

Återrapportering av riksmötesbeslut 2022 respektive återstående beslut från 2020

Uppföljning av riksmötesbeslut 2020

Under Riksmötet i september 2020 antogs propositionen om Strategier för medlemskap. Det innebar att Rädda Barnen ska ta en fram en strategi, och arbeta för, att medlemsrörelsen ska öka antal medlemmar, aktiva medlemmar och jämlikhet – visionen är en stark och modern folkrörelse som speglar Sveriges befolkning.

Under de senaste 10 åren har Rädda Barnens medlemsrörelse tappat cirka 20 000 medlemmar (cirka 3000 medlemmar per år) och minskat med 30 procent sedan 2009, vilket försämrar Rädda Barnens funktion som stark samhällsaktör i barnrättsfrågor. Medlemsrörelsen är åldrande, där endast 10 procent är mellan 18-40 år och runt 40 procent är över 70 år gamla. Detta gör medlemsrörelsen sårbar då många medlemmar lämnar, och kommer att lämna, på grund av ålder. Medlemsrörelsen representerar även ett begränsat antal röster och är fortfarande relativt homogen. Detta försämrar Rädda Barnens möjligheter att göra det bästa möjliga arbetet för de mest utsatta barnen.

Sedan strategin antogs har kansli och medlemsrörelse arbetat intensivt med att stärka organisationens arbete kring medlemsrekrytering, medlemsvård, mobilisera engagemang och initiera ett jämlikhetsarbete i medlemsrörelsen.

Sedan strategin antogs har kansli och medlemsrörelse arbetat intensivt med att stärka organisationens arbete kring medlemsrekrytering, medlemsvård, mobilisera engagemang och initiera ett jämlikhetsarbete i medlemsrörelsen. Ett flertal tester, piloter och kampanjer har gjorts och utvärderats. Under dessa år har en stor kulturförflyttning behövt göras inom kansliet där medlemsrörelsen nu är en del av samtliga avdelningars arbete och en del av den gemensamma verksamhetsplanen och strategin 2022-2024.

Proposition som antogs av riksmötet 2020 fastslog

- Att medlemsantalet inom Rädda Barnen ska stabiliseras för att sedan öka under den kommande fyraårsperioden.
- Att genom verksamhet engagera fler medlemmar och aktiva lokalt,
- Att riksstyrelsen utvecklar ett ändamålsenligt stöd och en strategi för medlemsrekrytering.
- Att ambitionen för medlemsantalet inom Rädda Barnen är att öka detsamma.
- Att genom verksamhet engagera fler medlemmar och aktiva lokalt,
- Att riksstyrelsen utvecklar ett ändamålsenligt stöd och en strategi för medlemsrekrytering

Arbetet med riksmötesbeslutet har varit aktivt och involverat stora delar av medlemsrörelsen och flera avdelningar på kansliet. Strategiskt och långsiktigt arbete har varvats med aktiviteter och tester som mätts, följts upp och utvärderats i syfte att stärka medlemsorganisationen och bidra till en modern och levande folkrörelse med ökande medlemsantal.

För att förstå utgångsläget, utmaningar och möjliga åtgärder som krävs framåt har flera underlag och analyser tagits fram. Löpande utvärderingar av insatser och också genomförts för att dra lärdomar och förändra arbetssätt.

- Dataanalys av medlemsbasen. (United Minds 2021) Presenterad på verksamhetskonferens 2021
- Enkät och målgruppsanalys (Milton 2021). Presenterad på verksamhetskonferens 2021.
- Enkät av Rädda Barnens internkommunikation för anställda och förtroendevalda.
- Rapport om medlemskommunikation med inriktning på tidning genomförd 2023 efter riksmötesbeslut 2022
- Värva & Välkomna, en guide till lokal medlemsvärkning (2022) Uppdaterad 2024
- Enkät till medlemmar om medlemskommunikationen (Norstat 2023) Upprepas årligen.
- Utredning automatiskt medlemskap för månadsgivare (2023)
- Analys av framgångsrika organisationers arbete med medlemsrekrytering och engagemang (Medlemsutveckling, 2024)

Strategi för medlemskap antogs för att efterleva riksmötesbesluten 2020 med fyra mätbara mål:

1. Behålla fler medlemmar/minska avhopp
2. Rekrytera fler medlemmar
3. Öka aktiva medlemmar
4. Öka jämlikhet inom medlemsrörelsen

Nedan följer en sammanställning av besluten där status beskrivs som *pågående* (fortsatt uppdrag till kansliet) respektive *klar* (färdighanterad). Måluppfyllelsen skattas som *uppfyllt*, *delvis uppfyllt* respektive *ej uppfyllt*.

