board

Datum / Date: 2024-12-12

För uppföljning ansvarar / Responsible for follow-up:

Generalsekreteraren / The secretary general

Gäller för / Applies to: Alla anställda / All employees

Innehåll

Vår strategiska verksamhetsplan	4
Vi kraftsamlar för barns rättigheter	5
Styrning för effekt för barn	6
Rädda Barnens verksamhet i Sverige	7
Må bra – psykisk hälsa och välmående	7
Klara skolan – jämlik tillgång till utbildning	8
Växa upp utan alla former av våld – i hemmet, på nätet och i samhället	8
Ett samhälle som gör sitt jobb – samhällsansvar för barns rättigheter	9
Förändringar från föregående strategiperiod	9
Rädda Barnens bidrag till internationell verksamhet.....	10
Finansiering och partnerskap.....	10
Strategisk programöversyn	11
Politisk påverkan	11
Global kunskaps- och metodutveckling	12
Förändringar från föregående strategiperiod	12
Möjliggörare	13
Påverka, driva opinion och engagera.....	13
Vara en modern folkrörelse	14
Digitalisera, använda data och visa på effekt	14
Skifta makt till barn och lokala aktörer.....	15
Vara en effektiv och inkluderande organisation	16
Öka och diversifiera finansieringen.....	16
Finansiella förutsättningar	18
Generell inriktning ekonomi.....	18
Budgetarbete	18
Budget 2025.....	19
Uppföljning.....	21
Bilaga 1: Ordlista.....	23

Table of Content

Our Strategic Business Plan.....	27
Joining Forces for Children's Rights	28
Steering for Impact for Children	29
Rädda Barnen's Operations in Sweden	30
Well Being and Mental Health.....	30
Succeed at School – Equal Access to Education	31
Grow up Without all Forms of Violence – At Home, Online and in Society	31
A Society that does its Job – Social Responsibility for Children's Rights.....	32
Changes from the Previous Strategy Period	32
Rädda Barnen's Contribution to International Operations	33
Funding and Partnerships.....	33
Strategic Programme Review	34
Political Advocacy	34
Global Knowledge and Method Development	35
Changes from the Previous Strategy Period	35
Enablers.....	36
Advocate, Campaign and Mobilize	36
Be a Modern Popular Movement.....	37
Digitize, Use Data and Show Impact.....	37
Shifting Power to Children and Local Actors.....	38
Being an Efficient and Inclusive Organization	39
Grow and Diversify Funding.....	39
Financial Conditions	41
General Economic Orientation.....	41
Budget Work	41
Budget 2025.....	42
Follow-up.....	44
Annex 1: Glossary	46

Vår strategiska verksamhetsplan

Detta dokument är Rädda Barnens strategiska verksamhetsplan för åren 2025–2027. Den är en konkretisering av vad vi på Rädda Barnen ska fokusera på under de närmaste åren för att skapa effekt för barn. Med Barnrättsagendan och den globala strategin som grund, innefattar den strategiska verksamhetsplanen vad vi ska fokusera på inom verksamheten i Sverige och internationellt. Den innefattar också hur vi ska utveckla ett antal områden som vi kallar möjliggörare, där vi behöver ställa om för att kunna göra mer skillnad för barn.

Den strategiska verksamhetsplanen innefattar de delar som vi anser har störst betydelse för att uppnå våra mål. Den beskriver således inte alla delar inom Rädda Barnens verksamhet.

Den strategiska verksamhetsplanen är ett internt dokument, avsett för att styra verksamheten och ska inte delas med externa målgrupper i sin helhet.

Att läsa detta dokument

Den strategiska verksamhetsplanen är uppdelad i sex delar:

- **Inledning:** här beskrivs omvärldsläget, hur vi behöver kraftsamla för barns rättigheter samt kortfattat styrningen för att uppnå vår vision; detta för att skapa en förståelse för de fokusområden som den strategiska verksamhetsplanen innefattar.
- **Rädda Barnens verksamhet i Sverige:** denna del beskriver vad Rädda Barnen ska fokusera på för att med Barnrättsagendan som grund verka för hållbar förändring inom fyra nationella inriktningar.
- **Rädda Barnens bidrag till internationell verksamhet:** här skildras hur Rädda Barnen bidrar till förverkligandet av den globala strategin och dess fyra mål.
- **Möjliggörare:** för att nå önskad effekt för barn behöver vi ta stora steg framåt inom sex olika områden, som beskrivs i denna del.
- **Finansiella förutsättningar:** här beskrivs den generella inriktningen för Rädda Barnens ekonomi samt budgetinriktning 2025-2027.
- **Uppföljning:** här beskrivs hur uppföljning av den strategiska verksamhetsplanen kommer att gå till.

Rädda Barnens uppdrag skiljer sig åt mellan nationell och internationell verksamhet. I Sverige genomför Rädda Barnen direkta insatser i stora delar av landet. Internationellt genomför vi inte egna direkta insatser, utan vår roll är i huvudsak att bidra till att vår implementeringsorganisation Save the Children International kan genomföra insatser på plats. Både nationellt och internationellt påverkar vi policy- och samhällsstrukturer och driver kunskapsutveckling. Eftersom uppdragen skiljer sig åt markant, varierar även upplägget i den strategiska verksamhetsplanen mellan verksamheten i Sverige och bidraget till internationell verksamhet.

Vi kraftsamlar för barns rättigheter

Barnens situation i världen idag är djupt oroande, med över 300 miljoner barn i behov av akut hjälp på grund av väpnade konflikter, klimatkriser, fattigdom och sociala ojämlikheter. Även i Sverige är situationen allvarlig, med ökande strukturella ojämlikheter som minskar barns möjligheter att få sina rättigheter förverkligade.

Denna strategiska verksamhetsplan läggs fram i en kritiskt viktig tid. Vi ser hur barns tillgång till sina rättigheter fortsätter att utmanas, i världen och i Sverige. Demokratiska värden är på tillbakagång, samhällen gör skillnad på barn och barn, populistisk retorik och politik riktas mot stora grupper i samhället, mot civilsamhällesorganisationer och mot folkrörelser. Krig, konflikter och klimathot skapar ytterligare osäkerhet för barn. Vi ser också en värld där kvinnors och flickors rättigheter alltmer begränsas. Barns rättigheter respekteras sällan och barn hindras fortfarande från att vara delaktiga i frågor som rör dem. En auktoritär barnsyn vinner mark i många länder och hos många makthavare.

Samtidigt är Rädda Barnens förutsättningar för att arbeta satta under press. Våra resurser har minskat och förväntas minska under de kommande åren. Vår verksamhet påverkas av politiska beslut, ekonomisk tillbakagång i samhället, hård konkurrens om givare, ökade kostnader och inflation. Vi strävar också efter att mer resurser ska gå direkt till lokala och regionala partners.

Barnrättsorganisationen Rädda Barnen behöver nu kraftsamla för att vända utvecklingen och säkerställa att barns rättigheter respekteras. Denna strategiska verksamhetsplan är i många avseenden en fortsättning på vår förra strategi, men förskjuter tyngdpunkten. Strategin för 2022–2024 pekade särskilt på möjliggörare för vårt arbete, såsom data och digitalisering, kunskap om effekt och bilden av Rädda Barnen. Dessa behov kvarstår, men vi sätter nu barnen ännu mera i fokus. Vår globala strategi framhåller att barns rättigheter är under attack, och Rädda Barnen har antagit en Barnrättsagenda som ännu mer än tidigare riktar in vårt arbete på just de delar där vi kan göra störst skillnad, skapa effekt för barn och bidra till att göra barnkonventionen verklig för varje barn.

Genom att bygga vidare på tidigare insikter och justera våra insatser, kan vi mer effektivt bemöta de utmaningar som barn idag står inför. Med denna strategiska verksamhetsplan tar vi steget mot en framtid där barns rättigheter inte bara erkänns, utan också aktivt skyddas och främjas i alla sammanhang. Tillsammans arbetar vi för en mer rättvis och säker värld för alla barn, där deras röster hörs och deras behov tillgodoses.

Styrning för effekt för barn

Rädda Barnen är en demokratisk medlemsrörelse i Sverige samtidigt som vi är en del av den globala Save the Children-rörelsen. Riksmötet 2024 antog Barnrättsagendan, som beskriver vår barnsyn och roll samt fastslår att Save the Childrens fyra globala mål styr allt vårt arbete, såväl nationellt som internationellt. Den internationella verksamheten vägleds av de globala målen, den globala strategin samt regionala och nationella strategier och inriktningar i länder där vi verkar. Inriktningen för den svenska verksamheten är en tillämpning av de globala målen, anpassade till de utmaningar vi ser för barn i Sverige.

Genom Barnrättsagendan har vi ett gemensamt styrdokument för hela Rädda Barnen-rörelsen i Sverige, såväl medlemmar som kansli. Barnrättsagendan ska genomsyra allt arbete vi gör för och med barn. För att kunna uppnå målen i Barnrättsagendan och bidra bättre till de globala målen behöver vi fortsätta att utveckla hur vi arbetar. Under de kommande tre åren ska vi fokusera på sex områden som vi kallar möjliggörare, där vi behöver ställa om för att kunna skapa mer effekt för barn. En förutsättning för att lyckas är att vi som organisation tar oss an det tillsammans och arbetar ännu mer tvärfunktionellt.

Den strategiska verksamhetsplanen, som detta dokument utgör, är en konkretisering av vad vi på Rädda Barnen ska fokusera på under den kommande strategiperioden.



Bild: sammanfattning av styrningen för att uppnå vår vision – att göra barnkonventionen verklig för varje barn.

Den globala strategin går att läsa mer om [här](#), det finns en sida för Barnrättsagendan på Charlie [här](#) och det finns en sida för den strategiska verksamhetsplanen [här](#).

Rädda Barnens verksamhet i Sverige

Vår verksamhet har ett tydligt uppdrag att stärka barns rättigheter och trygghet i en föränderlig värld. Med Barnrättsagendan som grund verkar vi för hållbar förändring och effekt för barn inom fyra inriktningar: att alla barn ska må bra, klara skolan, växa upp utan alla former av våld och leva i ett samhälle som gör sitt jobb.

Varje barn är rättighetsbärare som utan diskriminering ska ha ovillkorlig tillgång till och kunna utkräva sina mänskliga rättigheter. Barnet är expert på sin egen situation och ska tas på allvar. Barns delaktighet är en rättighet men också en resurs för hela samhället. Det är vuxenvärldens ansvar att förverkliga barnets rättigheter. Att lyfta fram barns egna röster, barns upplevelser av sin egen situation och stärka förmågan hos barn själva att driva sina rättigheter är ett sätt att agera i linje med vår barnsyn.

För att nå de barn som har störst behov fokuserar vi våra insatser på barn i socioekonomiskt sårbara områden, barn som upplevt svåra händelser samt barn som drabbas av strukturell ojämlikhet och diskriminering och som står längst från att få sina rättigheter tillgodosedda. Vi arbetar både med universella och selektiva insatser, för att våra resurser ska göra störst skillnad där de behövs mest.

Det våld som utövas av kriminella nätverk och drabbar barn, unga och hela samhället är en av vår tids största samhällsutmaningar. Rädda Barnens kraftsamling mot samhällsvåld har bäring på alla fyra inriktningar i Barnrättsagendan.

Rädda Barnen bidrar i Sverige till att förverkliga Barnrättsagendan genom direkta insatser för de barn som lever i störst utsatthet, genom att påverka policy- och samhällsstrukturer och genom att driva kunskapsutveckling. Vi arbetar med innovativa lösningar i partnerskap med privata och offentliga aktörer.

Vi fokuserar fortsatt på att arbeta tillsammans som Ett Rädda Barnen och kompletterar varandra i olika roller; aktiva medlemmar, anställda, Rädda Barnens Ungdomsförbund och Rädda Barnen Välfärd. Genom att utveckla nya samverkansformer lokalt når vi större effekt för barn.

Må bra – psykisk hälsa och välmående

Samhällseffekt vi bidrar till: Vi ser att den psykiska ohälsan bland barn ökar. Vi vill bidra till ett samhälle som vänder den trenden och arbetar främjande med barns rätt till psykisk hälsa. Vi vill stärka barns psykiska hälsa genom att ge stöd till föräldrar och vuxna som spelar en avgörande roll i barns liv. Vi fokuserar på att skapa förbättrad livskvalitet för barn i utsatthet genom bland annat en meningsfull fritid samt säkerställa tillgång till psykosocialt stöd och behandling.

Önskade resultat

- *Förbättrad livskvalitet för barn i utsatthet:* ökad tillgång till meningsfull fritid och sociala aktiviteter utanför skoltid, för att stödja barnens psykiska och psykosociala hälsa.
- *Kunskap och stöd för vårdnadshavare:* fler vårdnadshavare har ökad kompetens kring föräldrastراتيجier och rapporterar förbättrade vuxen-barn-relationer.
- *Tillgång till psykosocialt stöd, bedömning och behandling:* säkerställa att fler barn som upplevt svåra händelser får psykosocialt stöd och att bedömning och behandling av psykisk ohälsa för barn i utsatthet prioriteras.

Klara skolan – jämlik tillgång till utbildning

Samhällseffekt vi bidrar till: Vi ser att skolan inte har förutsättningar att vara likvärdig och i flera fall inte klarar av sitt uppdrag. Vi vill bidra till ett samhälle där fler barn har bättre förutsättningar att klara skolan. Vi verkar för att säkerställa skolnärvaro och arbetar missionsinriktat för att främja skolans kompensatoriska uppdrag samt öka tillgången till utbildning oavsett socioekonomiska förhållanden.

Önskade resultat

- *Ökad skolnärvaro och trygghet i skolmiljön:* Rädda Barnen ska arbeta för att utveckla och stödja insatser som främjar skolnärvaro och trygghet i skolor där vi är aktiva.
- *Innovativa och stödjande utbildningslösningar:* Rädda Barnen ska utveckla och implementera innovativa lösningar, både lokala och storskaliga, för att öka barns möjlighet att klara skolan, särskilt för elever med inlärningssvårigheter.
- *Likvärdig skola:* Rädda Barnen verkar för en mer likvärdig skola över hela landet. Vi påverkar för att rätten till en jämlik och obruten skolgång respekteras, med särskilt fokus på barn i störst utsatthet.

