



Rädda Barnen

Svenska Rädda Barnens strategi 2022-24 sammanfattad

December 2021

**VÅR VISION ÄR ATT GÖRA BARNKONVENTIONEN
VERKLIG FÖR VARJE BARN**



VÄRLDEN HAR STORA UTMANINGAR – OJÄMLIKHETEN ÖKAR OCH BARNS RÄTTIGHETER KRÄNKTS

Covid-19, konflikter och klimatkris drabbar barnen allra hårdast, nu och många år framåt



**50% AV ALLA BARN
HAR INTE TILLGÅNG
TILL GRUNDLÄGGANDE
HÄLSOVÅRD –
Covid-19 har
försämrat situationen**



**450 MILJONER
BARN SAKNAR
TILLGÅNG TILL
UTBILDNING –
en ökning med
20% pga Covid-19**



**KÖNSRELATERAT
VÅLD ÖKAR –
Covid-19, krig och
konflikt driver på
en negativ
utveckling**



**1 MILJARD BARN
LEVER UNDER
FATTIGDOMS-
GRÄNSEN –
en ökning med 15%
sedan 2020**

FÖR ATT VÄNDA EN OÖNSKAD UTVECKLING BEHÖVER RÄDDA BARNEN ÖKA EFFEKTEN AV SITT ARBETE

Den globala Covid-19-pandemin, klimatförändringar och konflikter riskerar flera av FNs utvecklingsmål för 2030, inte minst de som betyder mest för barn. Ojämligheten i världen har snabbt ökat och utrymmet för civilsamhälle och demokratiska krafter att agera har minskat. I många länder, inklusive i Sverige, villkoras eller urholkas den välfärd vi tagit för given och segregation och ekonomisk utsatthet ökar.

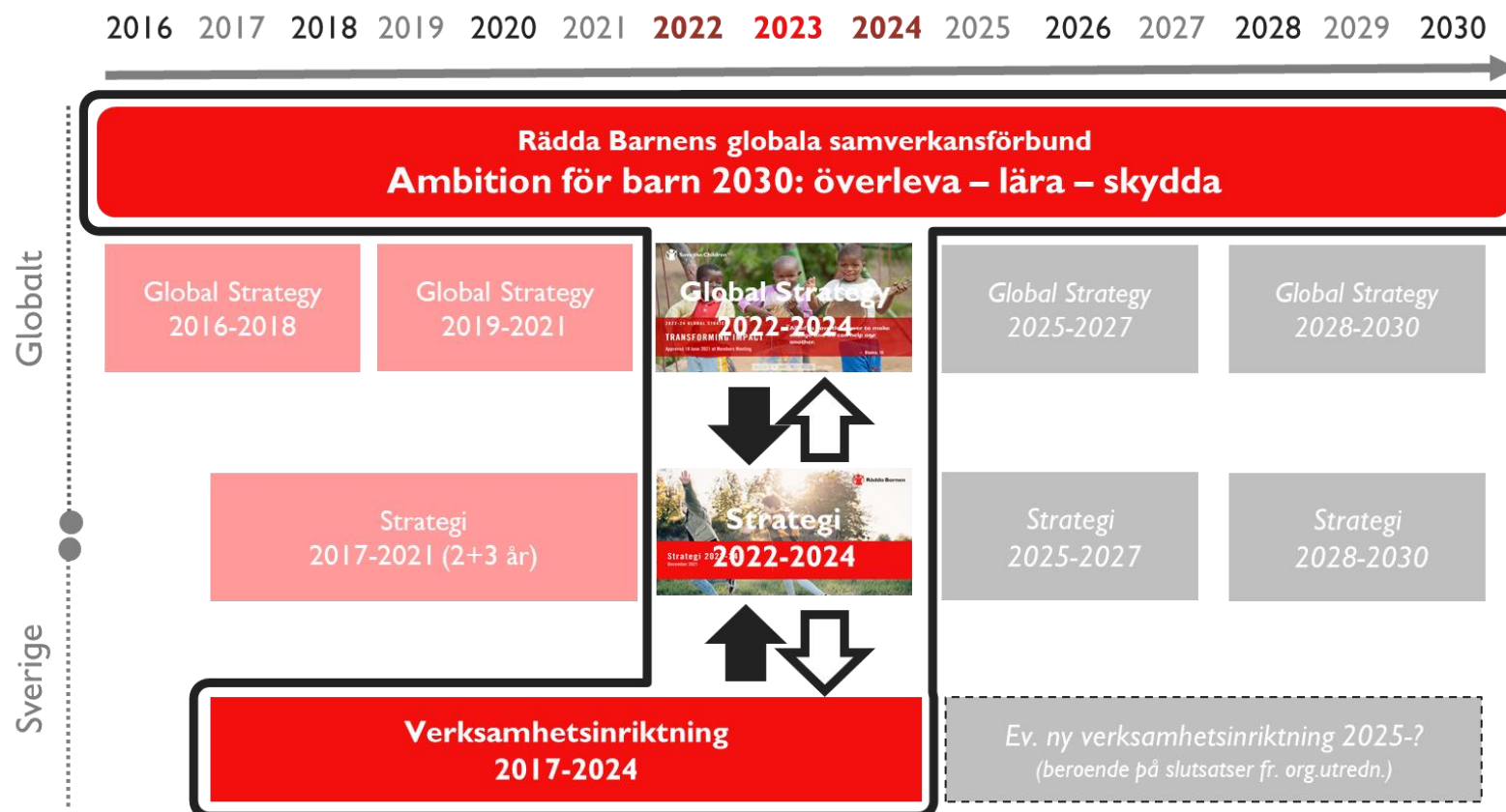
Rädda Barnen-rörelsen är världens största självständiga barnrättsorganisation, och nu behöver vi, globalt och i varje land, öka effekten av vårt arbete. Vi behöver ta stora steg, och det tillsammans med andra – med civilsamhälle, företag och andra partners, men framför allt tillsammans med barnen själva – för att vända utvecklingen och göra barnkonventionen verklig för alla barn.