UPPFÖJNING RIKSMÖTESBESLUT 2020

Riksmötes - beslut	Av-rappo rteras	Status	Målupp fyllelse	Kommentar
1. Behålla fler medlemmar/ minska avhopp	2024	På-gående	Ej uppfyllt	<p>I analyser har vi sett att de flesta som avslutar sitt medlemskap gör det inom 2 år. De som stannar längre än 2 år blir som regler kvar väldigt länge som medlemmar. Trots insatser har vi inte lyckats bromsa den nedåtgående trenden. Om tappet fortsätter i samma takt är prognosen att 2032 är vi 32 000 medlemmar.</p> <p>Kommunikationen är central för rörelsens kraft. Enligt den senaste medlemskommunikationsundersökningen anger 72 % av nuvarande medlemmar att de rekommenderar ett medlemskap och det behöver vi alla mobilisera kring. Vi behöver sänka trösklarna och etablera kulturen av att vi bjuder in och bjuder med. Vi behöver också förbättra möjligheterna till medlemsvård och stärka medlemskommunikationen.</p> <p>Rapporten om medlemskommunikation 2023 visar på ett stort glapp där viktig information fastnar bakom inloggningsskyddade medlemssidor eller i funktionsbrevlådor som inte används. En bristande tillit till kanalerna gör att nya kanaler startas.</p> <p>Följande åtgärder återstår (båda målen):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Att öka graden av återkoppling till människor, så att de förstår att och hur de bidrar. • Att se allt som görs för att stötta föreningens ändamål som engagemang och bygga ensamhållen engagemangsresa som består av tex aktivitet i sociala medier, deltagande i en kampanj, medlemskap, volontärskap, givande etc. • Vi behöver jobba effektivare genom att synkronisera processer givare/medlem. • Kommunikationen är ett delat ansvar mellan kansli och lokalföreningar (samt distrikt). Här behöver vi sätta rutiner för vem som gör vad, till vilka och med vilket syfte för att inte spamma medlemmar. • Vi behöver tydliggöra strategi, syfte och målgrupp för olika kanaler och verktyg. Förtydliga roller och ansvar, utveckla kommunikationsstödet till medlemmar i form av rådgivning, utbildning, rutiner för sociala medier, mallar och guider. • Förbättra dialogen, framförhållningen och samordningen mellan kansli och medlemmar. • Nuvarande CRM-system (customer relationship management) är byggt att stötta främst arbete med givare. I samband med implementeringen av nytt CRM-system 2024 med namnet SIMBA säkerställs stöd för givare, medlem och företag. Det nya SIMBA kommer att ge förutsättningar för både kansliet och medlemrörelsen att kunna hantera, kommunicera och engagera sina medlemmar utifrån en mer personlig kontakt och utifrån mer omfattande data.

2. Rekrytera fler medlemmar	2024	Pågående	Ej uppfyllt	<p>Ett flertal insatser har gjorts för att rekrytera nya medlemmar, men inflödet av nya medlemmar har trots det varit väldigt lågt. Under 2023 var planen att göra två digitala medlemsrekryteringskampanjer för att minska medlemstappet. Erfarenheterna från den första stora kampanjen visade på utmaningar med målkonflikter givare/medlem, bristande utrymme i egna kanaler och svårigheter att fullt ut jobba utifrån den framtagna engagemangspaketeringen tid, röst, gåva. Kampanjen var förhållandevis dyr med en stor arbetsinsats och höga kostnader för medieköp som ändå bara resulterade i 59 nya medlemmar.</p> <p>Efterföljande insatser riktades in på att göra digitala mindre annonseringar i samband med aktuella händelser som snippadomen, informationsplikten, öppet brev till regeringen och volontärfasningen. En Värva-talong skickades med i medlemsaviseringen och på olika event. Slutsatsen efter 2023 års arbete är att vi behöver jobba mer synkroniserat med kommunikation och erbjudande givare/medlem. Det är helt enkelt inte kostnadseffektivt att driva olika kampanjer på det sätt vi försökt göra. Vi blir också otydliga för mottagaren. Varför ska du bli medlem?</p> <p>Kommunikation och Insamling samt Sverigeprogrammet har tillsammans påbörjat utredning av alternativet att givare också blir medlem. Frågan behandlas i proposition till Riksmötet 2024. Arbetet fortsätter internt med en fördjupad dialog om hur vi arbeta mer synkroniserat med medlem/givare för att minska dubbelarbete och förbättra upplevelsen av att vara givare/medlem. Kansliet har också beställt rapport där ett antal organisationer som lyckas rekrytera medlemmar delar sina erfarenheter. Där poängteras bland annat vikten av att hela tiden ställa frågan om att bli medlem, att hantera de interna målkonflikterna och de olika logikerna i givare/medlemsfrågan.</p> <p>Framåt jobbar vi löpande med att se över i vilka sammanhang vi kan rekrytera medlemmar. Vi behöver fler snabba kampanjer och medieköp utifrån aktuella påverkansfrågor, likt det öppna brevet. Det märks tydligt att när vi tar ställning och kommunicerar det har vi möjlighet att konvertera nya medlemmar. Att upplysa och informera mer om våra Sverigeverksamheter engagerar, väcker nyfikenhet och inspirerar till medlemskap och volontärskap</p> <p>Följande åtgärder återstår:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Att jobba internt för att överbrygga målkonflikten mellan insamling och folkrörelse då dessa två logiker gynnas av att samverka. • Att i högre grad synkronisera processer givare/medlem och tänka in helheten av ett engagemang i Rädda Barnen. • Att lokalföreningar och distrikt kommer att ha mer tydliga data kring deras nuvarande medlemmar som grund för att kunna planera och rekrytera nya medlemmar lokalt. (SIMBA CRM system) • Att bygga en rekryterings- och inkluderingskultur lokalt. Det underlättar också engagemang.
-----------------------------	------	----------	-------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