Växa upp utan alla former av våld – i hemmet, på nätet och i samhället

Samhällseffekt vi bidrar till: Vi ser att barn fortsatt utsätts för våld och groomas till destruktiva miljöer utan att omvärlden agerar i tid. Vi vill genom effektiva, förebyggande insatser bidra till ett samhälle med minskat våld mot barn i hemmet och i digitala miljöer samt minskat antal barn som utsätts för samhällsvåld.

Önskade resultat

- *Motståndskraft mot samhällsvåld och minskad risk för gängkriminalitet:* fler barn i riskzonen för att drabbas av samhällsvåld eller dras in i gängkriminalitet ska få tillgång till individuella och samhällsbaserade insatser som stärker deras motståndskraft. Barnrätten ska skyddas i beslut om barn i kriminalitet samt barn i samhällets vård.
- *Stöd till barn utsatta för våld av vuxna:* Rädda Barnen ska bidra till att fler barn som utsätts för våld av vuxna ska få effektivt stöd och hjälp av rätt samhällsinstanser. Svenska beslutsfattare ska driva en stark politik för att förebygga och bekämpa våld mot barn. Barn som utsätts för försummelse behöver särskilt uppmärksammas.
- *Ökad medvetenhet och förmåga att prata om våld:* Rädda Barnen ska bidra till att göra våld pratbart, där både barn och vuxna får ökade kunskaper och färdigheter i att tala om olika former av våld.
- *Ökad trygghet på nätet:* barn ska stärkas i sin förmåga att navigera säkert i digitala miljöer utan att riskera sitt välbefinnande. Vårdnadshavare och viktiga vuxna ska få ökad kapacitet att stödja barnens trygghet på nätet.

Ett samhälle som gör sitt jobb – samhällsansvar för barns rättigheter

Samhällseffekt vi bidrar till: Vi ser att de trygghetssystem som finns i samhället har brister som framför allt drabbar de barn som lever i störst utsatthet. Vi vill bidra till ett samhälle där myndigheter och andra samhällsaktörer alltid utgår från ett barnrättsperspektiv och som arbetar för förbättrade livsvillkor för barn i utsatthet. Vi vill verka för ett samhälle som garanterar barns rätt till icke-diskriminering och säkrar barns demokratiska inflytande.

Önskade resultat

- *Ökat barnrättsperspektiv och delaktighet för barn:* fler samhällsaktörer ska implementera barnrättsperspektiv och främja barns delaktighet i beslut som påverkar dem. Barnrättsbyråer ska fungera som en plattform för barn att driva egna ärenden och bidra till att påverka samhällsstrukturer. Kommuner ska kunna genomföra försöksverksamhet med rösträtt från 16 år i kommunalval.
- *Lokal samverkan:* genom lokal samverkan och utveckling av relevanta insatser i socioekonomiskt sårbara områden ska fler barn och deras familjer uppleva förbättrade livsvillkor och ökade möjligheter i livet.
- *Jämlikhet och frihet från diskriminering:* Rädda Barnen bidrar till att barn och ungas röster och erfarenheter av hur rasism och diskriminering påverkar dem blir uppmärksammade och leder till åtgärder som stärker barns rättigheter.
- *Barnrättsbudgetering:* statens budget innehåller en barnrättsbudgetering.

Förändringar från föregående strategiperiod

- Vi arbetar under denna strategiperiod med alla globala mål i en svensk kontext, till skillnad från föregående period då arbetet i Sverige bidrog främst till två av de globala målen.
- Vi kraftsamlar kring att öka barns motståndskraft mot samhällsvåld, att stärka barns trygghet på nätet samt att lyfta fram barns egna röster.
- Vi skapar långsiktig och hållbar finansiering genom lokala och regionala partnerskap som gör skillnad för barn i hela landet och skalar därmed upp de partnerskapsmodeller vi tagit fram och testat under föregående strategiperiod.
- Vi har en uttalad ambition att arbeta 70 procent med de beprövade nationella metoder som vi har utvecklat och paketerat under föregående strategiperiod och 30 procent med innovation i lokala testmiljöer. I förra strategiperioden fanns det ingen uttalad fördelning.
- Vi ger ett tydligare mandat till lokala geografiska områden att styra var, när och hur vi verkar, i enlighet med intentionen att beslut om insatser fattas nära barnen.
- Våra höga ambitioner att åstadkomma effekt för barn gör att vi behöver ligga i framkant inom effektmätning för att möta förväntningarna från barn själva, givare och partners. Det vi har lagt grunden för i föregående strategiperiod genom särskild satsning på effekt och forskningssamverkan ska nu ge resultat i form av mer effektdata och synliga utfall från verksamheterna.
- Vi testar nya samverkansformer mellan olika delar av Rädda Barnen. Fokuset på att medlemmar och anställda arbetar tillsammans i projekt och verksamheter fördjupas ytterligare med ökad samplanering utifrån vår gemensamma Barnrättsagenda.
- Vi ökar samverkan med och stödet till Rädda Barnens Ungdomsförbund i syfte att arbeta ännu mer tillsammans med barn och unga direkt och möjliggöra barn och ungas engagemang i ungdomsförbundet.

Rädda Barnens bidrag till internationell verksamhet

Internationellt strävar Rädda Barnen efter en värld där inga barn under fem år dör av orsaker som går att förebygga, där alla barn får tillgång till en kvalitativ grundutbildning och där våld mot barn inte längre tolereras. Tyvärr speglar verkligheten inte detta ideal. Om den nuvarande utvecklingen fortsätter kommer det år 2030 att vara mer än 30 miljoner barn som inte överlever till fem års ålder. Under strategiperioden 2025–2027 står vi inför betydande hinder för att nå våra globala ambitioner, i en värld där barns rättigheter är under attack.

Som medlem i den globala Save the Children-rörelsen genomför Rädda Barnen Sverige inte direkta insatser internationellt. Vår roll är att bidra till genomförandet av den globala strategin, som förverkligas av vår implementeringsorganisation Save the Children International, och på det sättet skapa effekt för barn. Den globala strategin fungerar som en ram som säkerställer att alla nationella medlemsorganisationer, inklusive Rädda Barnen i Sverige, arbetar mot gemensamma mål och prioriteringar. Strategin är centrerad kring fyra globala mål:

- **Hälsosam start i livet:** vi ska hjälpa till att säkerställa att barn och kvinnor får tillgång till grundläggande offentlig hälsovård. Vi ska samarbeta med samhällen och myndigheter för att förbättra hälsovanor och bygga hälso- och sjukvårdssystem som är tillgängliga för alla. Vi ska också arbeta för att påverka samhällen och regelverk så att barns rätt till hälsa och näring garanteras.
- **Trygghet i skolan:** vi ska se till att barn får en trygg, kvalitativ och stabil utbildning i miljöer som är säkra och tillgängliga för alla. Särskilt fokus läggs på att hantera avbrott i utbildning som uppstår i samband med kriser. Vi ska bidra till att förändra utbildningssystemen så att de blir trygga, anpassade till klimatförändringar, digitalt moderna och tillgängliga för alla.
- **Frihet från våld:** vi ska arbeta för att barn skyddas, genom trygga familjemiljöer och samhällsinsatser som motverkar våld och bidrar till att minska negativa könsnormer. Vi kommer också att ge stöd till barn som utsatts för våld och arbeta för att påverka beslutsfattare att stärka lagar och regler som skyddar barns rätt till en barndom utan våld.
- **Trygghetssystem och motståndskraft:** vi ska bidra till att barn och deras familjer får tillgång till mat, utbildning, hälsa och skydd, särskilt i samband med klimatkrisen. Vi kommer också att arbeta för att påverka regeringar att införa sociala skyddsnät som garanterar barns och familjers rätt till grundläggande behov som mat, hälsovård och utbildning. Dessa insatser ska minska risken för exempelvis barnäktenskap och barnarbete samt ge familjer möjlighet att bryta fattigdomscykeln.

Rädda Barnen bidrar till förverkligandet av den globala strategin och dess mål genom finansiering och partnerskap, strategisk programöversyn, politisk påverkan och global kunskaps- och metodutveckling.

Finansiering och partnerskap

Vi arbetar för att säkerställa de finansiella resurser och partnerskap som behövs för att landkontor och lokala partners effektivt ska kunna genomföra sitt arbete och skapa långsiktiga förändringar för barn världen över. Detta innebär att aktivt mobilisera medel från givare och bygga hållbara, långsiktiga partnerskap som stärker vår globala programverksamhet.

Önskade resultat

- Under de tre åren 2025–2027 siktar vi på att säkra finansiering på totalt 3 miljarder svenska kronor från våra givare (institutionella, företag, stiftelser, filantroper, privata givare), att användas till internationell verksamhet.

Strategisk programöversyn

Vi fokuserar på att säkerställa ett effektivt och strategiskt samarbete med våra partners, Save the Children International och landkontor för att garantera att program implementeras med hög kvalitet, i rätt tid och inom givna budgetramar. Vi säkerställer att alla insatser följer givarnas krav och bidrar till att nå våra mål för barnens rättigheter.

Önskade resultat

- Under 2025-2027 planerar vi att bidra med implementering av internationell programverksamhet till ett värde av 2,5 miljarder svenska kronor, inklusive vårt bidrag till den Humanitära Fonden.
- Våra regionala och lokala team i programländerna har tagit större ansvar och ägarskap i hanterandet av awards, vilket minskat behovet av central tillsyn i Sverige.
- Vi har förbättrat kostnadseffektiviteten genom att effektivisera bidragshanteringen och förbättra efterlevnaden av interna processer och kvalitetsstandarder.
- Lokalt ägarskap har stärkts genom att en större del av finansieringen går till lokalt ledda organisationer, vilket också har bidragit till att ge mer makt och ansvar till lokala aktörer.
- Antalet partnerskap med lokalt ledda organisationer, särskilt barn- och ungdomsdrivna initiativ, har ökat. Detta stärker deras roll i programutveckling och främjar ett långsiktigt lokalt engagemang.

Politisk påverkan

Rädda Barnens internationella påverkansarbete fokuserar på att säkerställa barnrättsperspektivet i Sveriges globala politik. Rädda Barnen kommer att arbeta för att främja globala investeringar i barns rättigheter. Dessutom kommer policyarbete att utvecklas kring barns rättigheter och klimatkrisen, med fokus på att säkerställa barns delaktighet och jämlikhet.

Önskade resultat

- Den svenska regeringen inför barnrättsbudgetering i statsbudgeten, samt inom bistånds- och utrikespolitiska budgetposter.
- Sverige står för ett tydligt integrerat barnrättsperspektiv i fredsbyggande åtgärder.
- Barns rätt till utbildning i kriser prioriteras i Sveriges utrikespolitik och bistånd.
- Ett barnrättsperspektiv finns i Sveriges globala politik kring klimat och jämställdhet.
- Sverige driver ett barnrättsperspektiv i utvecklingsfinansiering nationellt, på EU-nivå och multilateralt.
- Sveriges politik för global hälsa ska fortsätta att gå i linje med Rädda Barnens policyrekommendationer.

Global kunskaps- och metodutveckling

Som global rörelse utvecklar vi metoder samt analyserar och tillämpar lärdomar från olika kontexter. Det bidrar till att utveckla insatser som är mer effektiva, skalbara och anpassade till lokala behov. Att samla in, systematisera och sprida global kunskap stärker vår egen kapacitet inom dessa områden samt hos lokala och internationella aktörer, inklusive partnerorganisationer och regeringar. Detta bidrar till hållbara förbättringar och lokalt ägande av insatser för barns rättigheter.

Rädda Barnen bidrar med tematisk expertis inom följande områden: barns rättigheter, jämställdhet, lokalisering, klimat, barns trygghet och skydd samt barns rättigheter och företagsansvar.

Önskade resultat

- Genom förbättrad global samordning säkerställer vi att rätt expertis finns tillgänglig på rätt plats.
- Våra tekniska experter bidrar till globala prioriteringar och arbetar mer integrerat med Save the Children International för att säkerställa att kunskaps- och metodikutveckling leder till bättre kvalitet och större genomslag.
- Save the Children Internationals One Humanitarian Team hanterar självständigt finansiering och kostnadstäckning för den tematiska expertis som Rädda Barnen tillhandahåller.
- Child Rights and Business Global Hub har bidragit till att stärka Save the Childrens arbete för att säkerställa att barns rättigheter finns med som en del av företags hållbarhetsarbete. Detta både genom att påverka lagstiftning samt genom samarbeten med specifika företag.

Förändringar från föregående strategiperiod

Det är inga större förändringar från föregående strategiperiod inom Rädda Barnens bidrag till internationell verksamhet. Vi fortsätter att fokusera på att vara lyhörda för lokala behov och strategier för finansiering, att bli en ännu bättre strategisk partner till nya och gamla givare, att överlämna mer ansvar till landskontoren för award-hantering och teknisk expertis nära barn samt att integrera våra globala expertiskunskaper inom Save the Children International så att de får allra största effekt.

Möjliggörare

För att skapa effekt för barn, genom att förverkliga målen i Barnrättsagendan och bidra bättre till de globala målen, behöver vi fortsätta att utveckla hur vi arbetar. Under de kommande tre åren ska vi fokusera på sex områden som vi kallar möjliggörare, där vi behöver ställa om för att kunna göra mer skillnad. En förutsättning för att lyckas med det är att vi som organisation tar oss an det tillsammans och arbetar ännu mer tvärfunktionellt.

Påverka, driva opinion och engagera

Vi ska stärka vårt påverkansarbete, öka synligheten i våra prioriterade frågor samt bibehålla fokuset på att tydliggöra och stärka bilden av Rädda Barnen. Det politiska påverkansarbetet ska bygga på kunskap, effektmätning och barns egna röster, med fokus på politiska frågor som får konsekvenser för de barn som lever i störst utsatthet. Vi arbetar strategiskt och operativt med press och journalister för att ha en närvaro i samhällsdebatten om barns rättigheter. Vi skapar relevant kommunikation som engagerar och stärker varumärket Rädda Barnen – för att få fler och mer aktiva medlemmar, för att väcka opinion, för att öka intresset för att samarbeta med oss och att vara givare.