Rädda Barnen har många styrkor. Närvaro globalt och nationellt, för utveckling och i humanitär kris. Här hemma engagerade medlemmar och medarbetare, ett ungdomsförbund - och tillsammans verksamhet som gör skillnad. Kommande tre år ska vi fortsatt bygga på våra styrkor, i linje med den verksamhetsinriktning som Riksmötet gett oss. Men vi vill satsa mer inom några kritiskt viktiga områden för att öka effekten av vårt arbete för och med barn och stärka grunden i organisationen, medlemsrörelsen.

Rädda Barnen har inte tid att vänta.

EN STRATEGI FÖR TRE ÅR - DETTA ÄR SAMMANFATTNINGEN

- Syftet med strategin är att beskriva hur vi bidrar till den globala Rädda Barnen-rörelsens gemensamma mål för 2022-2024 och långsiktiga ambition för 2030, genom verksamhet internationellt och i Sverige.
- Strategin är också den övergripande planen för de sista tre åren av svenska Rädda Barnens verksamhetsinriktning fram till 2024.
- Detta dokument är en sammanfattning av strategin i en kortversion.



RÄDDA BARNENS STRATEGI 2022-24



VÅR OMVÄRLD ÄR FÖRÄNDERLIG OCH OSÄKER. RÄDDA BARNEN BEHÖVER KUNNA AGERA SNABBT OCH FLEXIBELT DÄR DET KRÄVS, FÖR BARNS RÄTTIGHETER.

RÄDDA BARNEN BIDRAR TILL ATT UPPFYLLA 4 GLOBALA STRATEGISKA MÅL

FÖR ATT NÅ ÖNSKAD EFFEKT SKA HELA RÄDDA BARNEN TA STORA STEG FRAMÅT INOM 7 OMRÅDEN

RÄDDA BARNEN SKA TILLGODOSE RÄTTIGHETERNA FÖR DE BARN SOM DRABBAS HÅRDAST AV OJÄMLIKHET OCH DISKRIMINERING, FÖR ATT VARJE DAG GÖRA VÄRLDEN LITE BÄTTRE FÖR BARN

VI TAR OSS AN DE UTMANINGAR SOM COVID-19, KONFLIKTER OCH KLIMATFÖRÄNDRINGAR FÖR MED SIG. HÄR OCH NU, FÖR FRAMTIDEN



HÄLSOSAM
START I
LIVET



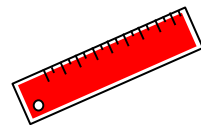
ÅTERGÅNG
TILL
SKOLAN



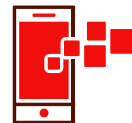
FRIHET
FRÅN VÅLD



TRYGGHETSSYSTEM
OCH MOTSTÅNDSKRAFT



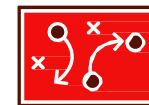
KUNSKAP OM
EFFEKT



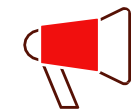
DATA &
DIGITALISERING



LOKAL KRAFT



PARTNERSKAP &
AFFÄRSMODELLER



PÅVERKANS-
ARBETE



SNABBRÖRLIG &
INKLUDERANDE
KULTUR



BILDEN AV RÄDDA
BARNEN

VÅRA 4 GLOBALA STRATEGISKA MÅL

 Bidrag internationellt

 Bidrag i Sverige

1 

**HÄLSOSAM
START I
LIVET**

Årligen bidra till att mer än 130 miljoner barn har rättvis tillgång till och använder grundläggande hälsovård