3. Öka aktiva medlemmar	2024	Pågående	Uppfyllt	<p>Den övergripande, generella bilden både kvantitativt och kvalitativt är att det är en försiktigt positiv utveckling med antalet aktiva - ur perspektivet att bedriva direktstöd och starta upp den typen av verksamhet. Det som kan anses uppfyllt så här långt är följande:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Volontärkoordinatorer är på plats i regionerna sedan 2022 och de fyller en viktig funktion i arbetet med att stötta lokalföreningar med rekrytering, utbildning och uppföljning av direktstöd. • 5 steg för att bli startklar volontär. • Volontärplattformen (hos Volontärbyrån) är uppdaterad och lokalföreningar kan lägga upp och annonsera efter volontärer och andra uppdrag, tex valberedare och styrelseuppdrag. • Under 2024 påbörjades paketeringen av metoder som ska ge handfast stöd till utförande av verksamhet, både inom direktstöd, kunskapsinsamling och påverkan, för medlemmar och anställda. Tills juni 2024 är 6 metoder paketerade och beslutade. Konsultuppdraget att intervjua framgångsrika organisationer är avslutat. Rapporten med framgångsfaktorer, fallgropar och specifika rekommendationer för Rädda Barnen finns klara att börja implementera. • Lokala hemsidor underlättar att få fram information om lokalföreningar och deras aktiviteter lokalt. • Vi öppnar upp och bygger om medlemssidorna utan inloggning på räddabarnen.se • Vi har lyft fler berättelser, men behöver fortsätta bygga stolthet och visa på hur man kan engagera sig. <p>Följande återstår</p> <ul style="list-style-type: none"> • Konsultuppdraget som Styrelsepost arbetar med nu ska redovisas i höst. De ska ge oss rekommendationer kring hur valberedningsarbetet kan lyftas fram och hur vi kan stötta valberedningarna på ett mer ändamålsenligt sätt. • SIMBA, det nya medlemssystemet ska implementeras i höst och det finns flera funktioner som kommer underlätta hanteringen av volontärer/aktiva medlemmar genom en mer personlig kontakt. • Hemsidan och stor del av den externa kommunikationen har uteslutande ett insamlingsfokus. Om potentiella volontärer ska kunna hitta uppdrag, känna sig "hemma" i Rädda Barnen och erbjudas olika typer av engagemang så behöver vi spegla det i våra kanaler. • Att i högre grad lokalanpassa exempelvis rapporter och debattartiklar som tas fram på nationell nivå så att de kan användas kommunalt eller regionalt för att rekrytera, engagera och påverka. • Till hösten kommer ytterligare metoder att paketeras och samtliga lanseras gentemot medlemsrörelsen. Metoderna kopplas till olika engagemangsuppdrag, volontäruppdrag och kunna agera som en plattform för rekrytering av aktiva medlemmar/volontärer. • De flesta uppdrag idag har höga trösklar. Vi behöver fler enkla uppdrag, så kallat lågröskelengagemang som tex att dela saker på facebook, sätta upp affischer, ta på sig en t-shirt på jobbet osv.
-------------------------	------	----------	----------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4. Öka jämlikhet inom medlemsrörelsen	2024	Pågående	Delvis uppfyllt	<p>Det arbete vi har gjort under 2023-2024 har varit viktiga steg. En del av arbetet har handlat om att förankra och justera visionen i medlemsrörelsen. På långt sikt ska Rädda Barnen ha en Inkluderande kultur där alla medlemmar och förtroendevalda upplever att de kan använda sitt demokratiska handlingsutrymme i praktiken på Rädda Barnen.</p> <p>Kansliet har genomfört insatser för ökad jämlikhet och inkludering i och tillsammans med medlemsrörelsen inom områdena 1. Utbildning 2. Demokratiutveckling samt 3. Medlemsrekrytering.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Utbildning: Vi har utvecklat pedagogiska riktlinjer och ramar enligt ett intersektionellt jämlikhetsperspektiv som andra interna utbildningsutvecklare kan följa. Vi har även lanserat checklista för inkluderande utbildning och ca 200 medlemmar har tagit del av utbildning i jämlikhet. Under slutet av 2024 räknar vi att nå målet att 250 medlemmar tagit del av utbildningen. Utöver detta har medarbetare i regionerna utbildats i jämlikhet i syfte att kunna driva jämlikhetsarbetet självständigt med medlemsrörelsen. 2. Demokratiutveckling: Vi har gjort en mätning av representationen kopplat till kön, ålder och internationell bakgrund* i styrelsen för Rädda Barnens riksorganisation och dotterbolag (2023). Vi har utvecklat mätpunkter och mål för ett inkluderande Riksmöte, till exempel representation i talarstolen, upplevelser bland ombud och innehåll i motioner. Vi synliggör även resultatet på Riksmötet. 3. Medlemsrekrytering: Vi har sänkt medelåldern på 62,5 år bland medlemmar med minst 5 procent. Vi har gjort en kommunikationsplan för spridning och insamling av berättelser om ojämlikhet. Där har vi genomfört insamling men inte fått in tillräckligt många för spridning. Tanken var att berättelserna skulle vara ett underlag för "case" i utbildningar och samtal om jämlikhet framöver. <p>Följande återstår</p> <ul style="list-style-type: none"> • Utveckling och spridning av e-learning som beräknas vara klar under slutet av 2024. Ta fram ett handledningsstöd som ger möjlighet till fördjupning i jämlikhet och inkludering, som en påbyggnad. Handledningsstödet är ett stödmaterial för en ledare som kan hålla i en fördjupningsinsats. Lägga upp en plan för hur vi eventuellt kan stötta dessa ledare (både från medlemsrörelse och kansli). • Genomfört maktmätning och presenterat resultatet på Riksmötet. • Bjuda in till 1-2 webinarier om rekrytering och inkludering där medlemsrörelsen kan få inspiration och praktiska tips. Dela 2-3 bra exempel i våra befintliga kanaler om när vi har lyckats rekrytera och inkludera samt aktivera användning av volontärplattformen genom utbildning till medlemmar. <p>Målet är ett gemensamt ansvar som handlar om att vi bygger en inkluderande kultur varje dag i mötet med varandra där fler vill engagera sig.</p>
---------------------------------------	------	----------	-----------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Uppföljning av Riksmötesbeslut 2022 tertial 1, 2024

29 av riksmötesbesluten är *uppfyllda* och 11 beslut bedöms som *delvis uppfyllda*. Två beslut följs upp först 2026. 21 beslut bedöms som *klara* och kommer att avslutas i med själva Riksmötet och 21 beslut bedöms kräva ett fortsatt arbete och får status *pågående*.