Så här bidrar möjliggöraren till effekt för barn: i våra olika kommunikations- och påverkanssatsningar ökar vi kunskapen om vad vi gör, tydliggör vilka vi är, hur vi särskiljer oss från andra och påvisar vår relevans. Ett ökat förtroende för oss som organisation leder till en större vilja att ge stöd på olika sätt. Ett ökat engagemang ger oss mer kraft att driva frågor som är viktiga för att barns rättigheter ska stå i fokus. Påverkansarbetet bidrar till att politiska beslutsfattare får ökad kunskap om och agerar för att främja barns rätt till meningsfull delaktighet, genom såväl policyutveckling som påverkansdialoger.

Önskade resultat

- Vi har utifrån Barnrättsagendan och den globala strategin arbetat efter en tydlig prioritering av vilka områden vi ska fokusera på under strategiperioden.
- Vi har påverkat beslutsfattare och politiker på både nationell och lokal nivå i enlighet med de förändringar vi vill uppnå inom våra fokusområden.
- Vi har en effektivare koordinering mellan lokalt och nationellt påverkansarbete samt har fler policyer som förtydligar våra politiska rekommendationer.
- Vi har stärkt bilden av Rädda Barnen, inklusive ökat synligheten i förtjänad och köpt media – vilket även gett oss bättre förutsättningar att generera intäkter.
- Vi har effektiviserat arbetet med kampanjer mot flera målgrupper med flera syften och målsättningar – väcka opinion, samla in röster, värva medlemmar, öka kunskapen i våra frågor, stärka relationer med partners, öka givandet.
- Vi har stärkt vår kommunikation med hjälp av vårt nya kommunikationskoncept, anpassat för olika målgrupper i olika uttag, men med samma grund.

Vara en modern folkrörelse

Rädda Barnen ska uppfattas som en självklar och relevant organisation att engagera sig i för den som brinner för barns rättigheter. Vi representerar i större utsträckning Sverige genom att våra medlemmar bär på olika erfarenheter och perspektiv, bland annat med utgångspunkt i ålder, kön, etnicitet, sexualitet och funktionalitet.

Så här bidrar möjliggöraren till effekt för barn: folkrörelsen är en stabil resurs i vårt arbete för effekt för barn och förståelsen för folkrörelsen (demokratisk organisering som led i ett rättighetsbaserat arbete) genomsyrar hela Rädda Barnens arbete. Genom bred lokal närvaro i hela Sverige är vi en del av varje lokalsamhälles långsiktigt hållbara infrastruktur för att säkra barns rättigheter. Det är genom våra ideellt aktiva vi har potential att nå flest barn.

Önskade resultat

- Ökat antal aktiva medlemmar.
- Rädda Barnen har arbetsätt, metoder och rutiner som skapar förutsättningar för människor att engagera sig på olika sätt, utifrån förmåga och intressen.
- Det är tydligt hur man kan bli medlem och engagera sig i Rädda Barnen för att göra skillnad i barnrättsfrågor.
- Våra demokratiska arenor är jämlika och tillgängliga för alla medlemmar och säkerställer att vi prioriterar det arbete som ger störst effekt för barn.
- Vi har skapat bättre förutsättningar för fler att aktivt främja jämlikhet och ett normkritiskt förhållningssätt.
- Kansliorganisationen har verktyg för att kunna arbeta strategiskt och systematiskt med kapacitetsbyggnad kopplat till folkrörelsen.

Digitalisera, använd data och visa på effekt

Vi ska markant öka ambitionen att kontinuerligt analysera och redovisa resultat för vår verksamhet, våra målgrupper, våra organisatoriska förflyttningar och vårt finansiella läge. Genom att bygga vidare på rutiner för strukturerad datainsamling kan vi i alltmer ökad utsträckning dra lärdomar om hur vi på bästa sätt kan skapa värde för och med barn. Det kommer att leda till att vi på ett välgrundat sätt kan justera strategier, tillvägagångssätt och ta beslut. Vidare ska vi använda data från våra befintliga system och finansiella nyckeltal för att bättre kunna prioritera våra resurser och fatta datadrivna beslut. Med stöd av artificiell intelligens ska vi även effektivisera våra arbetsätt.

Så här bidrar möjliggöraren till effekt för barn: genom att fördjupa arbetet med vår systematiska datainsamling och analys så får vi gradvis mer evidens kring resultat och effekt för barn i det vi gör. Detta kommer att förbättra kvaliteten i våra verksamheter, i vår externa och interna kommunikation om vilka effekter vi når, för kunskapsspridning, för påverkansarbete, och för lärande inom organisationen. Det gör att vi kan stärka vår relevans och synlighet i samhällsdebatten, och det gör att vi kan fatta bättre beslut.

Önskade resultat

- Fördjupade insikter om resultat för barn och viktiga vuxna tack vare mer data och evidens från verksamheterna i Sverige, genom fortsatt implementering av MEAL-ramverk i dessa.
- Barns deltagande systematiserat i hela MEAL-cykeln i verksamheterna i Sverige.

- Ökad användning av data och evidens om barns situation från andra aktörer och forskning.
- Mer datadrivna insikter om både våra resultat för barn och våra finansiella data, tack vare vidareutveckling och implementering av befintligt visualiseringsverktyg.
- Återkoppling till barn som medverkar i våra verksamheter med information om vilka förflyttningar våra svenska verksamheter har bidragit till.
- Ökad systematisering av vårt eget lärande kring verksamheternas resultat och implementering.
- Ökad användning av verktyg stödda av artificiell intelligens samt befintliga verktyg, för att möjliggöra effektivare arbetsätt och bättre analyser generellt.

Skifta makt till barn och lokala aktörer

Vi ska bidra till ett starkare lokalt ledarskap för barns rättigheter i vår internationella och svenska verksamhet. Detta gör vi genom att ge barn och andra lokala aktörer som arbetar för barns rättigheter mer inflytande och bättre möjligheter att göra sina röster hörda. Vi ska arbeta mer systematiskt med barns delaktighet, lyfta barns röster och stötta barns egen organisering. Jämställdhet, jämlikhet och civilsamhällets roll är centralt för Rädda Barnens lokaliseringsarbete.

Så här bidrar möjliggöraren till effekt för barn: genom att stödja och stärka den kapacitet, expertis och det engagemang som finns hos barn själva och andra lokala aktörer bidrar vi tillsammans till en hållbar samhällsförändring – för barns rättigheter generellt samt mot målen i Barnrättsagendan och de fyra globala målen.

Önskade resultat

- Vi stödjer och stärker i större utsträckning de mest relevanta barnrättsaktörerna i varje kontext, inklusive barn själva. I det ingår en ökad och mer hållbar finansiering till lokala civilsamhällesorganisationer och gräsrotsrörelser i vår svenska och internationella verksamhet.
- Vi arbetar betydligt mer systematiskt med barns delaktighet i påverkan, kunskap och direkta insatser.
- Vi arbetar mer systematiskt med att lyfta barns röster, åsikter och erfarenheter, både inom och utanför Rädda Barnen i den svenska och internationella verksamheten.
- Barns och lokala aktörers roll har börjat avspglas mer i vår externa och interna kommunikation.
- Vi anstränger oss särskilt för att stödja och samarbeta med en mångfald av lokala barnrättsaktörer, som representerar de grupper eller har kunskap om de grupper av barn som står längst ifrån att få sina rättigheter förverkligade.

Vara en effektiv och inkluderande organisation

Vi ska öka vår kostnadseffektivitet så att resurser används på ett sätt som skapar maximalt värde för de barn vi finns till för. Utifrån nuvarande och framtida behov fortsätter vi att attrahera och utveckla medarbetare och medlemmar med relevant kompetens och bakgrund. Vårt ledarskap ska präglas av tillit, mod och öppenhet, i linje med våra värderingar. Vi fortsätter att öka jämlikheten på alla nivåer i organisationen. Samtidigt fortsätter vi att stärka arbetet med Child Safeguarding samt trygg och säker verksamhet för barn och vuxna i hela organisationen.

Så här bidrar möjliggöraren till effekt för barn: genom att använda våra resurser på ett effektivare sätt säkerställer vi att så mycket resurser som möjligt går till vår verksamhet för barn. Genom att bättre spegla den jämlikhet vi vill se i samhället stärker vi kapaciteten att arbeta för och med de barn som drabbas hårdast av ojämlikhet. Genom att vår organisation har en inkluderande, modig och tillitsfull kultur kan vi fatta välgrundade och strategiska beslut som har större effekt för de barn som står längst ifrån att få sina rättigheter förverkligade. Att säkerställa en trygg och säker verksamhet med och för barn är en grundförutsättning för allt vi gör på Rädda Barnen.

Önskade resultat

- Vi har en ekonomi i balans och en effektiv resursallokering.
- Vi har en organisation präglad av engagemang, inkludering och tillit samt medarbetare med rätt kompetens och förutsättningar att arbeta för organisationens mål.
- Vi ser en ökad jämlikhet i representation på chefsnivå och i hur inkluderande arbetsplatsen upplevs, som ett resultat av att vi integrerat jämlikhetsåtgärder i fler processer.
- Trygga och säkra verksamheter för barn är en prioritet för hela organisationen och vi gör Child Safeguarding tillgängligt för barn själva.
- Genom gedigna strukturer och rutiner minimerar vi risken för att barn och vuxna far illa i våra egna verksamheter av anledningar som vi hade kunnat förebygga och förhindra.

Öka och diversifiera finansieringen

Genom att diversifiera våra intäktskällor, öka tillgången till obundna medel, bygga långsiktiga partnerskap och fortsatt utveckla nya och innovativa affärsmodeller ska vi uppnå hållbara och behovsbaserade finansieringslösningar för hela organisationen.

Under perioden 2025-2027 prioriterar vi att generera mer obundna medel, vilket möjliggör att vi har mer flexibilitet i de insatser vi gör för barn i Sverige och i världen. Vi investerar för att långsiktigt öka intäkterna från både befintliga och nya privata givare.

Så här bidrar möjliggöraren till effekt för barn: finansieringen är grundläggande för att vi varje dag ska kunna göra världen lite bättre för barn. Genom att generera intäkter utifrån Save the Childrens globala finansiella strategi (Global Funding Framework 2025-2027) bidrar vi till landkontorens prioriteringar, de fyra globala målen och implementeringen av Barnrättsagendan.

Önskade resultat

- Vi har nått våra intäktsmål samt gör affärsmässiga prioriteringar av de områden vi investerar i, för att skapa ett hållbart och behovsbaserat intäktsflöde.
- Vi har diversifierat våra partnerskap, identifierat konton med hög avkastning, ökat engagemang med prioriterade givare, kartlagt trender och utvecklat strategier för att minska risker.

- Vi har skapat en högre andel stabila obundna medel genom att prioritera insamlingen från privata givare.
- Vi har skiftat bundna/semibundna medel från företag till obundna medel.
- Vi har integrerat innovation i hela vår verksamhet och fortsatt att utmana och utforska existerande och nytänkande lösningar.
- Vi har positionerat Rädda Barnen som en viktigt global partner för barns rättigheter och affärsprinciper (Child Rights and Business Principles), företags hållbarhetsagendor och hållbara leverantörskedjor.
- Vi har utforskat nya former för engagemang med SIDA.
- Vi har byggt starka och långsiktiga sektorsövergripande partnerskap lokalt i Sverige.

Finansiella förutsättningar

Rädda Barnens strategiska verksamhetsplan måste gå hand i hand med den finansiella planen. Budgeten är ett sätt att visa vår planerade verksamhet genom siffror. Genom en stark koppling mellan den planerade verksamheten och de ekonomiska ramarna skapar vi förutsättningar för att kunna målsätta, följa upp och styra vår verksamhet, för att säkerställa största möjliga effekt för barn. Den är också ett verktyg för oss som organisation att utveckla vår förmåga att prioritera, bland annat utifrån vilken effekt våra verksamheter och prioriteringar ger.

Generell inriktning ekonomi

Rädda Barnen strävar efter att långsiktigt leverera ett nollresultat, men utfallet varierar från år till år utifrån de behov som finns kopplade till vår verksamhet. Den treåriga budgetinriktning som antogs 2022 tog höjd för en utveckling som fram till 2024 gav ett finansiellt underskott, men att vi därefter skulle återgå till en jämvikt mellan intäkt och kostnad. När vi går in i strategiperioden 2025-2027 är ambitionen fortsatt att leverera ett nollresultat, men med nuvarande utgångsläge ser vi att detta är en utmaning.

I vår treårsbudget är vi försiktiga med intäktsantagandena långsiktigt och det betyder att vi behöver agera på vår kostnads massa. Under 2024 ser vi en omvärld med större behov av vår verksamhet samtidigt som ekonomin utvecklats åt ett håll som utmanar våra intäkter. Vi ser osäkerheter i biståndspolitiken och väntar oss förändringar i vår finansiering från SIDA. Vi ser även utmaningar kopplade till vår privata insamling. Med reella löneökningar på ca 10 procent under den tidigare strategiperioden, tillsammans med ökad inflation, har vi en ökad kostnads massa. Budgeten återspeglar de väntade utmaningarna med ett osäkert omvärldsläge. Vi planerar därför för underskott både 2025 och sammantaget under strategiperioden, men för en budget i balans till 2027. Det visas genom den treåriga budgetinriktningen 2025-2027.

Grundtanken är att vi ska ha en stabil finansiering för vår verksamhet, att den håller hög kvalitet, är effektiv och kan följas upp. Uppföljningen hjälper oss att säkra våra intäktsflöden över tid.

Budgetarbete

Med den utveckling vi ser i omvärlden och utifrån våra befintliga finansieringskällor behöver vi utveckla träffsäkerheten i vår planering och uppföljning, och budgetera med ökat fokus på effektivisering.