Grundläggande hälsovård

Arbete för att förhindra undernäring

Statens skyldighet att ta sitt ansvar

2 

**ÅTERGÅNG
TILL
SKOLAN**

Årligen bidra till att över 41 miljoner barn deltar i utbildning av hög kvalitet och når kunskapsmål

Jämlik tillgång till utbildning

Läranderesultat

Statens skyldighet att ta sitt ansvar

3  

**FRIHET
FRÅN VÅLD**

Årligen bidra till att över 25 miljoner barn, som påverkas av konflikt eller könsbaserat våld inte utsätts för övergrepp

Kränkning av barns rättigheter

Trygghet och skydd

Statens skyldighet att ta sitt ansvar

4  

**TRYGGHETSSYSTEM
OCH MOTSTÅNDSKRAFT**

Fler barn lyfts ur fattigdom

Kontant- voucherstöd
(i internationell verksamhet)

Klimatpolicier

Statens skyldighet att ta sitt ansvar

RÄDDA BARNENS BIDRAG INTERNATIONELLT



- Rädda Barnen bidrar till de fyra globala målen genom finansiering och partnerskap och genom att påverka beslutsfattare i Sverige, i internationella frågor.
- Vi bidrar till kunskaps- och metodutveckling i den globala rörelsen inom ett fåtal, och mer fokuserade områden än idag.
- Vi deltar aktivt i arbetet med att ställa om och stärka landprogrammets tematiska kapacitet och kompetens.
- Vi är ledande i vår globala rörelses ambition att stärka lokala civilsamhällsorganisationers möjlighet att agera för barns rättigheter.
- Vi arbetar för att företag ska tillämpa det internationella ramverket *Barnrättsprinciperna för företag*.

✓ Lokala civilsamhällsorganisationers kapacitet att arbeta för barns rättigheter har stärkts

✓ Den svenska bistånds- och utrikespolitiken ska ha ett större fokus på barns rättigheter

✓ Landkontorens tematiska kompetens och kapacitet har ökat

✓ Partnerskap med barn, unga och andra lokala aktörer har utvecklats för att möta klimatkrisen och lyfta barns röster för klimaträttvisa



I SVERIGE

- Vårt arbete i Sverige fokuserar på barn i migration, i socioekonomisk utsatthet och som utsätts för våld. Huvuddelen av vår verksamhet bidrar till de globala målen Frihet från våld och Trygghetssystem och motståndskraft.
- Vi medverkar till att barn har tillgång till stöd och verktyg samt har förutsättningar att själva påverka sin livssituation.
- Vi förstärker vårt arbete med barns psykiska hälsa och når och gör skillnad för fler och yngre barn. Effekt för de yngsta barnen nås också genom ett stärkt föräldrastöd.
- Vi fokuserar arbetet med unga vuxna, i övergången från barn till vuxen, till åldern 18-21 (men i vissa fall upp till 24).
- Genom Rädda Barnen Välfärd AB har och utvecklar vi idéburna välfärdsverksamheter.

+100% Antal barn upp till 12 år som deltar i vår verksamhet ökar från 5 000 till 10 000.

65% Barn som uppger att Rädda Barnen-stödda aktiviteter starkt bidragit till att förbättra deras livssituation

✓ Barns deltagande och inflytande i Rädda Barnens verksamheter har stärkts

✓ Digitaliserad verksamhet har utvecklats, där vi når fler barn, och på deras arenor

MEDLEMMAR OCH MEDARBETARE SKA GÖRA MER SKILLNAD, TILLSAMMANS

Folkrörelsen Rädda Barnen är avgörande för att vi ska nå och göra skillnad för fler barn. Rädda Barnen ska bli en starkare medlemsrörelse, med fler medlemmar och volontärer. Vi ska vara en mer jämlik organisation än idag, med en bredare mångfald och en mer inkluderande kultur, där vi tillsammans gör mer och bättre verksamhet för barn.

Medlemsrörelse och medarbetare ska jobba ännu närmare varandra, utifrån sina olika förutsättningar. Vi är Ett Rädda Barnen!

Tillsammans ska vi nå bättre kunskap om vilka effekter våra verksamheter har för barn.