UPPFÖJNING RIKSMÖTESBESLUT 2022				
Beslutad att-sats	Av-rapporteras	Status	Måluppfyllelse	Kommentar
Att de nya stadgarna träder i kraft 2023-01-01	2024	Klar	Uppfyllt	De nya stadgarna är publicerade och fortlöpande uppdateras information som påverkas av detta.
Att 30 % av medlemsavgiften fördelas till lokalföreningarna	2024	Klar	Uppfyllt	Rutinerna har uppdaterats.
Att den som är ideellt aktiv i Rädda Barnens egen verksamhet ska vara medlem. Att en infasningsperiod för medlemskap tas fram för volontärer som idag är aktiva utan medlemskap.	2024	Pågående	Delvis uppfyllt	Information har gått ut både internt i kansliet och via verksamhetsutvecklare samt direkt till lokalföreningar och distrikt. Vi har också förtydligat informationen för nya ideella som kommer in via hemsidan. Det finns fortfarande volontärer i ett antal verksamheter där medlemsavgiften är ett hinder.
Att riksstyrelsen får i uppdrag att undersöka och föreslå riktlinje för hur medlemskap kan subventioneras för andra grupper.	2024	Pågående	Delvis uppfyllt	Beslutsunderlag har presenterats för riksstyrelsen. Proposition går upp till riksmötet 2024 för beslut.
Att det i informationen om att bli månadsgivare alltid lyfta fram möjligheten att även bli medlem.	2024	Pågående	Delvis uppfyllt	Löpande arbete att identifiera vilka utskick, vilket infomaterial, var på webben eller andra digitala kanaler det kan vara lämpligt att erbjuda ytterligare engagemang i form av medlemskap, samtidigt som det är viktigt att vi gör det smart för att ändå säkra intäkterna (generella medel), som är absolut centralt för hela Rädda Barnens verksamhet. Ökade intäkter kan komma att ställas mot ökat antal medlemmar, om vi i kommunikation samtidigt också ska uppmana till att "bli medlem". Vi har testat olika inlägg och annonseringar i samband med aktuella händelser. Vi har påbörjat utredning av att givare också blir medlem. Underlag finns framtaget, vilket också ligger som grund till proposition inför riksmöte.

Att medlemsavgiften för barn och unga under 26 år samt för studenter är 75 kr. Att medlemsavgiften är oförändrad: 200 kr för enskild medlem och 300 kr för hushållsmedlemskap	2024	Klar	Uppfyllt	Hemsida och system har uppdaterats.
Att riksstyrelsen ger kansliet i uppdrag att ta fram ett lämpligt välkomstpaket	2024	Klar	Uppfyllt	Välkomstpaket tagits fram och finns tillgängligt för beställning i webshopen.
Att fastställa nivåer för arvodering och ersättningar till förtroendevalda i Rädda Barnens Riksförbund.	2024	Klar	Uppfyllt	
Att olika modeller för samverkan mellan lokalföreningar, distrikt och regionkontor kan prövas. Att samverkanslösningar, arbetsformer och arbetsuppgifter som ska prövas tas fram i dialog mellan riksstyrelsen, berörda distrikt i regionen, lokalföreningar och kansli utifrån lokala förutsättningar och barns behov. Att en utvärdering av ovan föreslagna samverkanslösningar genomförs under tre år (start 2023) och rapporteras på Riksmötet 2026	2026	Pågående		<p>Detta är en pågående leverans till riksmötet 2026. Hittills kan följande lägesbild av test av nya modeller för samverkan ges:</p> <p>Under perioden 2022–2023 har det skett en rad samverkansaktiviteter mellan kansliet och medlemsrörelsen inom Rädda Barnen. Dessa aktiviteter sträcker sig över flera områden såsom politikerträffar kring barnfattigdom, samarbete kring mötesplatser för barnfamiljer i migration, projektansökningar och gemensamma evenemang som barnrättsforum och sommarkul dagläger. Genom dessa samverkansinsatser har det skapats en närmare relation mellan kansliet och medlemsrörelsen samt ökad effektivitet och synergieffekter i arbetet för barns rättigheter.</p> <p>Regionråd har testat nya arbetsformer och en kvalitativ undersökning planeras hos ett urval av lokalföreningarna kring hur de tänker kring samverkan. Samverkan har följts upp med kanslipersonal.</p>
Att alla parter ska verka för ökad dialog inom Rädda Barnen och i god tid kontakta varandra inför start av ny verksamhet, påverkansinsatser och samarbeten med lokala partners. Att fortsätta främja samarbete och dialog mellan medlemsrörelse, bolag och kansliets olika avdelningar	2026	Pågående		<p>Samverkan mellan alla parter inom Rädda barnen fortgår. Det finns arbets sätt i alla regioner kring hur tex</p> <p>Verksamhetsutvecklare, lokalföreningar och distrikt samverkar både i det dagliga och i samplaneringsprocesser. Att den svenska verksamheten i större utsträckning har gått emot geografisk styrning och lokala beslut för uppstart och genomförande av verksamhet underlättar måluppfyllelsen.</p> <p>Alla regioner genomför regionråd, där möjlighet för erfarenhetsutbyte och dialog görs både mellan olika distrikt,</p>