Vi står inför många förändringar i omvärlden och inom Save the Children Association och Save the Children International, vilket påverkat vår finansiella planering. Vi måste anpassa oss till nya omständigheter och ha en starkare och mer hållbar finansiering. Det är viktigt att se över kostnaderna, särskilt de obundna, för att få en budget i balans.

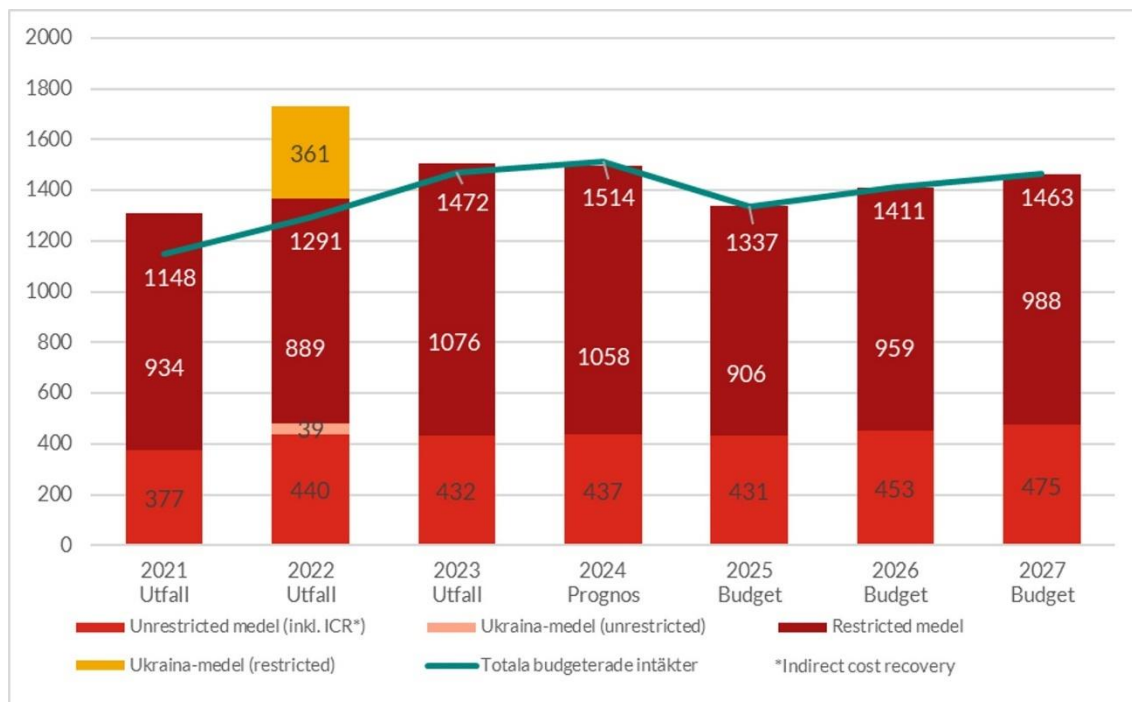
För den kommande strategiperioden har ledningsgruppen beslutat om flera förflyttningar som ska präglade den finansiella planeringen för 2025:

- Affärsmässiga prioriteringar för att skapa ett hållbart intäktsflöde över tid
- Högre andel stabila obundna intäkter för flexibilitet
- Bättre lönsamhet i bundna medel
- Kostnadseffektiv verksamhet med fokus på värdeskapande

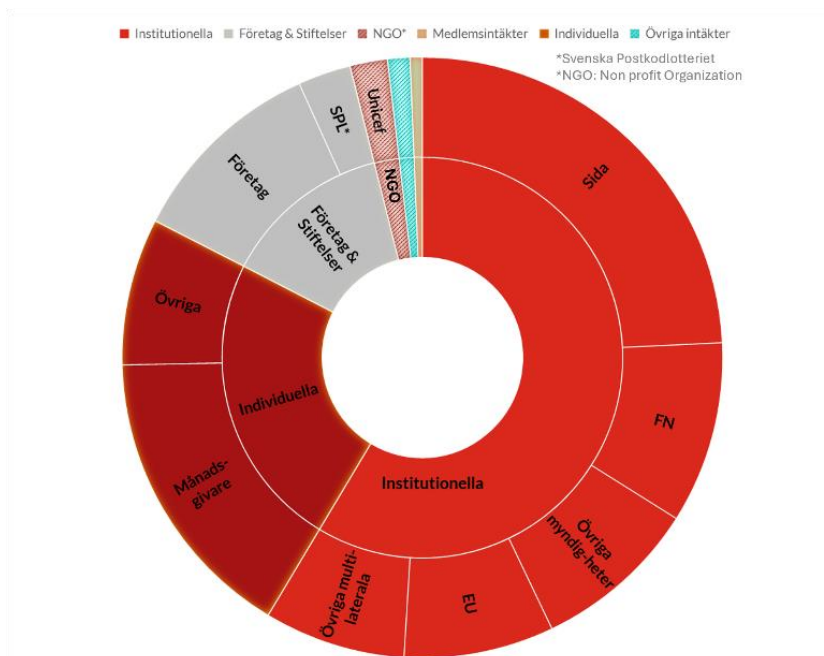
Vi behöver också bli ännu bättre på att periodisera budgeten, för att möjliggöra en bra och kontinuerlig uppföljning och vi behöver satsa på ett utvecklat löpande prognosarbete för att säkerställa vår kontroll och träffsäkerhet.

Budget 2025

Nedanstående intäktsgraf visar intäktsutvecklingen de senaste tre åren och kompletteras med prognos för 2024 och budget för 2025-2027. Vi ser hur Rädda Barnens omsättning ökat stadigt fram till 2024 men hur intäkterna minskar 2025.



Intäkterna i 2025 års budget ligger lägre än föregående års budget. Osäkerhet finns framför allt i förändringarna i biståndspolitiken som kommer att påverka finansieringen från SIDA. SIDA har tidigare stått för nästan 40 procent av våra intäkter men vi ser nu att SIDA minskat till under 25 procent och denna osäkerhet påverkar den treåriga budgetinriktningen. Till höger syns en graf över intäktsfördelningen i budget 2025.



Treårsbudget	2024	2025	2026	2027
Intäkter				
Gåvor unrestricted	331	334	353	372
Bidrag och gåvor semi/restricted	1088	906	959	988
ICR	90	72	75	78
Medlemsavgifter	9	9	9	9
Övriga intäkter/finansiella	11	16	16	16
Totala intäkter	1529	1 338	1 411	1 463
<i>Varav intäkter generella medel</i>	<i>441</i>	<i>432</i>	<i>452</i>	<i>475</i>
Kostnader				
Kostnader unrestricted	-483	-479	-464	-475
Kostnader semi/restricted	-1104	-920	-959	-988
Totala kostnader	-1587	-1399	-1422	-1463
Resultat Total	-58	-61	-11	0
Förändring ändamålsbestämda medel	17	14	0	0
Resultat Generella medel	-41	-47	-11	0
Akkumulerat resultat 2025-2027		-47	-59	-59

Till vänster visas den treårsbudget som togs fram i november 2024. Med nuvarande siffror i tabellen (inklusive planerade neddragningar) tror vi att vi når ett nollresultat till 2027. Kommande uppdateringar framöver kommer beröra utfallet för 2024 och de senaste insikterna om intäktsantagandena för perioden 2025-2027.

I budgettabellen nedan visas en sammanställning av Budget 2025 i jämförelse med Budget 2024.

Resultatraderna i denna sammanställning visar fortsatt nyttjande av Ukrainamedel från 2022 in i 2025, ihop med några nya intäkter 2024, som förs över till det nya året. I det budgeterade resultatet om -47 miljoner kronor ingår omställningskostnader om cirka 12 miljoner kronor och prioriteringar på samhällsvåld på 15 miljoner kronor.

Resultatrapport 2025	Total Budget 2024	Total Budget 2025
Intäkter		
Medlemsavgifter	9	9
Ändamålsmedel	1178	978
varav ICR	90	72
Generella medel	342	349
varav resultat finansiella investeringar	5	6
Summa intäkter	1529	1337
Kostnader		
Insamling	135	130
Medlemsrörelsen	20	18
Direkta verksamhetskostnader	1178	1006
varav Sverige	183	223
varav Internationellt	982	772
varav Humanitära fonden	13	11
Indirekta verksamhetskostnader	38	33
RB övergripande indirekta kostnader	202	198
varav SCI/A kostnader	97	92
Internrevision	2	1
Growth Hub	15	12
Summa kostnader	1588	1398
Resultat	-59	-61
Förändring ändamålsbestämda medel	17	14
Resultat Generella medel	-42	-47

På kostnadssidan ser vi en minskning om nästan 200 miljoner kronor, i jämförelse med Budget 2024, vilket är ett resultat av de planerade och/eller genomförda neddragningarna. Kostnaderna minskar på alla rader förutom verksamheten i Sverige, där den planerade prioriteringen på samhällsvåld finns med.

Vi ser att Growth Hub ligger kvar som en egen rad, men Gaming-projektet (12 miljoner kronor) som denna rad består av, kommer att flyttas till Sverigeprogrammet.

Uppföljning

Uppföljning är en central del av vårt arbete eftersom det säkerställer att vi rör oss i rätt riktning och att våra insatser gör skillnad och skapar effekt för barn. Det gör det också möjligt för oss att identifiera vad som fungerar väl och vad som kan förbättras, vilket stärker vår förmåga att skapa långsiktig och hållbar förändring för barn.

Att följa både finansiella nyckeltal och den inverkan vi har i barns liv är avgörande. De finansiella aspekterna, som intäkter och kostnader, ger oss en tydlig bild av hur resurser används och säkerställer att vi är effektiva och ansvarstagande i vårt arbete. Samtidigt är det viktigaste målet vår påverkan på barns liv. Fokus ligger dessutom på mätbara förbättringar i barns liv, inte bara på aktiviteter eller räckvidd.

Inom vår strategiska verksamhetsplan kommer vi att noga följa våra framsteg inom följande områden:

Effekt för Barn

För att säkerställa att vårt arbete leder till konkreta och mätbara resultat för barn i Sverige följer vi upp effekten av våra insatser. Vi har etablerade rutiner för systematisk datainsamling och analys av progression och utfall, både på kort och medellång sikt, för våra målgrupper. Vårt uppföljningsarbete inkluderar även jämförelser med övergripande data från myndigheter och andra relevanta aktörer för att sätta våra resultat i ett större sammanhang. Detta ger oss möjlighet att mäta hur våra insatser bidrar till övergripande samhällsmål.

Barns delaktighet

Barn och ungas delaktighet är en förutsättning för att vi ska kunna nå våra mål och skapa hållbara förändringar. Vi strävar efter att stärka detta arbete genom att kontinuerligt lyssna in deras röster och säkerställa att deras perspektiv genomsyrar vår verksamhet och är en grund till våra prioriteringar. Vi genomför också barnkonsekvensanalyser för att säkerställa att vi bygger en verksamhet som inte bara är rättighetsbaserad utan också verklighetsförankrad i barn och ungas egna erfarenheter. Vår uppföljning inom detta område handlar om att säkerställa att barn och unga får delta i en betydligt större utsträckning än innan samt att deras åsikter återspeglas i våra verksamheter och prioriteringar.

Bilden av Rädda Barnen

Bilden av Rädda Barnen är avgörande för att attrahera nya samt behålla och öka engagemanget från nuvarande givare, medlemmar, samarbetspartners, anställda och politiska beslutsfattare. Uppföljning inom detta område handlar om att säkerställa vår synlighet, relevans och trovärdighet. Det handlar också om att säkerställa vår förmåga att mobilisera fler att stödja vårt arbete och bidra till vår vision.

Organisatorisk hälsa

Att säkerställa en stark organisatorisk hälsa är avgörande för att arbeta effektivt och använda våra resurser på ett ansvarsfullt sätt. När medarbetare trivs och har de verktyg och stöd de behöver stärks vår förmåga att nå våra mål. Uppföljning inom detta område innefattar bland annat att analysera hur våra resurser används för att skapa maximalt värde för barn samt följa medarbetarnas välbefinnande.

Finansiell uppföljning

Finansiell uppföljning är avgörande för att säkerställa att en strategi följs och att organisationen når sina ekonomiska mål. Genom att kontinuerligt övervaka och analysera ekonomiska resultat kan organisationen identifiera avvikelser från budgeten i ett tidigt skede och vidta åtgärder. Detta bidrar inte bara till att förbättra den ekonomiska stabiliteten, utan också till att optimera resursanvändningen och öka verksamhetens effektivitet. Dessutom ger finansiell uppföljning värdefulla insikter som kan användas för att fatta välgrundade beslut och justera strategier vid behov, vilket i sin tur stärker organisationens långsiktiga hållbarhet och framgång.

Rädda Barnen följer upp intäktsbokförda intäkter och kostnader samt säkrad och signerad finansiering. Vi följer också likviditet, antal månadsgivare, incidenter och revisionsiakttagelser samt antal aktiva medlemmar.

Bilaga 1: Ordlista

Orden är i alfabetisk ordning, förutom finansiella termer som alla är samlade i slutet av listan.

Affärsmodeller: detta handlar om att utveckla, testa och arbeta enligt nya modeller för finansiering och samverkan med andra aktörer. Exempel på nya affärsmodeller är sociala utfallskontrakt (aktörer från olika sektorer arbetar tillsammans för att adressera en specifik samhällsutmaning) och Rädda Barnen Välfärd AB (att Rädda Barnen driver verksamhet i bolagsform).

Award: ett award är ett finansieringsavtal eller bidrag som används för att stödja specifika program och projekt. Dessa resurser kan komma från institutionella givare och företagsgivare.

Barnrättsbudgetering: inkludering av barns rättigheter i statens budget.

Barnrättsbyrå: en barnrättsbyrå är en aktör som ger stöd till barn som saknar tillräckligt sådant stöd från vårdnadshavare eller andra vuxna i sin närhet. Det kan exempelvis handla om att förklara beslut och processer, stödja barnet i kontakt med myndigheter eller bistå vid framförandet av anmälningar och klagomål. Regeringen har beslutat att från 2025 ska civilsamhällesaktörer kunna söka statsbidrag för att bedriva barnrättsbyråer.

