



Barn förändrar världen



Rädda Barnen

Årsrapport 2021

Innehållsförteckning

Förord.....	4
Verksamhetsberättelse med effektrapport	
Vi arbetar för barns rättigheter	6
Barnkonventionen och barns delaktighet	6
En lokal och global organisation.....	7
Målsättningar	8
Våra metoder.....	10
Så här styrs Rädda Barnen i Sverige.....	11
Resultat 2021	15
Så många har vi nått!.....	15
Här var vi verksamma!	16
Exempel från verksamheten	24
Barn ska överleva	24
Barn ska få utbildning	28
Barn ska skyddas.....	31
Barn i migration.....	35
Barn ska ha samma möjligheter	38
Partnerskap med företag.....	40
Hållbarhetsrapport	
Barnens bästa i fokus	45
Om rapporten	47
Dialog med intressenter	48
Social hållbarhet	49
Stärkt organisationskultur	49
Tryggare tillsammans	50
Mångfald och inkludering.....	50
Arbetsmiljö.....	51
Anställningsvillkor och samverkan.....	53
Kompetensutveckling.....	54
Krav på samarbetspartner	55
Varumärke och kommunikation	56
Ekonomisk hållbarhet.....	57
Nolltolerans mot korruption.....	58
Miljömässig hållbarhet.....	59
GRI-index.....	63
Årsredovisning	
Förvaltningsberättelse	65
Allmänt om verksamheten	65
Syfte och ändamål	66
Organisation och medlemmar	66
Så här styrs Rädda Barnen	67
Väsentliga händelser under räkenskapsåret	69
Viktiga externa faktorer	71
Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut	72
Framtida utveckling.....	73

Risker.....	74
Övriga upplysningar.....	76
Hållbarhetsupplysningar.....	76
Stiftelser.....	76
Finansiella instrument.....	76
Materiella tillskott.....	76
Resultat och ställning.....	77
Verksamhetsintäkter.....	77
Verksamhetskostnader.....	78
Resultat från finansiella investeringar.....	79
Resultat.....	79
Resultaträkning	80
Balansräkning	81
Förändring av eget kapital	82
Kassaflödesanalys	84
Noter till resultat- och balansräkning	85
Årsredovisningens undertecknande	94
Revisionsberättelse	95
Revisorers yttrande över hållbarhetsrapporten	99

Om rapporten

Rädda Barnens årsrapport över verksamheten 2021 består av årsredovisning, verksamhetsberättelse med effektrapport och hållbarhetsrapport.

- I verksamhetsberättelsen och den integrerade effektrapporten berättar vi om våra mål och metoder, hur vi styr verksamheten och om resultat och effekter av verksamheten under året.
- Hållbarhetsrapporten beskriver Rädda Barnens ambition för att verksamheten ska vara socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbar.
- I årsredovisningen berättar vi om Rädda Barnens organisation, förändringar under året och om det ekonomiska utfallet.

Produktion: Rädda Barnen 2022.

Projektledning: Ethel Ghirmai.

Skribent, layout och grafik: Maria Rodikova/Proidea.

Foto omslag: Hanna Adcock/Save the Children.

Foto inlagan: fotoinformation i anslutning till bilderna.

Vissa namn på barn är ändrade med hänsyn till barnens integritet.

Citat utan referens kommer ifrån Rädda Barnens styrdokument och rapporter.

Förord

Pandemi, konflikt eller klimatkris – vi finns där barn behöver oss mest

2021 var ännu ett år då pandemin behöll sitt grepp om världen, om oss människor och våra samhällen. Ett år av pandemieffekter då vardagen fortfarande inte såg ut som den brukade. Ett år då ideella organisationer behövdes mer än någonsin. För en medlemsorganisation som Rädda Barnen, som bygger på gemenskap och möten med människor och framför allt möten med barn, var restriktionerna i samhället en utmaning. Trots detta infann sig en slags ny normalitet, då vi anpassat oss till det rådande läget. De digitala arbetsformerna var ett naturligt måste och vi hittade nya konstruktiva sätt för att mötas, att genomföra verksamheter och att säkra ett barnrättsperspektiv inom samhällsdebatten.

Även om det svenska samhället sakta öppnades upp i slutet av året var pandemin långt ifrån över globalt sett. De flesta av världens länder har inte kunnat skydda sina befolkningar och ekonomier med stödpaket på det sätt som vi har kunnat göra här i Sverige. Under året såg vi hur konsekvenser som ökade klyftor och fattigdom drabbade barn i form av bland annat hunger, minskad skolgång, ökad barnadödlighet och fler barnäktenskap. Tyvärr är det ofta samma länder och samma barn som drabbas hårdast av såväl pandemin som klimatkrisen och av krig och konflikt. Vårt arbete med att ingen ska lämnas utanför, att säkerställa rättigheterna för de barn som lever i störst utsatthet, har aldrig varit viktigare men kanske heller aldrig svårare. Utdragna nedstängningar av samhället och skolor har en stor påverkan på barn och ungas psykiska hälsa. Bristande grundskoleutbildning bidrar i sin tur till en förlorad generation som riskerar att inte kunna ta sig ur extrem fattigdom. En jämlik tillgång till utbildning är en av de viktigaste förutsättningarna för att säkra goda uppväxtvillkor för barn runtom i världen.