				<p>kansli och bolag. Medlemsrörelse och kansli samverkar vid de regionala och lokala årsmötena i mars-april. I arbetet med tex Barnrättsagendan har ett flertal workshops och forum genomförts.</p> <p>Att arbeta med ett gemensamt "vi" och en gemensam kultur är inget som kan sägas bli klart, utan det är ett pågående arbete där Rädda barnens gemensamma löfte om att varje dag göra världen lite bättre för barn står i centrum.</p>
Att man tillsammans med distrikt och lokalföreningar ser över möjligheten att inte bara skapa färre distrikt utan även att dela upp distrikt så att mer synergi kan skapas mellan lokalföreningar utan att alltför mycket frångå geografiska förhållanden. (Attsats kommer från motion 15)	2024	Pågående	Uppfyllt	<p>Möjligheten att testa nya samverkansformer och lösningar kommer att följas upp 2026.</p> <p>Riksstyrelsen har under perioden haft dialoger om distriktsindelningar runt om i landet när frågan aktualiserats från lokal nivå / distriktsnivå.</p> <p>Nya stadgar från 2022 sätter upp ramar för hur geografisk uppdelning och arbete kan gå till. Stadgarna svarar också på hur sammanslagning av distrikt går till. Stadgeproposition till riksmötet 2024 förtydligar ytterligare.</p>
Att uppdra åt riksstyrelsen att via delegation till generalsekreteraren fortsätta utforma kansliet på det sätt som bäst stödjer medlemsrörelsen i landet.	2024	Pågående	Uppfyllt	<p>Ett flertal åtgärder har gjorts för att utforma kansliet i syfte att ge bästa möjliga stöd till medlemsrörelsen bland annat genom att gå till ökad geografisk styrning av den nationella verksamheten, stöd till processer för regelefterlevnad samt satsning på medlemskommunikation.</p>
Att riksstyrelsen får i uppdrag att arbeta vidare i frågan för att finna en ombudsfördelning som stärker det lokala engagemanget och samtidigt beaktar principen om medlemmars lika röstvärde. Samt att höja RBUFs ombud från 5 till 7 stycken med en gång.	2024	Klart	Uppfyllt	<p>Målet bedöms uppfyllt och ingen ytterligare åtgärd görs.</p> <p>Ett gediget underlag arbetades fram av kansliet där olika modeller för nominering av ombud listades på Organisation- och stadgeutskottet (OSU). På OSU beslutades att nuvarande ordning trots allt är tillräckligt bra. Vi är inte beredda att kompromissa med principen "en medlem, en röst".</p> <p>RBUFs nya ombudsfördelning är verkställd, sju ombud väljs inför riksmötet 2024.</p>
Att kommande Riksmöte ska ske den 13-15 september 2024.	2024	Klart	Uppfyllt	

Att godkänna de ekonomiska föreskrifterna till Riksmötet 2024	2024	Klart	Uppfyllt	
Att godkänna de ekonomiska föreskrifterna till Verksamhetskonferensen 2023	2024	Klart	Uppfyllt	
Att riksstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med Rädda Barnens Ungdomsförbund starta ett långsiktigt kulturarbete i syfte att stärka förutsättningarna för Rädda Barnen och Rädda Barnens Ungdomsförbund för att arbeta tillsammans på ett jämlikt sätt och att Rädda Barnens Ungdomsförbund kan vara den självständiga ungdomsförening Rädda Barnen såväl som övriga civilsamhälle behöver.	2024	Pågående	Delvis uppfyllt.	RB och RBUF har haft regelbundna möten tillsammans under 2023, framförallt för att jobba med framtagandet av de gemensamma riktlinjerna med fokus på att stärka samarbetet enligt avtalet. Möten har genomförts på många olika nivåer och mellan olika personer i organisationerna vilket har bidragit till att stärka organisationernas samarbete och relation. Under 2024 har arbetet tagits vidare, bland annat kring gemensamma ansökningar, erfarenhetsutbyte kring organisationernas olika rapporter, samt delaktighet i varandras paneler (till exempel barnrättsdagarna, Almedalen etc). Motion i frågan går upp för beslut till riksmötet 2024.
Att riksstyrelsen tillsammans med RBUF, lokalföreningar och distrikt tar fram en riktlinje som förtydligar hur Rädda Barnen i all verksamhet, utifrån ett rättighetsbaserat perspektiv dels bör samverka med RBUF och arbeta tillsammans med barn och unga, dels alltid ska beakta och möjliggöra barn och ungas engagemang i RBUF genom information och stöd att knyta kontakt med RBUF.	2024	Pågående	Delvis uppfyllt.	Här är vi ännu inte i mål. Arbetet pågår. Motion om utökat samarbete mellan RB och RBUF kommer behandlas på riksmötet 2024.
Att riksstyrelsen tillsammans med Rädda Barnens Ungdomsförbund genomför en strategisk och ökad resursmässig satsning inom ramen för det kommande samverkansavtalet för att stärka Rädda Barnens Ungdomsförbund och dess förmåga att organisera och engagera fler unga på fler platser.	2024	Klart	Uppfyllt	Samarbetsavtalet undertecknades den 25 januari 2023, Det förlängs automatiskt årligen om ingen part nio mån innan säger till att det ska revideras/hävas.
Att i uppdragsbeskrivningen för valberedningen tillägga att valberedningen i sitt förslag skall sträva efter en lämplig balans mellan externa kandidater och kandidater med erfarenhet som förtroendevalda i lokalföreningar och distrikt. Att anta den uppdaterade uppdragsbeskrivningen för valberedningen.	2024	Klart	Uppfyllt	Styrdokumentet har publicerats bland styrdokumenterna och på medlemssidorna.