Barnrättsperspektiv: att arbeta utifrån ett barnrättsperspektiv innebär att sätta de rättigheter som ett barn har i centrum för sitt arbete och utgå från dessa i de åtgärder som tas. Det innebär exempelvis att säkerställa att det arbete som genomförs är i linje med rättigheterna i barnkonventionen och att arbetet inte på något sätt inskränker eller kränker de rättigheter barnet har.

Barns rättigheter och affärsprinciper (går ofta under sin engelska benämning: Child Rights and Business Principles): den första omfattande uppsättningen principer som vägleder företag om alla åtgärder de kan vidta på arbetsplatsen och i samhället för att respektera och stödja barns rättigheter. De syftar till att definiera omfattningen av företagets ansvar gentemot barn. De täcker ett brett spektrum av kritiskt viktiga frågor – från barnarbete till marknadsförings- och reklammetoder till företagets roll när det gäller att hjälpa barn som drabbas av nödsituationer. De har utvecklats av UNICEF, FN's Global Compact och Save the Children.

Child Safeguarding: handlar om organisationers ansvar för att se till att barn inte far illa i de verksamheter organisationerna bedriver. Det innebär att göra allt de kan för att förhindra och förebygga övergrepp i form av diskriminering, kränkningar, våld, sexuella övergrepp och utnyttjande samt, om övergrepp inträffar, att agera och hantera det på lämpligt sätt.

Civilsamhällesorganisationer: organisationer som verkar inom det civila samhället, ofta ideella och icke-statliga.

Datadrivna beslut: att använda fakta, mätvärden och data för att fatta beslut som är i linje med en organisations mål.

Demokratiska arenor: inom Rädda Barnen innefattar dessa våra demokratiska möten, det vill säga riksmöte, årsmöten, styrelsemöten eller andra möten där förtroendevalda/medlemmar möts för att fatta demokratiska beslut om olika delar av Rädda Barnen.

Demokratiska värden: principer som främjar demokrati, såsom jämlikhet, rättvisa, frihet och allmän och lika rösträtt.

Effektmätning: processen att mäta och utvärdera effekterna av en insats eller ett projekt. Se även MEAL för ytterligare förklaring.

Folkrörelse: en rörelse som engagerar en stor del av befolkningen i en gemensam sak, i Rädda Barnens fall barns rättigheter.

Grooming: i Sverige används grooming oftast när någon tar kontakt med barn i sexuellt syfte. Det är en brottslig handling och kan beskrivas som förberedelser till sexuella övergrepp mot barn. Grooming-begreppet används också för att beskriva rekrytering av barn in i kriminalitet eller extremism. Genom begreppet grooming läggs ansvaret oavkortat på förövaren för det den utsätter barnet för eller får barnet att göra.

Hållbara leverantörskedjor: syftet är att säkerställa goda arbetsvillkor, hållbar konsumtion, produktion och välbefinnande genom hela leverantörskedjan.

Hållbarhetsagendor: ett företags hållbarhetsagenda eller hållbarhetsarbete är en samling strategier, mål och åtgärder som företag utvecklar och implementerar för att adressera ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor på ett sätt som bidrar till en hållbar utveckling.

Jämlikhet: avsaknaden av diskriminering på grund av kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Jämlikhet innebär att alla människor har samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter inom alla områden i livet.

Jämställdhet: avsaknaden av diskriminering på grund av kön. Jämställdhet innebär att kvinnor och män har samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter inom alla områden i livet.

Kommunikationskoncept: det är som ett ramverk, som används långsiktigt för all kommunikation till alla målgrupper, i alla kanaler över en längre tid, oftast i flera år. Vi använder oss av det för att skapa snabb igenkänning och hålla ihop kommunikationen så att vi uppfattas på ett tydligt och enhetligt sätt, oavsett vem vi riktar oss till.

Landkontor: landkontoren ansvarar för att genomföra och övervaka Save the Children's landprogram. De fungerar som en viktig länk mellan organisationens globala strategi och arbete på plats i olika länder. Landkontoren hanterar allt från implementering av projekt och finansiering till partnerskap och rapportering.

Lokaliseringsarbete: det handlar om att skifta makt och resurser till de som inte får sina röster hörda eller har tillgång till resurser. Lokalisering som begrepp kommer från den internationella biståndssektorn och innebär ett paradigmskifte i hur vi ser på och genomför bistånd

MEAL-ramverk: ett strukturerat sätt att planera, följa upp, utvärdera och lära sig från projekt och verksamheter för att förbättra effektivitet, kvalitet och genomslag. MEAL står för monitoring, evaluation, accountability och learning (på svenska: uppföljning, utvärdering, ansvarsutkrävande och lärande).

MEAL-cykeln: iterativ process som används för att tillämpa ett MEAL-ramverk under ett projekts hela livscykel. Den säkerställer att uppföljning, utvärdering, ansvarsskyldighet och lärande är integrerad i varje steg av projektets planering, genomförande och avslut.

Missionsinriktat: ett missionsorienterat arbetssätt handlar om att förändra hela samhällssystem. För detta krävs ett tvärvetenskapligt perspektiv och engagemang från aktörer på alla nivåer. Det handlar om att bryta silos och låta aktörer som annars inte träffas diskutera problem och lösningar. Syftet är att alla ska arbeta åt samma håll med ett gemensamt mål i fokus.

One Humanitarian Team: En central enhet under ledning av Save the Children International, som samlar humanitär personal i ett gemensamt team.

Populistisk retorik: politiskt språkbruk som syftar till att vinna stöd genom att appellera till folkets känslor och fördomar.

Psykisk ohälsa: omfattar olika tillstånd med varierande svårighetsgrad och varaktighet, inklusive psykiska besvär och psykiatriska tillstånd.

Psykosocialt stöd: psykosocialt stöd är ett sätt att främja individers psykiska och sociala förmåga att klara av vardagen – med andra ord att stötta dem till en så meningsfull och önskvärd tillvaro som möjligt.

Samhällsvåld: avsiktliga handlingar som syftar till att orsaka fysisk skada mot en eller flera personer i samhället.

Save the Children Association (benämns ofta med dess förkortning SCA): den organisation inom Save the Children som ansvarar för att ge riktlinjer, främja globalt samarbete samt säkerställa att alla medlemsländer arbetar mot gemensamma mål. SCA består av 30 självständiga medlemsorganisationer i olika länder, däribland svenska Rädda Barnen.

Save the Children International (benämns ofta med dess förkortning SCI): Save the Children's implementerande organisation, som ansvarar för att driva och övervaka de program och projekt som Save the Children bedriver i över 115 länder.

Skolans kompensatoriska uppdrag: i all utbildning inom skolväsendet ska hänsyn tas till barns och elevers olika behov. En strävan ska vara att uppväga skillnader i barns och elevers förutsättningar att tillgodogöra sig utbildningen. Det kallas för det kompensatoriska uppdraget.

Socioekonomiskt sårbara områden: områden där invånarna har låg inkomst och begränsade resurser.

Strukturell ojämlikhet: strukturell ojämlikhet beskriver skillnader i förmögenhet, resurser och andra resultat som är ett resultat av diskriminerande praxis hos institutioner som juridiska, utbildnings-, företags-, regerings- och hälsovårdssystem.

Tvärfunktionellt: personer från olika sektioner / avdelningar arbetar tillsammans i exempelvis ett projekt eller inom ett visst område.

Universella och selektiva insatser: Universella insatser är åtgärder som kan riktas mot alla människor, oavsett deras individuella egenskaper eller omständigheter. Selektiva insatser är de åtgärder som riktas mot en specifik grupp, baserat på faktorer som gör gruppen mer sårbar eller är i behov av särskild uppmärksamhet. Exempelvis barn som är i risk för att utveckla psykisk ohälsa eller dras in i gängkriminalitet etc.

Finansiella termer

Dessa är i en ordning som gör det enklare att förstå hur begreppen hänger ihop (inte i alfabetisk ordning).

Bundna medel / ändamålsbestämda medel / restricted (används synonymt): medel som inkommit till Rädda Barnen med krav från givare om återrapportering och återbetalning. Bundna medel är bundna till vissa projekt/program/ändamål, medan obundna medel (se nedan) är mer flexibla att använda där vi anser det ger störst effekt.

Obundna medel / generella medel / unrestricted (används synonymt): medel som inkommit till Rädda Barnen utan krav på återrapportering eller återbetalning.

Semibundna medel / semi restricted (används synonymt): medel som är delvis bundna. De kan exempelvis vara ämnade för ett visst land eller område, men Rädda Barnen får själva besluta vilka insatser/projekt de vill genomföra inom det givna landet/området.

Intäktsbokförda intäkter: bidragsintäkter genereras när vi använt säkrade medel, alltså bokförs intäkter först när dessa medel spenderats. Gåvointäkter uppstår när medlen inkommer till Rädda Barnen.

Säkrad finansiering: signerade medel som är avsedda för innevarande år, men som ännu inte är intäktsbokförda.

Signerad finansiering: nya avtal signerade under ett år, men som kan spenderas över flera år.

Indirect Cost Recovery (benämns ofta med förkortningen ICR): avsatta medel för en organisations administrativa omkostnader, exempelvis lokalkostnader och IT-kostnader, som betalas av givaren. Rädda Barnen använder i princip alltid denna term på engelska och dessutom dess förkortning ICR. På svenska heter det indirekt kostnadstäckning.

Our Strategic Business Plan

This document is Rädda Barnen's strategic business plan for the years 2025–2027. It is a concretization of what we at Rädda Barnen will focus on in the coming years to create an impact for children. With the Children's Rights Agenda and the global strategy as a basis, the strategic business plan includes what we will focus on within the operations in Sweden and internationally. It also includes how we should develop a number of areas that we call enablers, where we need to adapt in order to make a greater difference for children.

The strategic business plan includes the parts that we believe are most important for achieving our goals. It thus does not describe all parts of Rädda Barnen's operations.

The strategic business plan is an internal document, intended to govern our operations and should not be shared with external target groups in its entirety.

To Read this Document

The strategic business plan is divided into six parts:

- **Introduction:** Here we describe the context we are operating in, how we need to gather forces for children's rights and briefly the steering to achieve our vision; this is to create an understanding of the focus areas that the strategic business plan includes.
- **Rädda Barnen's operations in Sweden:** this part describes what Rädda Barnen will focus on in order to work for sustainable change within four national focus areas with the Children's Rights Agenda as a basis.
- **Rädda Barnen's contribution to international operations:** here is a description of how Rädda Barnen contributes to the realisation of the global strategy and its four goals.
- **Enablers:** in order to achieve the desired impact for children, we need to take big steps forward in six different areas, which are described in this part.
- **Financial conditions:** here is a description of the general direction of Rädda Barnen's finances and budget orientation 2025-2027.
- **Follow-up:** here is a description of how the follow-up of the strategic business plan will be carried out.

Rädda Barnen's mission differs between national and international operations. In Sweden, Rädda Barnen carries out direct operations in large parts of the country. Internationally, we do not carry out our own direct efforts, but our role is mainly to contribute to implementation through Save the Children International who are able to carry out operations on site. Both nationally and internationally, we influence policy and societal structures and drive knowledge development. Since the assignments differ significantly, the structure of the strategic business plan also varies between the operations in Sweden and the contribution to international operations.

Joining Forces for Children's Rights

The situation of children in the world today is deeply worrying, with over 300 million children in need of urgent assistance due to armed conflicts, climate crises, poverty and social inequalities. The situation is also serious in Sweden, with increasing structural inequalities that reduce children's opportunities to have their rights realised.

This strategic business plan is presented at a critically important time. We see how children's access to their rights continues to be challenged, in the world and in Sweden. Democratic values are in decline, societies distinguish between children, populist rhetoric and politics are directed against large groups in society, against civil society organizations and against social movements. Wars, conflicts and climate threats create further uncertainty for children. We also see a world where women's and girls' rights are increasingly restricted. Children's rights are rarely respected and children are still prevented from being involved in matters that concern them. An authoritarian view of children is gaining ground in many countries and among many people in power.

At the same time, Rätts Barnens conditions for working are under pressure. Our resources have been reduced and are expected to decrease in the coming years. Our business is affected by political decisions, economic downturn in society, fierce competition for donors, increased costs and inflation. We also aim for more resources to go directly to local and regional partners.

The children's rights organization Rätts Barnen now needs to gather strength to reverse the trend and ensure that children's rights are respected. This strategic business plan is in many respects a continuation of our previous strategy, but shifts the emphasis. The strategy for 2022–2024 pointed in particular to enablers for our work, such as data and digitalisation, knowledge of impact and the image of Rätts Barnen. These needs remain, but we are now putting the children even more in focus. Our global strategy highlights that children's rights are under attack, and Rätts Barnen has adopted a Children's Rights Agenda that focuses our work even more than before on the very areas where we can make the biggest difference, create an impact for children and contribute to making the Convention on the Rights of the Child real for every child.

By building on previous insights and adjusting our efforts, we can more effectively address the challenges that children face today. With this strategic business plan, we are taking the step towards a future where children's rights are not only recognised, but also actively protected and promoted in all contexts. Together, we work towards a fairer and safer world for all children, where their voices are heard and their needs are met.

Steering for Impact for Children

Rädda Barnen is a democratic member-led organization in Sweden at the same time as we are part of the global Save the Children movement. The 2024 Parliamentary Session adopted the Children's Rights Agenda, which describes our view of children and role and states that Save the Children's four global goals guide all our work, both nationally and internationally. Our international operations are guided by the global goals, the global strategy and regional and national strategies and policies in the countries where we operate. The focus of the Swedish operations is an adaptation of the global goals, adapted to the challenges we see for children in Sweden.