Nedstängningar har också ofta inskränkt utrymmet för civilsamhällesorganisationer att agera. Vi har sett en oroande trend, där mer auktoritära regimer använder coronaviruset som en av flera ursaker för att begränsa organisations- och yttrandefrihet ytterligare. Rädda Barnens lokala samarbetspartners världen över tvingas agera i allt mer svårnavigerade miljöer, där påverkansarbete för barns rättigheter riskerar att ses som ett hot mot makten. Trots detta är vi djupt imponerade av och stolta över hur vi tillsammans med partners hittat sätt att fortsätta vårt arbete med att förbättra barns rättigheter kring alla dessa frågor.

Runtom i världen såg vi även hur krig och konflikter fick fruktansvärda konsekvenser för alla barn som varje dag vaknar upp i en krigszon men också för människor tusentals mil ifrån konfliktzonen. Ett tydligt exempel är hur höga priser på mat och drivmedel riskerar att utlösa den värsta hunger-situationen som vi sett i modern tid och som redan drabbar miljontals barn och unga i framför allt östra Afrika. Förutom att bistå på plats har vi också återkommande lyft frågan om varför hunger uppstår och vikten av förebyggande insatser inför våra politiker. Krig, konflikt, klimatkris och pandemi har gjort biståndet viktigare än på länge och som global rörelse har vi sett oroande tendenser till att länder skurit ner sitt bistånd. Vi har därför varit glada över att den svenska regeringen under 2021 levde upp till sitt åtagande om att en hundradel av våra gemensamma inkomster ska gå till bistånd. Men för att det ska göra nytta behöver biståndet gå till de som mest

behöver det. Vi för en kontinuerlig dialog med beslutsfattare och regeringen för att stärka barnrättsperspektivet i Sveriges utrikes- och biståndspolitik och våra partners finns i sin tur på plats i mottagarländer för att utkräva ansvar och se till att biståndspengar främjar barns rättigheter och inte försvinner i korruption.

Samarbetet över gränserna blir allt viktigare. I juni antog EU en barngaranti för att bekämpa barnfattigdom och exkludering. En garanti som ska ge ett minimiskydd för alla barn i EU och som Rädda Barnen initierade och arbetade fram tillsammans med EU-kommissionen. Ett arbete vi är oerhört stolta över. Nu är det upp till Sveriges regering att se till att barngarantin blir verklighet även i Sverige, ett arbete vi försöker påverka i rätt riktning bland annat utifrån vår femtonde barnfattighedsrapport som återigen bekräftade att barnfattigheten fortfarande är alltför utbrett i vårt land.

I Sverige löpte vårt arbete på för de barn som lever i störst utsatthet: barn i migration, barn som utsätts för våld och barn i socioekonomisk utsatthet. Samtidigt höjde vi blicken och såg parallella utmaningar, som klimatförändringarnas konsekvenser – det enskilt största hotet mot barns rättigheter. Hanteringen av den krisen är en avgörande framtidsfråga för alla barn. Ett viktigt verktyg är den tunga och minst sagt oroande klimatrapport, framtagen i samarbete med klimatforskare i Bryssel, som vi släppte under hösten. Ett annat sätt är vår rådgivande roll i Auroramålet, där ungdomar i samarbete med jurister, psykologer och forskare bildar opinion för att svenska staten ska agera mer kraftfullt mot klimatförändringarna. Rädda Barnen ska finnas på plats där barnen och ungdomarna är, och där klimatarbetet är en viktig del. Att utveckla framtidens fältassistent i spelvärlden är en annan. Den digitala fältassistenten ska finnas på plats i ungas digitala miljöer dygnet runt för att upptäcka, kontakta och ge stöd till barn och unga som far illa eller uppvisar riskbeteende på nätet. Inkludering och delaktighet är nyckelord för vårt arbete med barns rättigheter. Men alla barn i Sverige har inte samma förutsättningar. Vi vill ge alla barn samma möjligheter att växa. För oss är det avgörande att mångfald och icke-diskriminering genomsyrar allt vårt arbete i samtliga delar av organisationen, från den enskilda medarbetaren och medlemmen, till lokalföreningarna och distrikten, till kansliet. Därför genomförde vi också en övergripande jämlikhetsgranskning för att noga granska oss som organisation.