Att varje lokalförening och distrikt under 2023 ska utarbeta en plan för hur föreningens negativa miljö- och klimatpåverkan ska minska, och därefter i årsberättelsen redovisa planens effekter. Att ge riksstyrelsen i uppdrag att återkomma med stödande material för hur distrikts- och lokalföreningar kan minska negativa miljö- och klimatpåverkan, inklusive hur detta kan målsättas och följas upp.	2026	Pågående	Delvis uppfyllt	I Miljöpolicyen, som antogs av Styrelsen 2023, står det att "Varje lokalförening och distrikt ska senast från och med 2024 utarbeta en plan för hur föreningens negativa miljö- och klimatpåverkan ska minska, och därefter i årsberättelsen redovisa planens effekter." Uppföljning av egen plan för alla är satt till riksmötet 2026. Det finns idag en sida på Medlemssidorna med material kopplat till miljö/klimat området samt korta exempel på vad man som lokalförening skulle kunna göra i sin förening.
1. Att Riksstyrelsen initierar en utredning som får i uppdrag att ta fram ett förslag till hur Rädda Barnens stadgar (och andra relevanta styrdokument) bör tydliggöras och kompletteras för att skapa fler och nyanserade påföljdsalternativ mot den eller dem som bryter mot stadgarna eller policyer; 2. Att ovanstående utredning också ska föreslå vilket eller vilka organisationsled eller annat särskilt organ som hanterar och beslutar i dessa ärenden, samt vilken eskaleringsmekanism och vilka överklagansmöjligheter som behöver utformas; 3. Att ovanstående förslag tas fram i en bred process som inkluderar medlemsrörelsen, och att förslaget läggs fram till Riksmötet 2024 för beslut.	2024	Klart	Uppfyllt	Proposition om Regelefterlevnad läggs fram vid Riksmötet 2024 och svarar på samtliga tre att-satser. riksstyrelsens-proposition-om-regelefterlevnad.pdf (raddabarnen.se)
Att fastställa uppdragsbeskrivning – Förtroendevalda revisorer i Rädda Barnens Riksförbund	2024	Klart	Uppfyllt	
Att Riksstyrelsen till Riksmötet 2024 lägger fram ett förslag till Barnrättspolitiskt program att gälla fram till Riksmötet 2028	2024	Klart	Uppfyllt	Proposition finns för beslut på riksmötet 2024
Att Rädda Barnens styrelse tar ställning genom tydliga ägardirektiv vilken typ av verksamhet som Rädda Barnen Vålfärd AB ska vara verksamma inom. Att styrelsen ger aktiebolaget Vålfärd Rädda Barnen tydliga direktiv inom vilka områden de skall bedriva verksamhet. Att styrelsen tydliggör hur Aktiebolaget Rädda Barnen Vålfärd genom sin verksamhet anser	2024	Klart	Uppfyllt	Ägardirektivet har haft en genomgång utifrån motionärernas önskan samt kommunicerats.

sig kunna förändra verkligheten och uppväxtvillkoren för våra målgrupper. Att styrelsen tydliggör uppdrag och skiljelinjer mellan Aktiebolaget Rädda Barnen Välfärd och medlemsrörelsen.				
Att Riksstyrelsen skall ta fram en policy som definierar hur idéburen välfärdsverksamhet skall bedrivas inom Rädda Barnen. Att policyn utformas till att säkerställa att Rädda Barnens grundläggande princip inte frångås om att vara oberoende och inte ta över konventionsstatens ansvar.		Klart	Uppfyllt	Ägarpolicy är framtagen, godkänd av styrelsen och implementerad.
Att Rädda Barnen ska göra verklighet av budskapet att vi jobbar för de mest utsatta barnen genom att införa tillgänglighetsanalyser.	2024	Pågående	Delvis uppfyllt	Görs i vissa delar av verksamheterna men inte alla. Ytterligare ansträngningar behövs för att sätta rutin och systematisera.
Att Rädda Barnen söker samarbeten med aktörer som jobbar med inriktningen funktionsnedsättning för att undersöka på vilket sätt de behöver en förstärkning av barnperspektivet och sitt arbete med opinion och påverkan, i syfte att förstärka påverkansarbetet gentemot kommuner och regioner. (Motion 5)	2024	Pågående	Uppfyllt	Under 2024 har en rapport skickats in till FN:s kommitté om rättigheter för personer med funktionsnedsättning, inför dess granskning av Sverige. Rädda Barnen stod bakom rapporten, som samordnades av Funktionsrätt Sverige. Kansliet ska nu koppla rekommendationerna till rekommendationerna från FN:s barnrättskommitté, för att kunna använda det i vårt lokala och nationella påverkansarbete. RBUF och Unga rörelsehindrade var med i panel på Barnrättsdagarna i plenum 2023 om rekommendationerna från FN.
Att Rädda Barnen tillsammans med RBUF ökar kompetensen om funktionsnedsatta barn. (Motion 24)	2024	Pågående	Delvis uppfyllt	Ett webinarie på RB Talks om rättigheter för barn med funktionsnedsättningar erbjöds 2023. Vid webinariet berättade Myndigheten för delaktighet om kopplingen mellan barnkonventionen och konventionen om rättigheter för personer med funktionsnedsättning och vad myndigheten har registrerat i sitt arbete med barn. Även Oscar Sjökvist, från Unga Rörelsehindrade, berättar om hur barn med rörelsehinder upplever att deras rättigheter tillgodoses idag.