Through the Children's Rights Agenda, we have a common steering document for the entire Rädda Barnen movement in Sweden, both members and offices. The Children's Rights Agenda should permeate all the work we do for and with children. In order to achieve the goals of the Agenda on the Rights of the Child and contribute better to the global goals, we need to continue to develop how we work. Over the next three years, we will focus on six areas that we call enablers, where we need to adapt to be able to create more impact for children. A prerequisite for success is that we as an organization take it on together and work even more cross-functionally.

The strategic business plan, which this document constitutes, is a concretization of what we at Rädda Barnen will focus on during the coming strategy period.



Image: summary of the governance to achieve our vision – to make the Convention on the Rights of the Child a reality for every child.

The global strategy can be found [here](#), there is a page on Charlie for the Child Rights Agenda [here](#) and there is a page for the strategic business plan [here](#).

Rädda Barnen's Operations in Sweden

Our operations have a clear mission to strengthen children's rights and safety in a changing world. With the Children's Rights Agenda as a foundation, we work for sustainable change and impact for children in four directions: that all children have the right to well-being, to succeed at school, to grow up without all forms of violence and to live in a society that does its job.

Every child is a rights-bearer who, without discrimination, should have unconditional access to and be able to claim their human rights. The child is an expert in his or her own situation and should be taken seriously. Children's participation is a right, but also a resource for the whole of society. It is the responsibility of the adult world to realise the rights of the child. Highlighting children's own voices, children's experiences of their own situation and strengthening the ability of children themselves to pursue their rights is one way to act in line with our view of children.

To reach the children most in need, we focus our efforts on children in socio-economically vulnerable areas, children who have experienced difficult events, and children who are affected by structural inequality and discrimination and who are furthest from having their rights met. We work with both universal and selective efforts, so that our resources make the biggest difference where they are needed most.

The violence perpetrated by criminal networks affecting children, young people and society as a whole is one of the greatest societal challenges of our time. Rädda Barnen's gathering of forces against community violence has bearing on all four focus areas in the Children's Rights Agenda.

In Sweden, Rädda Barnen contributes to the realisation of the Children's Rights Agenda through direct efforts for the most vulnerable children, by influencing policy and societal structures, and by driving knowledge development. We work with innovative solutions in partnership with private and public actors.

We continue to focus on working together as Rädda Barnen and complement each other in different roles; active members, employees, Rädda Barnen Youth Association and Rädda Barnen Välfärd. By developing new forms of collaboration locally, we achieve greater impact for children.

Well Being and Mental Health

Societal impact we contribute to: We see that mental illness among children is increasing. We want to contribute to a society that reverses this trend and works to promote children's right to good mental health. We want to strengthen children's mental health by providing support to parents and adults who play a crucial role in children's lives. We focus on creating improved quality of life for vulnerable children through, among other things, meaningful leisure time and ensuring access to psychosocial support and treatment.

Desired Results

- *Improving the quality of life of vulnerable children:* increasing access to meaningful leisure and social activities outside school hours, to support children's mental and psychosocial health.
- *Knowledge and support for guardians:* more guardians have increased competence in parenting strategies and report improved adult-child relationships.
- *Access to psychosocial support, assessment and treatment:* ensure that more children who have experienced difficult events receive psychosocial support and that assessment and treatment of mental illness for vulnerable children is prioritised.

Succeed at School – Equal Access to Education

Societal impact we contribute to: We see that schools do not have the conditions to provide an equal education in many cases and are not able to fulfill their role. We want to contribute to a society where more children have better opportunities and conditions to succeed at school. We work to ensure school attendance and work mission-oriented to promote education's compensatory mission and increase access to education regardless of socio-economic conditions.

Desired Results

- *Increased school attendance and safety in the school environment:* Rädda Barnen will work to develop and support initiatives that promote school attendance and safety in schools where we are active.
- *Innovative and supportive educational solutions:* Rädda Barnen will develop and implement innovative solutions, both local and large-scale, to increase children's opportunities to succeed in school, especially for students with learning disabilities.
- *Equal education and improved regulatory compliance:* Rädda Barnen works for more equal schooling and to increase investments in education quality across the country. We advocate to ensure that the right to an equal and uninterrupted schooling is respected, with a special focus on the most vulnerable children.

Grow up Without all Forms of Violence – At Home, Online and in Society

Societal impact we contribute to: We see that children continue to be exposed to violence and groomed into destructive environments without the outside world acting in time. Through effective, preventive measures, we want to contribute to a society with reduced violence against children in the home and in digital environments, as well as reduced number of children exposed to community violence.

Desired Results

- *Resilience to societal violence and reduced risk of gang crime:* more children at risk of community violence or being drawn into gang crime will have access to individual and community-based interventions that strengthen their resilience. Children's rights must be protected in decisions about children in crime and children in the care of society.
- *Support for children exposed to violence by adults:* Rädda Barnen will contribute to more children who are exposed to violence by adults, receiving effective support and help from the right social authorities. Swedish decision-makers must strengthen policy to prevent and combat violence against children. Children who are exposed to neglect need special attention.
- *Increased awareness and ability to talk about violence:* Rädda Barnen will contribute to enabling a dialogue on violence, where both children and adults gain increased knowledge and skills in talking about different forms of violence.
- *Increased safety online:* strengthen children's abilities to navigate safely in digital environments without risking their well-being. Guardians and important adults will have increased capacity to support children's safety online.

A Society that does its Job – Social Responsibility for Children's Rights

Societal impact we contribute to: We see that the social security systems that exist in society have shortcomings that primarily affect the most vulnerable children. We want to contribute to a society where authorities and other societal actors always start from a children's rights perspective and who work for improved living conditions for children in vulnerability. We want to work for a society that guarantees children's right to non-discrimination and ensures children's democratic influence.

Desired Results

- *Increased children's rights perspective and child participation:* more societal actors should implement children's rights perspectives and promote children's participation in decisions that affect them. Children's rights agencies should serve as a platform for children to advocate for themselves and contribute to influencing societal structures. Municipalities should be able to carry out pilot activities for the right to vote from the age of 16 in municipal elections.
- *Local collaboration:* through local collaboration and the development of relevant initiatives in socio-economically vulnerable areas, more children and their families will experience improved living conditions and increased opportunities in life.
- *Equality and freedom from discrimination:* Rädde Barnen contributes to children's and young people's voices and experiences of how racism and discrimination affect them and leads to measures that strengthen children's rights.
- *Child rights budgeting:* the central government budget includes child rights budgeting.

Changes from the Previous Strategy Period

- During this strategy period, we work with all the global goals in a Swedish context, unlike the previous period when the work in Sweden contributed mainly to two of the global goals.
- We are joining forces to increase children's resilience to community violence, to strengthen children's safety online and to highlight children's own voices.
- We will create long-term and sustainable financing through local and regional partnerships that make a difference for children throughout the country, thereby scaling up the partnership models we developed and tested during the previous strategy period.
- We have a stated ambition to work 70 per cent with the proven national methods that we have developed and packaged during the previous strategy period and 30 per cent with innovation in local test environments. In the previous strategy period, there was no explicit distribution.
- We give a clearer mandate to local geographical areas to control where, when and how we operate, to ensure that decisions on interventions are made close to children.
- Our high ambitions to achieve impact for children mean that we need to be at the forefront of impact measurement to meet the expectations of children themselves, donors and partners. What we have laid the foundation for in the previous strategy period through a special investment in impact and research collaboration will now yield results in the form of more impact data and visible outcomes from the operations.
- We will test new forms of collaboration between different parts of Rädde Barnen. The focus on members and employees working together in projects and activities is further deepened with increased co-planning based on our common Children's Rights Agenda.
- We will increase collaboration with and support for Rädde Barnen's Youth Association in order to work even more together with children and young people directly and enable children and young people's involvement in the youth association.

Rädda Barnen's Contribution to International Operations

Internationally, Save the Children strives for a world where no children under the age of five die from preventable causes, where all children have access to a quality basic education and where violence against children is no longer tolerated. Unfortunately, reality does not reflect this ideal. If the current trend continues, by 2030 there will be more than 30 million children who will not survive to the age of five. During the 2025-2027 strategy period, we face significant obstacles to achieving our global ambitions, in a world where children's rights are under attack.

As a member of the global Save the Children movement, Rädda Barnen does not carry out direct efforts internationally. Our role is to contribute to the implementation of the global strategy, which is realized by our implementation organization Save the Children International, and in this way create an impact for children. The global strategy serves as a framework that ensures that all national member organisations, including Rädda Barnen, work towards common goals and priorities. The strategy is centred around four global goals:

- **Healthy start in life:** we will help ensure that children and women have access to basic public health care. We will work with communities and governments to improve health habits and build health systems that are accessible to all. We will also work to influence societies and regulations so that children's right to health and nutrition is guaranteed.
- **Safe in school:** we will ensure that children receive a safe, quality and stable education in environments that are safe and accessible to all. Particular attention is paid to dealing with interruptions in education that occur in connection with crises. We will help transform education and training systems to make them safe, adaptable to climate change, digitally modern and accessible to all.
- **Live free from violence:** we will work to ensure that children are protected, through safe family environments and community interventions that counteract violence and help reduce negative gender norms. We will also provide support to children who have been victims of violence and work to influence decision-makers to strengthen laws and regulations that protect children's right to a childhood free from violence.
- **Safety nets and resilient families:** we will help ensure that children and their families have access to food, education, health and protection, especially in the context of the climate crisis. We will also work to influence governments to put in place social safety nets that guarantee the right of children and families to basic needs such as food, health care and education. These efforts are intended to reduce the risk of, for example, child marriage and child labour, and to give families the opportunity to break the cycle of poverty.

Rädda Barnen contributes to the realization of the global strategy and its goals through funding and partnerships, strategic program review, political advocacy and global knowledge and method development.

Funding and Partnerships

We work to secure the financial resources and partnerships needed for country offices and local partners to effectively carry out their work and create long-term change for children around the world. This means actively mobilizing donor funds and building sustainable, long-term partnerships that strengthen our global program operations.

Desired Results

- During the three years 2025–2027, we aim to secure funding of a total of SEK 3 billion from our donors (institutional, corporate, foundations, philanthropists, private donors), to be used for international operations.

Strategic Programme Review

We focus on ensuring effective and strategic collaboration with our partners, Save the Children International and country offices to ensure that programmes are implemented with high quality, on time and within given budgets. We ensure that all efforts comply with donor requirements and contribute to achieving our goals for children's rights.

Desired Results

- During 2025-2027, we plan to contribute with the implementation of international program operations worth SEK 2.5 billion, including our contribution to the Humanitarian Fund.
- Our regional and local teams in the programme countries have taken greater responsibility and ownership in the management of awards, which has reduced the need for central supervision in Sweden.
- We have improved cost efficiency by streamlining grant management and improving compliance with internal processes and quality standards.
- Local ownership has been strengthened by a larger share of funding going to community-led organizations, which has also helped to give more power and responsibility to local actors.
- The number of partnerships with community-led organisations, especially children- and youth-driven initiatives, has increased. This strengthens their role in program development and fosters long-term local engagement.

Political Advocacy

Rädda Barnen's international advocacy work focuses on ensuring the children's rights perspective in Sweden's global politics. Rädda Barnen will work to promote global investment in children's rights. In addition, policy work will be developed around children's rights and the climate crisis, with a focus on ensuring children's participation and equality.

Desired Results

- The Swedish government introduces children's rights budgeting in the state budget, as well as in aid and foreign policy budget lines.
- Sweden stands up for a clearly integrated children's rights perspective in peacebuilding measures.
- Children's right to education in crises is prioritised in Sweden's foreign policy and development assistance.
- A children's rights perspective can be found in Sweden's global policy on climate and gender equality.
- Sweden pursues a children's rights perspective in development financing nationally, at EU level and multilaterally.
- Sweden's policy for global health will continue to be in line with Rädda Barnen's policy recommendations.

Global Knowledge and Method Development

As a global movement, we develop methods and analyze and apply lessons learned from different contexts. It helps to develop initiatives that are more effective, scalable and adapted to local needs. Collecting, systematizing and disseminating global knowledge strengthens our own capacity in these areas as well as that of local and international actors, including partner organizations and governments. This contributes to sustainable improvements and local ownership of efforts for children's rights.

Rädda Barnen contributes with thematic expertise in the following areas: children's rights, gender equality, location, climate, children's safety and protection, and children's rights and corporate responsibility.

Desired Results

- Through improved global coordination, we ensure that the right expertise is available in the right place.
- Our technical experts contribute to global priorities and work more integrated with Save the Children International to ensure that knowledge and methodology development leads to better quality and greater impact.
- Save the Children International's One Humanitarian Team independently manages funding and cost recovery for the thematic expertise provided by Rädda Barnen.
- The Child Rights and Business Global Hub has contributed to strengthening Rädda Barnen's work to ensure that children's rights are included as part of companies' sustainability work. This is done both by influencing legislation and through collaborations with specific companies.

Changes from the Previous Strategy Period

There are no major changes from the previous strategy period within Rädda Barnen's contribution to international operations. We continue to focus on being responsive to local needs and funding strategies, becoming an even better strategic partner to new and old donors, handing over more responsibility to the country offices for award management and technical expertise close to children, and integrating our global expertise within Save the Children International to make the biggest impact.

Enablers

In order to create an impact for children, by realising the goals of the Agenda on the Rights of the Child and contributing better to the global goals, we need to continue to develop how we work. Over the next three years, we will focus on six areas that we call enablers, where we need to adapt to be able to make more difference. A prerequisite for succeeding in this is that we as an organization take it on together and work even more cross-functionally.

Advocate, Campaign and Mobilize

We will strengthen our advocacy work, increase visibility in our priority issues and maintain the focus on clarifying and strengthening the image of Rätts Barnen. Political advocacy work will be based on knowledge, impact measurement and children's own voices, with a focus on political issues that have consequences for the children who live in the most vulnerable situations. We work strategically and operationally with the press and journalists to have a presence in the public debate on children's rights. We create relevant communication that engages and strengthens the Rätts Barnen brand – to get more and more active members, to arouse opinion, to increase interest in collaborating with us and to be a donor.