I slutet av året antog organisationen nya strategier för de tre kommande åren både inom den globala rörelsen och på nationell nivå. De synkroniserade strategierna genomsyras av tanken om ett Rädda Barnen. Vi ska, som Sveriges största självständiga barnrättsorganisation, fortsätta förvalta kraften som finns i att vara nytänkande, ihärdiga och modiga – och självklart alltid utgå från barnens röster och vad som ger störst effekt för barn. Rädda Barnen ska fortsätta vara en trygghet för barnen och vårt jobb för att göra barnkonventionen verklig för alla barn fortsätter – oavsett vad världen går genom. Ett stort tack till alla fantastiska medlemmar, givare, partners, volontärer och medarbetare som möjliggör vårt viktiga arbete.

Här och nu för framtiden.



Helena Thybell



Jens Orback

Verksamhetsberättelse med effektrapport

Vi arbetar för barns rättigheter

Rädda Barnen är världens största självständiga barnrättsorganisation och arbetar med hållbara insatser både akut i katastrofer och långsiktigt. I allt det vi gör utgår vi från barnets rättigheter och från barns perspektiv och verklighet. Rädda Barnen agerar där vi gör mest nytta för barn – i Sverige och i världen. Tack vare vår storlek kan vi göra omedelbara och bestående skillnader i världen, varje dag.

Eftersom Rädda Barnen är politiskt och religiöst obunden kan vi ofta få tillträde till utsatta områden som andra inte får. Därför kan vi agera snabbfotat och flexibelt där barns behov är som störst. Vår organisation är över 100 år gammal, men utvecklas ständigt för att kunna vara den som barnen kan lita på – oavsett om det gäller långsiktiga samhällsförändringar eller akuta hjälp.

”Vi hjälper i tid och över tid”

Barnkonventionen och barns delaktighet

Vårt arbete utgår från barnkonventionen: FN:s konvention om varje barns rätt att överleva, utvecklas och växa upp i trygghet. Sedan 1 januari 2020 är barnkonventionen lag i Sverige, vilket är en seger för det opinionsarbete som Rädda Barnen drivit tillsammans med andra barnrättsorganisationer under mycket lång tid. Men vi fortsätter att arbeta för barns rättigheter tills dess att barnkonventionen efterlevs i Sverige och i alla världens länder.

Vi utgår också från att barn ska vara delaktiga i vårt arbete och få mer inflytande i frågor som rör deras liv. Därför arbetar vi tillsammans med barnen, lyssnar på deras berättelser och på de lösningar som de föreslår och så att vi kan stötta dem på bästa möjliga sätt.



”Vi vill ge barns röster utrymme och vara barnens röst när de inte själva kan göra sina röster hörda”

En lokal och global organisation

Rädda Barnen – en medlemsrörelse

I Sverige är Rädda Barnen en medlemsrörelse med ca 57 755 medlemmar som i lokalföreningar, distrikt och på nationell nivå tar de beslut som formar Rädda Barnens arbete och verksamhet.

Rädda Barnens 147 lokalföreningar driver verksamheter för barn som har det tufft, för barn som flytt till Sverige, som växer upp i socioekonomisk utsatthet eller som är utsatta för våld. Lokalföreningar och distrikt är bedriver även påverkansarbete, insamlingar, kampanjer och utbildningar.

En global organisation i hälften av världens länder

Det finns 30 Rädda Barnen-organisationer runt om i världen. Tillsammans utgör dessa en av världens ledande barnrättsaktörer med verksamhet i 118 länder. Våra insatser syftar alltid till att skapa hållbar förändring över tid. Eftersom vi är en global organisation kan vi ge snabb hjälp i händelse av en katastrof. Ofta är vi först på plats och är den som stannar längst, alltid med målet att skapa långsiktigt varaktig förändring.

Rädda Barnen i Sverige bidrar till det internationella arbetet för barn med finansiella medel från svenska partner, EU och FN, genom att påverka den svenska regeringen och andra beslutsfattare samt genom kunskap och global metodutveckling.

”Vi vill göra barnkonventionen verklig för varje barn”

Foto: Albaraa Mansoor/Save the Children



Målsättningar

I Ambition 2030 har Rädda Barnens globala rörelse satt upp tre långsiktiga mål. Vi vill att barn innan år 2030 ska:

- Överleva – inget barn dör före sin femårsdag av orsaker som går att hindra.
- Få utbildning – alla barn ska få en grundläggande utbildning av god kvalitet.
- Skyddas – våld mot barn ska inte längre tolereras.

I Rädda Barnens verksamhet i Sverige arbetar vi dessutom mot följande mål:

- Barn i migration ska få sina rättigheter tillgodosedda.
- Alla barn, oavsett socioekonomiska faktorer, ska ha samma möjligheter att delta i samhället, ha en meningsfull fritid, påverka sina livsvillkor och ha tillgång till god samhällsservice.