Det ska bli enklare att rekrytera nya medlemmar och volontärer, engagera sig och driva verksamhet. Vi fortsätter arbetet med hur Rädda Barnens framtida organisation ska se ut, för att bli en större, starkare och mer relevant barnrättsaktör där barns och ungas delaktighet är det centrala. Beslut vid Riksmötet 2022 kommer att leda till justeringar i strategin.

62000

Antal medlemmar i
Rädda Barnen ska öka
från 58 000 till 62 000

✓

Lokalföreningarnas kapacitet
att agera lokalt, för barns
rättigheter, har ökat. Samverkan
mellan medarbetare och
medlemsrörelse har stärkts

✓

Systemstöd som förenklat
rekrytering av medlemmar och
volontärer

FÖR ATT BLI STARKARE STÄLLER VI OM

FRÅN...

...TILL



Kunskap om effekt

Direkta insatser och påverkansarbete är inte alltid grundade i solid kunskap om effekten av vår verksamhet. Vi vet inte med tillräcklig säkerhet om och hur vi lyckas. Därmed riskerar vi att inte prioritera det som ger bäst effekt för barns rättigheter och har svårt att visa vad vi åstadkommer för andra.

Vi följer upp och mäter vad vi åstadkommer i våra verksamheter och bygger en systematisk kunskap om vår effekt. Vår egen uppföljning samspelar med omvärldsbevakning och forskningssamarbeten och vår kunskap lockar andra att arbeta tillsammans med oss.



Data och digitalisering

Vi har tillgång till mycket data, men saknar förmåga att systematiskt hantera den, dra slutsatser av den och göra den begriplig för andra. Omvärlden ser oss därför inte som en relevant partner.

Strukturerad insamling, analys och presentation av data gör att vi kan fatta bättre beslut om hur vi ska utveckla vår verksamhet och attrahera nya intäkter. Digitalisering gör att vi arbetar smartare. Vi når barn på nya sätt och ger dem större möjlighet att göra sina röster hörda. Vi är mer relevanta för andra.



Lokal kraft

Otillräcklig samverkan mellan medarbetare och medlemmar i Sverige. Struktur och arbetssätt i vår globala organisation främjar inte starka lokala civilsamhällesorganisationer.

I vår nationella verksamhet planerar och genomför medarbetare och medlemsrörelse verksamhet tillsammans. Rädda Barnen internationellt stärker andra aktörer så att de ytterst inte behöver oss som förmedlare av resurser.



Partnerskap och affärsmodeller

Bidrags- och projektbaserad affärsmodell som inte täcker sina egna kostnader. Partners ses ibland som passiva finansiärer av vår verksamhet, inte som likvärdiga aktörer som vi kan samverka med.

Vi arbetar på fler olika sätt, med fler affärsmodeller och intäktskällor, och har stärkt vår flexibilitet och förmåga att agera. Vi når resultat genom olika typer av samverkan med civilsamhälle, företag och offentlig sektor.



Påverkansarbete

Otillräcklig data gör att vår potentiella påverkanskraft inte realiserar. Barns egna röster hörs inte tillräckligt i vår påverkan. Vi tar inte fullt ut tillvara på folkrörelsens kraft i påverkanssatsningarna.

Genom vår kunskap om barns verklighet och genom att lyfta barns röster är Rädda Barnen en naturlig referens för svenska politiker lokalt, regionalt och nationellt.



Snabbrörlig och inkluderande kultur

Vi är inte den jämlika organisation som vi vill vara. Vi – medlemmar, medarbetare, i Sverige och internationellt – känner oss inte fullt ut som del av en gemensam rörelse. Vi är ännu inte så snabbrörliga och innovativa som vi behöver vara i en föränderlig omvärld.

Vi är en mer jämlik organisation, som även speglas i vårt ledarskap. Vi åstadkommer mer genom effektivare samarbete. Vi tar bättre tillvara på olika perspektiv och kompetenser. Vi hittar nya sätt att skapa effekt och lösa problem och vi ställer snabbt om till förändrade förutsättningar.



Bilden av Rädda Barnen

Vår kommunikation är inte enhetlig. Bilden av Rädda Barnen är otydlig. Det gör det svårare för oss att engagera fler.

Vi är tydliga med, och har ökat kunskapen om, vilka vi är, vad vi gör och åstadkommer. Vi upplevs som den barnrättsorganisation som en helst vill stödja.



**STRATEGIN GER RIKTNING I ARBETET FÖR
ATT VARJE DAG GÖRA VÄRLDEN LITE BÄTTRE FÖR BARN**