This is how the enabler contributes to impact for children: in our various communication and advocacy initiatives, we increase knowledge about what we do, clarify who we are, how we distinguish ourselves from others and demonstrate our relevance. Increased confidence in us as an organization leads to a greater willingness to provide support in different ways. Increased engagement gives us more power to pursue issues that are important for children's rights to be in focus. Advocacy work contributes to political decision-makers gaining increased knowledge about and acting to promote children's right to meaningful participation, through both policy development and advocacy dialogues.

Desired Results

- Based on the Children's Rights Agenda and the global strategy, we have worked according to a clear prioritization of which areas we should focus on during the strategy period.
- We have influenced decision-makers and politicians at both national and local levels in accordance with the changes we want to achieve in our focus areas.
- We have a more effective coordination between local and national advocacy work and have more policies that clarify our political recommendations.
- We have strengthened the image of Rätts Barnen, including increased visibility in earned and purchased media – which has also given us better conditions to generate revenue.
- We have streamlined the work with campaigns aimed at several target groups with several purposes and objectives – arousing opinion, collecting votes, recruiting members, increasing knowledge of our issues, strengthening relationships with partners, increasing giving.
- We have strengthened our communication with the help of our new communication concept, adapted for different target groups in different outlets, but with the same foundation.

Be a Modern Popular Movement

Rädda Barnen should be perceived as an obvious and relevant organization to get involved in for those who are passionate about children's rights. We represent Sweden to a greater extent because our members carry different experiences and perspectives, including age, gender, ethnicity, sexuality and functionality.

This is how the enabler contributes to impact for children: the popular movement is a stable resource in our work for impact for children and the understanding of the popular movement (democratic organization as part of a rights-based work) permeates all of Rädda Barnen's work. Through a broad local presence throughout Sweden, we are part of each local community's long-term sustainable infrastructure to secure children's rights. It is through our volunteer activists that we have the potential to reach the most children.

Desired Results

- Increased number of active members.
- Rädda Barnen has working methods, methods and routines that create the conditions for people to get involved in different ways, based on their abilities and interests.
- It is clear how you can become a member and get involved in Rädda Barnen to make a difference in children's rights issues.
- Our democratic arenas are equal and accessible to all members and ensure that we prioritise the work that has the greatest impact on children.
- We have created better conditions for more people to actively promote equality and a norm-critical approach.
- The Secretariat has the tools to be able to work strategically and systematically with capacity building linked to the popular movement.

Digitize, Use Data and Show Impact

We will significantly increase our ambition to continuously analyse and report results for our business, our target groups, our organisational movements and our financial situation. By building on routines for structured data collection, we can increasingly learn about how we can best create value for and with children. This will enable us to adjust strategies, approaches and make decisions in an informed way. Furthermore, we will use data from our existing systems and financial key figures to better prioritize our resources and make data-driven decisions. With the support of artificial intelligence, we will also streamline our working methods.

This is how the enabler contributes to impact for children: by deepening the work with our systematic data collection and analysis, we gradually get more evidence about the results and impact for children in what we do. This will improve the quality of our operations, in our external and internal communication about the effects we achieve, for knowledge dissemination, for advocacy work, and for learning within the organization. This allows us to strengthen our relevance and visibility in the public debate, and it allows us to make better decisions.

Desired Results

- In-depth insights into outcomes for children and important adults thanks to more data and evidence from the operations in Sweden, through continued implementation of MEAL frameworks in these.

- Children's participation is systematized throughout the MEAL cycle in the operations in Sweden.
- Increased use of data and evidence on children's situation from other actors and research.
- More data-driven insights into both our results for children and our financial data, thanks to further development and implementation of existing visualization tools.
- Feedback to children who participate in our operations with information about the impact our Swedish operations have contributed to.
- Increased systematization of our own learning about the results and implementation of the operations.
- Increased use of tools supported by artificial intelligence as well as existing tools, to enable more efficient working methods and better analyses in general.

Shifting Power to Children and Local Actors

We will contribute to stronger local leadership for children's rights in our international and Swedish operations. We do this by giving children and other local actors who work for children's rights more influence and better opportunities to make their voices heard. We will work more systematically with children's participation, lift children's voices and support children's self-organisation. Gender equality, equality and the role of civil society are central to Rädda Barnen's localisation work.

This is how the enabler contributes to the impact for children: by supporting and strengthening the capacity, expertise and commitment of children themselves and other local actors, we contribute together to a sustainable societal change – for children's rights in general and towards the goals of the Children's Rights Agenda and the four global goals.

Desired Results

- We support and strengthen to a greater extent the most relevant children's rights actors in every context, including children themselves. This includes increased and more sustainable funding for local civil society organisations and grassroots movements in our Swedish and international operations.
- We work much more systematically with children's participation in influence, knowledge and direct interventions.
- We work more systematically to highlight children's voices, opinions and experiences, both within and outside Rädda Barnen in Swedish and international operations.
- The role of children and local actors has begun to be reflected more in our external and internal communication.
- We make a particular effort to support and cooperate with a diversity of local children's rights actors, who represent the groups or have knowledge of the groups of children who are furthest from having their rights realised.

Being an Efficient and Inclusive Organization

We will increase our cost-effectiveness so that resources are used in a way that creates maximum value for the children we are there for. Based on current and future needs, we continue to attract and develop employees and members with relevant skills and backgrounds. Our leadership shall be characterised by trust, courage and openness, in line with our values. We continue to increase equality at all levels of the organization. At the same time, we continue to strengthen the work with Child Safeguarding and safe and secure activities for children and adults throughout the organisation.

How the enabler contributes to impact for children: by using our resources more efficiently, we ensure that as many resources as possible go to our activities for children. By better reflecting the equality we want to see in society, we strengthen the capacity to work for and with the children who are most affected by inequality. By having an inclusive, courageous and trusting culture, our organisation can make informed and strategic decisions that have a greater impact on the children who are furthest from having their rights realised. Ensuring safe and secure activities with and for children is a basic prerequisite for everything we do at Rädda Barnen.

Desired Results

- We have a balanced economy and an efficient allocation of resources.
- We have an organization characterized by commitment, inclusion and trust, as well as employees with the right skills and conditions to work for the organization's goals.
- We see an increased equality in representation at the managerial level and in how inclusive the workplace is perceived, as a result of integrating equality measures into more processes.
- Safe and secure activities for children are a priority for the entire organization and we make Child Safeguarding available to children themselves.
- Through solid structures and routines, we minimize the risk of children and adults being harmed in our own operations for reasons that we could have prevented and avoided.

Grow and Diversify Funding

By diversifying our revenue streams, increasing access to unrestricted funds, building long-term partnerships, and continuing to develop new and innovative business models, we will achieve sustainable and needs-based financing solutions for the entire organization.

During the period 2025-2027, we prioritize generating more unrestricted funds, which enables us to have more flexibility in the efforts we make for children in Sweden and in the world. We invest in order to increase revenues from both existing and new private donors in the long term.

This is how the enabler contributes to impact for children: funding is fundamental for us to be able to make the world a little better for children every day. By generating revenue based on Save the Children's global financial strategy (Global Funding Framework 2025-2027), we contribute to the country offices' priorities, the four global goals and the implementation of the Children's Rights Agenda.

Desired Results

- We have reached our revenue targets and are making business priorities in the areas we invest in, to create a sustainable and needs-based revenue stream.
- We have diversified our partnerships, identified high-yield accounts, increased engagement with priority donors, mapped trends, and developed strategies to mitigate risk.

- We have created a higher proportion of stable unrestricted funds by prioritizing the collection from private donors.
- We have shifted restricted/semi-restricted funds from companies to unrestricted funds.
- We have integrated innovation throughout our operations and continued to challenge and explore existing and innovative solutions.
- We have positioned Rädda Barnen as a key global partner for Children's Rights and Business Principles, corporate sustainability agendas and sustainable supply chains.
- We have explored new forms of engagement with Sida.
- We have built strong and long-term cross-sectoral partnerships locally in Sweden.

Financial Conditions

Rädda Barnen's strategic business plan must go hand in hand with the financial plan. The budget is a way of showing our planned operations through numbers. Through a strong link between the planned operations and the financial framework, we create the conditions for being able to set goals, follow up and control our operations, to ensure the greatest possible impact for children. It is also a tool for us as an organization to develop our ability to prioritize, based on the effect of our operations and priorities, among other things.

General Economic Orientation

Rädda Barnen strives to deliver a break-even result in the long term, but the outcome varies from year to year based on the needs linked to our operations. The three-year budget orientation adopted in 2022 took into account a development that resulted in a financial deficit until 2024, but that we would then return to a balance between revenue and cost. As we enter the strategy period 2025-2027, the ambition is still to deliver a break-even result, but with the current starting point, we see that this is a challenge.

In our three-year budget, we are cautious about our long-term revenue assumptions and this means that we need to act on our cost base. In 2024, we see a world with a greater need for our operations, while the economy has developed in a direction that challenges our revenues. We see uncertainties in development aid policy and expect changes in our funding from Sida. We also see challenges linked to our private fundraising. With real wage increases of about 10 per cent during the previous strategy period, together with increased inflation, we have an increased cost base. The budget reflects the expected challenges of an uncertain global situation. We are therefore planning for a deficit both in 2025 and overall during the strategy period, but for a balanced budget by 2027. This is shown by the three-year budget orientation 2025-2027.

The basic idea is that we should have stable financing for our operations, that they are of high quality, efficient and can be followed up. The follow-up helps us secure our revenue streams over time.

Budget Work

With the development we see in the outside world and based on our existing sources of funding, we need to develop accuracy in our planning and follow-up, and budget with an increased focus on efficiency.

We are facing many changes in the world around us and within Save the Children Association and Save the Children International, which have affected our financial planning. We need to adapt to new circumstances and have stronger and more sustainable funding. It is important to review costs, especially unrestricted costs, in order to achieve a balanced budget.

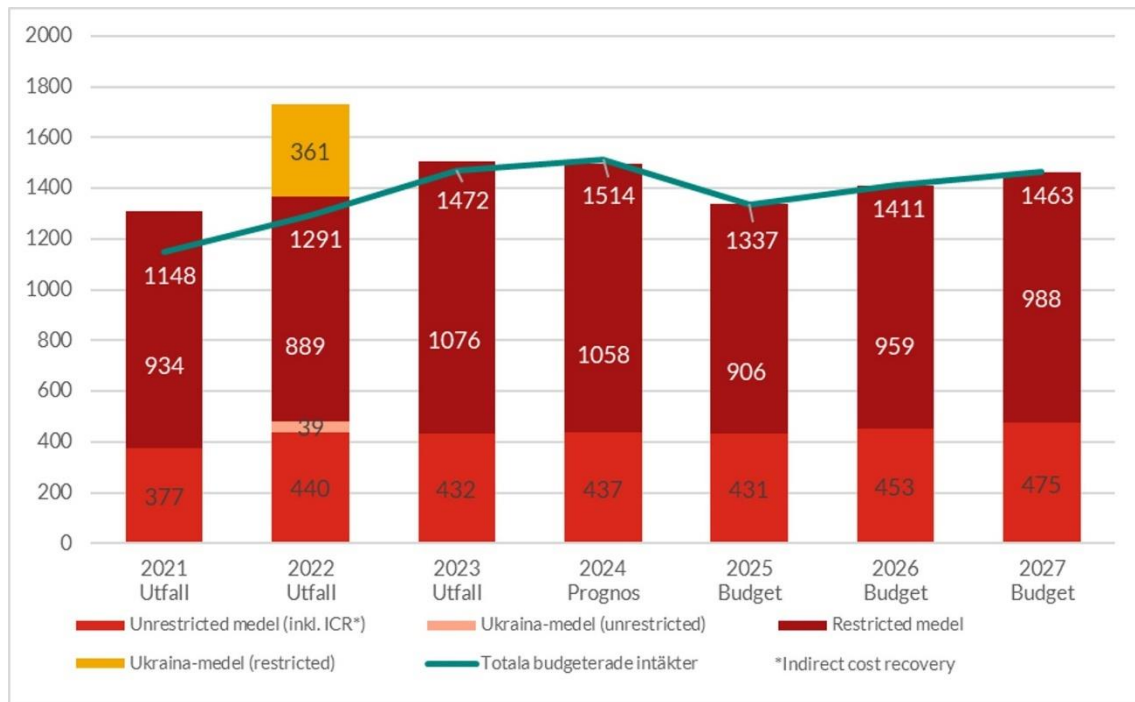
For the coming strategy period, the management team has decided on several moves that will characterise the financial planning for 2025:

- Operational priorities to create a sustainable revenue stream over time
- Higher share of stable unrestricted revenues for flexibility
- Improved profitability in restricted funds
- Cost-effective operations with a focus on value creation

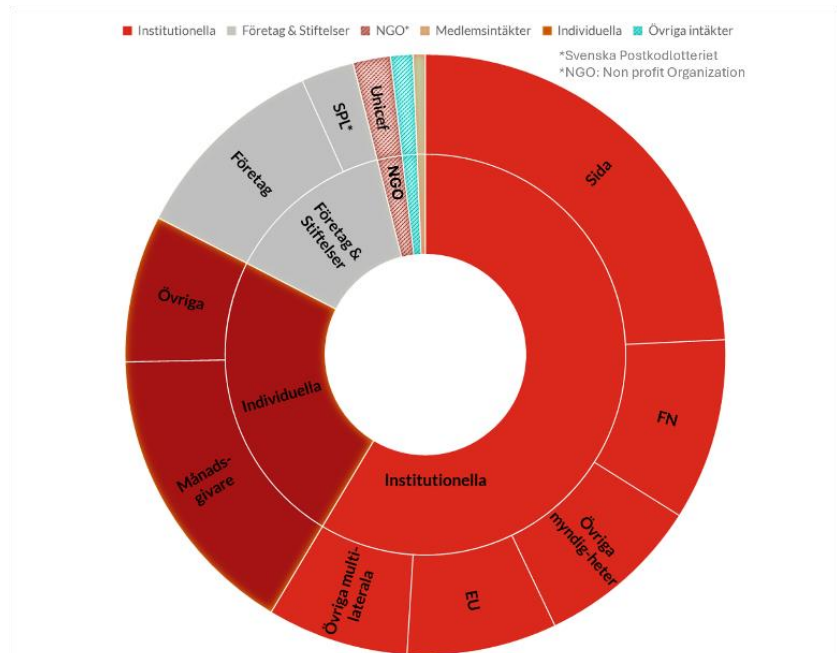
We also need to become even better at managing and phasing the budget, to enable good and continuous follow-up, and we need to invest in developed ongoing forecasting work to ensure our control and accuracy.