Att skapa specifika satsningar för hbtqi-barn.	2024	Pågående	Delvis uppfyllt	<p>Kansliet har under de senaste åren, även innan riksmötesbeslutet, lyft fram HBTQIA+-barn tydligare i sitt arbete i till exempel remissvar och andra underlag. Efter riksmötet har ett antal aktiviteter genomförts.</p> <p>Rädda Barnen har under 2022 lämnat in ett remissvar gällande förändringar för transbarn.</p> <p>Kärleken är fri (KÄF) har inriktning HBTQIA+ på vissa skolor. Ett antal lokalföreningarna deltar i KÄF och går utbildning om normer. Kansliet har tillsammans med medlemsrörelsen lämnat in en ansökan till MUCF för att starta en HBTQIA+ mötesplats i Blekinge (2024).</p>
Att öka kompetensen om hbtqi-barn inom Rädda Barnen.	2024	Pågående	Delvis uppfyllt	<p>Det finns ett ökat intresse för HBTQIA+ frågor speciellt efter RBUFs deltagande på verksamhetskonferensen men det tar tid och resurser att bygga upp kompetens och insatser.</p> <p>Riksstyrelsen utvecklar planerna för ökad kompetens i svar på motion 23 till Riksmötet 2024. Mer arbete återstår.</p>
Att direktstödsverksamhet och annan omfattande projektverksamhet ska om behov finns, startas i samråd mellan medlemsrörelse och tjänstepersoner och ska säkerställa att det finns en långsiktig plan.	2024	Pågående	Uppfyllt	<p>Rädda Barnen har under 2024 paketerat våra insatser i Sverige som metoder som med fördel kan implementeras av både anställda och medlemmar.</p> <p>Uppstart av verksamhet beslutas lokalt och stäms av mellan Regionerna och medlemsrörelsen, både kontinuerligt och i samplaneringsprocesser på kort och lång sikt. Ny styrning av den nationella verksamheten från 2023 betonar ytterligare dessa lokala beslutsprocesser.</p>
Att initiera ett internt utvecklingsarbete för att analysera och välja strategier i arbetet med att förstärka samhällets skyddsnet kring barnen och förverkliga Barnkonventionen i praktisk handling.	2024	Pågående	Uppfyllt	<p>Detta arbete pågår ständigt inom kansliets arbete. Under 2024 har ett kunskapsunderlag tagits fram vad gäller barn och samhällsvård, med fokus på vad som fungerar när det gäller tidiga och förebyggande insatser. Fler kunskapsunderlag kommer att initieras under 2024.</p>

<p>Att barn som är föremål för hantering i domstol avseende vårdnad och umgänge alltid ska ha rätt till ett eget juridiskt ombud.</p>	<p>2024</p>	<p>Pågående</p>	<p>Uppfyllt</p>	<p>Rädda Barnen genomförde i början av året en enkät till riksdagens alla partier, där 7 av 8 partier ställde sig bakom att det borde tillsättas en utredning som ska se över om barn ska få ombud vid vårdnadstvister. Frågan togs också upp i remissvaret till SOU 2023:40 Förbättrade möjligheter för barn att få upprättelse när deras rättigheter enligt barnkonventionen kränks. Rädda Barnen omnämndes flitigt i riksdagsdebatt.</p>
<p>Att Rädda Barnens riksstyrelse ska ta en mer aktiv roll i samhällsdebatten när det handlar om barns rättigheter. Arbetet ska ha tydlig fokus på att få möjlighet att synas, komma till tals och informera om barns rättigheter i tidningar, radio, TV och sociala medier och informera om barns rättigheter utifrån Barnkonventionen.</p>	<p>2024</p>	<p>Pågående</p>	<p>Delvis uppfyllt</p>	<p>Arbetet med att ta en mer aktiv roll i samhällsdebatten om barns rättigheter är viktigt, svårt och omfattande. Det är en hög prioritet för Rädda Barnen att nå ut inte minst utifrån situationen i omvärlden där många politiska förslag och händelser både i Sverige och runt om i världen bidrar till en negativ utveckling för barns rättigheter.</p> <p>Styrelsen har valt en stark synlighet från ordförande, inte minst genom besök ute i verksamheten. Ordförande har medverkat vid strategiskt viktiga evenemang och möten både internationellt, nationellt och lokalt för att företräda rörelsen (FN:s barnrättskommitté, möten inom Save the Children international, prisutdelningar som Postkod, World Childrens Prize mm). Besök i den svenska verksamheten har ofta kombinerats med strategiska möten med kommunalråd och andra viktiga beslutsfattare.</p> <p>Styrelsen har rekryterat en ny generalsekreterare under mandatperioden med en stark rättighetsprofil som fått uppdraget att öka Rädda Barnens synlighet i både nationella och internationella barnrättsfrågor.</p> <p>Styrelsen är också mer involverade än tidigare i remissvar och rapporter som Rädda Barnen står bakom.</p> <p>För att involvera och underlätta kommunikationen med medlemsrörelsen, med utgångspunkt i de prioriterade</p>