Budget 2025

The revenue graph below shows the revenue development over the past three years and is supplemented with a forecast for 2024 and a budget for 2025-2027. We see how Rädda Barnen's turnover has increased steadily until 2024, but how revenues will decrease in 2025.



Revenues in the 2025 budget are lower than the previous year's budget. There is uncertainty mainly in the changes in development assistance policy that will affect funding from Sida. Sida has previously accounted for almost 40 percent of our revenues, but we now see that Sida has decreased to below 25 percent, and this uncertainty affects the three-year budget orientation. To the right is a graph of the revenue distribution in the 2025 budget.



Treårsbudget	2024	2025	2026	2027
Intäkter				
Gåvor unrestricted	331	334	353	372
Bidrag och gåvor semi/restricted	1088	906	959	988
ICR	90	72	75	78
Medlemsavgifter	9	9	9	9
Övriga intäkter/finansiella	11	16	16	16
Totala intäkter	1529	1 338	1 411	1 463
<i>Varav intäkter generella medel</i>	<i>441</i>	<i>432</i>	<i>452</i>	<i>475</i>
Kostnader				
Kostnader unrestricted	-483	-479	-464	-475
Kostnader semi/restricted	-1104	-920	-959	-988
Totala kostnader	-1587	-1399	-1422	-1463
Resultat Total	-58	-61	-11	0
Förändring ändamålsbestämda medel	17	14	0	0
Resultat Generella medel	-41	-47	-11	0
Ackumulerat resultat 2025-2027		-47	-59	-59

On the left is the three-year budget that was produced in November 2024. With the current figures in the table (including planned cutbacks), we believe we will reach a break-even result by 2027. Upcoming updates going forward will touch on the outcome for 2024 and the latest insights on the revenue assumptions for the period 2025-2027.

The budget table below shows a summary of Budget 2025 in comparison with Budget 2024.

The result lines in this compilation show continued use of Ukraine funds from 2022 into 2025, together with some new revenues in 2024, which will be carried over to the new year. The budgeted result of SEK -47 million includes restructuring costs of approximately SEK 12 million and priorities for supporting initiatives to address community violence of SEK 15 million.

Resultatrapport 2025	Total Budget 2024	Total Budget 2025
Intäkter		
Medlemsavgifter	9	9
Ändamålsmedel	1178	978
varav ICR	90	72
Generella medel	342	349
varav resultat finansiella investeringar	5	6
Summa intäkter	1529	1337
Kostnader		
Insamling	135	130
Medlemsrörelsen	20	18
Direkta verksamhetskostnader	1178	1006
varav Sverige	183	223
varav Internationellt	982	772
varav Humanitära fonden	13	11
Indirekta verksamhetskostnader	38	33
RB övergripande indirekta kostnader	202	198
varav SCI/A kostnader	97	92
Internrevision	2	1
Growth Hub	15	12
Summa kostnader	1588	1398
Resultat	-59	-61
Förändring ändamålsbestämda medel	17	14
Resultat Generella medel	-42	-47

On the cost side, we see a reduction of almost SEK 200 million, compared to Budget 2024, which is a result of the planned and/or implemented cutbacks. Costs are reduced in all lines except for the operations in Sweden, where the planned prioritization of community violence is included.

We see that the Growth Hub will remain as a separate row, but the Gaming project (SEK 12 million) that is a part of this row, will be moved to the Sweden program.

Follow-up

Follow-up is a central part of our work because it ensures that we are moving in the right direction and that our efforts make a difference and create an impact for children. It also allows us to identify what works well and what can be improved, strengthening our ability to create long-term and sustainable change for children.

Tracking both financial key figures and the impact we have on children's lives is crucial. The financial aspects, such as revenues and costs, give us a clear picture of how resources are used and ensure that we are efficient and responsible in our work. At the same time, the most important goal is our impact on children's lives. The focus is also on measurable improvements in children's lives, not just on activities or reach.

Within our strategic business plan, we will closely monitor our progress in the following areas:

Impact for Children

To ensure that our work leads to concrete and measurable results for children in Sweden, we will follow up the effect of our efforts. We have established routines for systematic data collection and analysis of progression and outcomes, both in the short and medium term, for our target groups. Our follow-up work also includes comparisons with overall data from authorities and other relevant actors to put our results in a larger context. This gives us the opportunity to measure how our efforts contribute to overall societal goals.

Children's Participation

The participation of children and young people is a prerequisite for us to be able to achieve our goals and create sustainable change. We strive to strengthen this work by continuously listening to their voices and ensuring that their perspectives permeate our business and are a foundation for our priorities. We also carry out child impact assessments to ensure that we build an activity that is not only rights-based but also rooted in reality in children and young people's own experiences. Our follow-up in this area is about ensuring that children and young people are allowed to participate to a much greater extent than before and that their opinions are reflected in our operations and priorities.

The Image of Rädda Barnen

The image of Rädda Barnen is crucial for attracting new as well as retaining and increasing the commitment of current donors, members, partners, employees and political decision-makers. Follow-up in this area is about ensuring our visibility, relevance and credibility. It is also about ensuring our ability to mobilize more people to support our work and contribute to our vision.

Organizational Health

Ensuring strong organizational health is critical to working efficiently and using our resources responsibly. When employees are happy and have the tools and support they need, our ability to achieve our goals is strengthened. Follow-up in this area includes, among other things, analysing how our resources are used to create maximum value for children and monitoring the well-being of our employees.

Financial Follow-up

Financial follow-up is crucial to ensure that a strategy is being followed and that the organization is achieving its financial goals. By continuously monitoring and analyzing financial performance, the organization can identify deviations from the budget at an early stage and take action. This not only helps to improve financial stability, but also to optimize the use of resources and increase the efficiency of operations. Additionally, financial monitoring provides valuable insights that can be used to make informed decisions and adjust strategies as needed, which in turn strengthens the organization's long-term sustainability and success.

Rädda Barnen follows up on recorded income and costs, as well as secured and signed funding. We also monitor liquidity, number of monthly donors, incidents and audit observations as well as the number of active members.

Annex 1: Glossary

The words are in alphabetical order, except for financial terms, which are all collected at the end of the list.

Award: an award is a funding agreement or grant that is used to support specific programs and projects. These resources can come from institutional donors, corporate donors or private donors.

Business models: this is about developing, testing and working according to new models for financing and collaboration with other actors. Examples of new business models are social outcome contracts (actors from different sectors work together to address a specific societal challenge) and Rätts Barnen Valfärd AB (that Rätts Barnen runs operations in the form of companies).

Child rights perspective: working from a child rights perspective means putting the rights that a child has at the centre of his or her work and basing these on the measures taken. This means, for example, ensuring that the work carried out is in line with the rights in the Convention on the Rights of the Child and that the work does not in any way restrict or violate the rights of the child.

Child Safeguarding: is about the responsibility of organisations to ensure that children are not harmed in the activities they conduct. This means doing everything they can to prevent and avoid abuse in the form of discrimination, violations, violence, sexual abuse and exploitation and, if abuse occurs, to act and deal with it appropriately.

Children's rights agency: a children's rights agency is an actor that provides support to children who lack sufficient support from guardians or other adults in their vicinity. For example, it may be a matter of explaining decisions and processes, supporting the child in contact with authorities or assisting in the submission of reports and complaints. The Government has decided that from 2025, civil society actors will be able to apply for government grants to run children's rights offices.

Children's Rights and Business Principles: the first comprehensive set of principles that guide companies on all actions they can take in the workplace and in society to respect and support children's rights. They aim to define the extent of companies' responsibilities towards children. They cover a wide range of critically important issues – from child labour to marketing and advertising methods to the role of companies in helping children affected by emergencies. They have been developed by UNICEF, the UN Global Compact and Save the Children.

Children's rights budgeting: inclusion of children's rights in the state budget.

Civil society organizations: organisations active in the field of civil society, often non-profit and non-governmental.

Communication concept: it is like a framework, which is used long-term for all communication to all target groups, in all channels over a long period of time, usually for several years. We use it to create quick recognition and keep communication together so that we are perceived in a clear and uniform way, no matter who we are targeting.

Community violence: deliberate acts aimed at causing physical harm to one or more people in the community.

Country offices: Save the Children International country offices are responsible for implementing and monitoring Save the Children's country programmes. They serve as an important link between the organization's global strategy and work on the ground in different countries. The country offices handle everything from project implementation and financing to partnerships and reporting.

Cross-functional: people from different sections/departments work together in, for example, a project or in a specific area.

Data-driven decisions: using facts, metrics, and data to make decisions that align with an organization's goals.

Democratic arenas: within Rätts Barnen, these include our democratic meetings, i.e. national meetings, annual meetings, board meetings or other meetings where elected representatives/members meet to make democratic decisions about different parts of Rätts Barnen.

Democratic values: principles that promote democracy, such as equality, justice, freedom, and universal and equal suffrage.

Education's compensatory mission: in all education in the school system, the different needs of children and pupils must be taken into account. One aim should be to compensate for differences in children's and pupils' prerequisites for benefiting from the education. This is called the compensatory assignment.

Equality: the absence of discrimination on grounds of sex, transgender identity or expression, ethnicity, religion or other belief, disability, sexual orientation or age. Equality means that all people have the same rights, obligations and opportunities in all areas of life.

Gender equality: the absence of discrimination on grounds of sex. Gender equality means that women and men have the same rights, obligations and opportunities in all areas of life.

Grooming: in Sweden, grooming is most often used when someone makes contact with children for sexual purposes. It is a criminal act and can be described as preparation for sexual abuse of children. The term grooming is also used to describe the recruitment of children into crime or extremism. Through the concept of grooming, the responsibility is placed entirely on the perpetrator for what it exposes the child to or causes the child to do.

Impact measurement: the process of measuring and evaluating the impact of an intervention or project. See also MEAL for further explanation.

Localization work: it is about shifting power and resources to those who do not have their voices heard or have access to resources. Localization as a concept comes from the international aid sector and represents a paradigm shift in how we view and implement aid

MEAL cycle: Iterative process used to apply a MEAL framework throughout the lifecycle of a project. It ensures that follow-up, evaluation, accountability and learning are integrated into every step of the project's planning, implementation and completion.

MEAL framework: a structured way of planning, monitoring, evaluating and learning from projects and operations to improve efficiency, quality and impact. MEAL stands for monitoring, evaluation, accountability and learning.

Mental illness: includes various conditions of varying severity and duration, including mental health disorders and psychiatric conditions.

Mission-oriented: a mission-oriented approach is about changing entire social systems. This requires an interdisciplinary perspective and commitment from actors at all levels. It is about breaking silos and allowing actors who otherwise do not meet to discuss problems and solutions. The aim is for everyone to work in the same direction with a common goal in focus.

One Humanitarian Team: A central unit led by Save the Children International, which brings together humanitarian staff in a joint team.

Popular movement: a movement that engages a large part of the population in a common cause, in Rädda Barnen's case, children's rights.

Populist rhetoric: political language that aims to gain support by appealing to the feelings and prejudices of the people.

Psychosocial support: psychosocial support is a way to promote individuals' mental and social ability to cope with everyday life – in other words, to support them to a life that is as meaningful and desirable as possible.

Save the Children Association (often referred to by its abbreviation SCA): the organization within Save the Children that is responsible for providing guidelines, promoting global cooperation and ensuring that all member countries work towards common goals. SCA consists of 30 independent member organizations in different countries, including Rädda Barnen.

Save the Children International (often referred to by its acronym SCI): Save the Children's implementing organization, which is responsible for running and overseeing the programs and projects that Save the Children conducts in over 115 countries.

Socio-economically vulnerable areas: areas where residents have low income and limited resources.

Structural inequality: structural inequality describes disparities in wealth, resources, and other outcomes that result from discriminatory practices of institutions such as legal, educational, corporate, government, and health care systems.

Sustainability agendas: a corporate sustainability agenda or sustainability work is a collection of strategies, goals, and actions that companies develop and implement to address economic, environmental, and social issues in a way that contributes to sustainable development.

Sustainable supply chains: the aim is to ensure good working conditions, sustainable consumption, production and well-being throughout the supply chain.

Universal and selective interventions: Universal interventions are measures that can be targeted at all people, regardless of their individual characteristics or circumstances. Selective interventions are the measures that are targeted at a specific group based on certain criteria, such as children who are at risk of developing mental illness or are drawn into gang crime, etc.

Financial terms

These are in an order that makes it easier to understand how the concepts are connected (not in alphabetical order).

Restricted funds / restricted funds / restricted (used synonymously): funds that have been received by Rädda Barnen with demands from donors for reporting and repayment. Restricted funds are tied to certain projects/programmes/purposes, while unrestricted funds (see below) are more flexible to use where we believe it has the greatest impact.

Unrestricted funds / general funds / unrestricted (used synonymously): funds that have been received by Rädda Barnen without any requirement for reporting or repayment.

Semi-restricted (used synonymously): funds that are partially restricted. For example, they may be intended for a specific country or area, but Rädda Barnen can decide for themselves which initiatives/projects they want to implement within the given country/area.

Revenue booked: grant income is generated when we have used secured funds, i.e. income is only recorded when these funds have been spent. Donation income arises when the funds are received by Rädda Barnen.

Secured funding: signed funds that are intended for the current year, but are not yet recognised as revenue.

Signed funding: new contracts signed over a year, but can be spent over several years.

Indirect Cost Recovery (often referred to by the abbreviation ICR): funds set aside for an organization's administrative overheads, such as premises costs and IT costs, that are paid by the donor. Rädda Barnen almost always uses this term in English, and also its abbreviation ICR.