				frågorna i påverkansplanen, förser kansliet medlemsrörelsen med mallar och underlag för att bedriva lokal påverkan så som till exempel barnfattigdom, Stopp! Min Kropp! Webben omarbetas också för att tydliggöra våra ställningstaganden och vi öppnar upp medlemsidorna för att förenkla åtkomst till olika material. I föreningsutskick varannan vecka lyfter vi löpande aktuella frågor där medlemmar kan engagera sig.
Att det sker en påverkanskampanj från Rädda Barnen att påverka lagstiftare syftande till att 1. barn som är föremål för hantering i domstol avseende vårdnad och umgänge alltid ska ha ett eget juridiskt ombud.2. domstolarna både i förvaltningsprocessuella och civilrättsprocessuella mål alltid ska ha nämndemän med särskild barnkunskap.3. det införs ett krav på legitimation för socionomer verksamma inom samhällets sociala barnvård.	2024	Pågående	Uppfyllt	<p>Rädda Barnen har påverkat lagstiftare i samtliga frågor i motionen.</p> <p>Att barn som är föremål för hantering i domstol avseende vårdnad och umgänge alltid ska ha ett eget juridiskt ombud har lyfts bla. genom en enkät till riksdagspartier (7 av 8 är positiva till utredning om ombud för barn i VBU-processer), uppvaktningar av justitieministern (ofta tillsammans med Bris) och i remissvar till utredningen om klagorätt samt debattartiklar.</p> <p>Rädda Barnen har lyft vikten av mer kompetens hos domstolar när vi har haft möjlighet i olika sammanhang, tex i remissvar, i debattartiklar, i rapportering till FN:s barnrättskommitté och i våra uttalanden i samband med den så kallade snippa-domen.</p> <p>Rädda Barnen har uppvaktat den statliga utredare som just nu jobbar med en översyn av socionomutbildningen, frågan om legitimation var en av punkterna vi lyfte. Utredningen vill gärna ha fortsatt dialog med Rädda Barnen.</p>
Att ge riksstyrelsen i uppdrag att tillsätta en arbetsgrupp med representanter från medlemsrörelsen med fokus på behov och utvecklingsmöjligheter i kommunikationen med medlemmar blivande medlemmar och andra intressenter. Att gruppen ska särskilt titta på vilken betydelse och roll en medlemstidning skulle kunna ha. Att analysen presenteras för diskussion och vidare hantering på verksamhetskonferensen.	2024	Pågående	Uppfyllt	<p>Rapport med rekommendationer från arbetsgruppen levererad till verksamhetskonferensen 2023.</p> <p>Arbetsgruppen visade på vilken roll en medlemstidning kan spela. En medlemstidning har fördelen att vara aktuell länge och ger möjlighet till fördjupningar i en värld av korta, snabba nyheter. Dess största nackdel är att den är långsam och kostar cirka 4 miljoner kronor (exkluderat personaltid) för en utgivning med 4-5 nummer per år. Att starta en tidning kräver en vidare ekonomisk analys och skulle innebära att vi väljer bort andra delar av kommunikationsarbetet. En tidning skulle i</p>

				första hand nå våra äldre befintliga medlemmar och om vi vill nå yngre målgrupper behöver vi välja andra kanaler.
Att lokalföreningar ska få tillgång till lokala hemsidor	2024	Klar	Uppfyllt	Lokalföreningar har tillgång till att publicera egna nyheter på lokala hemsidor sedan januari 2024.
Att ge kansliet i uppgift att ta fram en process för att ge person från en annan lokalförening/distrikt tillgång till den egna Föreningsytan i Office 365 för att kunna hjälpa till med administrationen i eget namn.	2024	Klar	Uppfyllt	Genomfört och process finns
Att alla styrelsemedlemmar i Lokalföreningar och Distrikt ska ges möjlighet att få ett eget Office 365 konto i Rädda Barnen	2024	Klar	Uppfyllt	Genomfört och process finns.
Att medel årligen avsätts för lokalföreningar och distrikt att söka för verksamhet av mindre omfattning. Tydliga kriterier och urval samt ett minimum av administration ska därvid eftersträvas.	2024	Klar	Uppfyllt	
Att gemensam finansiering av verksamhet eftersträvas genom en större andel gemensamma ansökningar och sponsorskap	2024	Pågående	Uppfyllt	Under 2023 och i första kvartalet 2024 har antalet gemensamma ansökningar och företagssamarbeten där lokala insatser i Sverige möjliggörs samt insatser som finansieras med flera olika medel från såväl riksförbund som lokalföreningar/distrikt ökat markant. På ca 20 orter i landet finansieras samarbeten mellan kansli och medlemsrörelse antingen genom att ansökan gjordes gemensamt samt att verksamheten bedrivs tillsammans eller att lokalförening eller distrikt samt riksförbund beslutat att avsätta pengar ur befintlig budget till den gemensamma insatsen. De gemensamma ansökningarna har lett till gemensamt ägandeskap där medlemsrörelsen jobbar nära lokalt anställd personal och är med och fattar beslut längs vägen. Antalet orter där verksamhet bedrivs gemensamt har tredubblats sedan 2022.