Läs mer om dessa mål i kapitlet Resultat 2021.

Mätning och uppföljning

Rädda Barnen styr och kontrollerar verksamheten för att försäkra oss om att vi når våra mål och att vi:

- har en ändamålsenlig och effektiv verksamhet som når målen,
- har en tillförlitlig och rättvisande redovisning och rapportering,
- efterlever lagar och regler och hushållar med våra medel.

Vi måste kunna redovisa att pengarna används effektivt, att medlen inte försvinner på vägen och att verksamheten når den globala strategin och de mål som riksmötet har tagit beslut om.

Därför följer vi upp och kvalitetssäkrar våra insatser för att kunna lära oss och fortsätta utveckla verksamheten. I våra analyser tar vi alltid hänsyn till den information vi får från barn och vi vill hela tiden utveckla möjligheterna för barn att göra sina röster hörda.

Rädda Barnens verksamhet är bred och innefattar allt från akut humanitärt arbete till långsiktigt utvecklingsarbete och påverkansarbete där vi ser effekter först efter en lång tid. Det gör att vi behöver följa upp verksamheter på olika sätt, både kvantitativt och kvalitativt för att försäkra oss om att våra insatser ger effekt.

En viktig del i detta är också att identifiera risker i verksamheten och hantera dem.

I effektmätningen vill vi utgå från barns egna tankar om vilka effekter de vill se. Vi gör därför mätningar om hur barnen upplever att Rädda Barnen uppnått målen med viss verksamheten.

Modell för effektmätningen:

- Omedelbara resultat: t.ex. antal personer vi utbildat.
- Kortsiktiga resultat: t.ex. vilken nytta de personer vi utbildat upplever att utbildningen gav dem.
- Långsiktiga effekt: t.ex. vilken förflyttning som skett i barns livssituation genom vår verksamhet eller policyförändringar.

Förutom målen i Ambition 2030 har vi:

- Strategiska mål för en längre period. Nästa strategiperiod gäller för 2022–2024.
- Årliga övergripande mål. I den definieras nyckeltal, leveranser och risker som ger riktning för verksamheten.

Allt detta följs upp löpande i Rädda Barnens verksamhet. Fem gånger per år gör vi en större verksamhetsuppföljning där vi analyserar utvecklingen. Resultaten under den senaste perioden bedöms och förklaras i relation till målen för året och för den längre strategiska perioden.

Vår effektmätning ska visa att vi använder pengarna där de gör störst nytta för barn och att så mycket som möjligt omsätts i verksamhet som skapar effekt för barn. Oftast är många givare involverade med att finansiera olika delar av verksamheten. Men vi arbetar ständigt för att få till stånd system där givarnas krav på återkoppling når ända ut i projekten. Då det gäller långsiktig samhällsförändring utvärderar vi allt regelbundet, men inte årligen.

”Vi planerar hur vi ska följa upp riskerna.”

Verktyg för kvalitativ mätning

Det finns olika verktyg för att mäta effekter på kort och lång sikt. Rädda Barnen samlar in uppgifter i olika centrala system för att kunna jämföra verksamheterna mot de mål vi satt och de krav som givarna ställt på verksamheten. På det viset kan vi bland annat följa hur många barn vi når genom verksamheterna och vilka aktiviteter som genomförts.

Kvalitativa verktyg

- Ett aktivt lärande sker löpande i verksamheten i dialog mellan verksamhetsledare och deltagare.
- Enkäter, undersökningar samt rapporter och digitala mätningar sker löpande i verksamheten.
- Internationella Rädda Barnens Resurscentrum samlar rapporter från verksamheten världen över. Därifrån kan de spridas vidare och användas för mätning. Baserat på dessa resultat kan vi fortsätta utveckla befintliga och nya verksamheter, prioritera våra resurser och säkra partnerskap och finansiering för genomförande.
- Mina Svar: Ett effektmätningssverktyg som fångar upp barns och ungas egna upplevelser av sin livssituation. Genom det har vi under 2021 börjat mäta, följa upp och förbättra Rädda Barnens insatser i socioekonomiskt utsatta områden i Sverige och fortsätter att utveckla verktyget för en bredare användning.
- Rapporter från Sverige och internationellt som lyfter behov bland målgrupperna och lösningar som Rädda Barnen arbetar med. Några exempel på detta är Ung Röst, Barnfattighedsrapporten, Stop the war on children.
- Young Voices: Genom undersökningar och fokusgrupper undersöker vi hur barns rättigheter enligt barnkonventionen efterlevs i praktiken. 45.000 barn och unga världen över har tillfrågats i Young voices i 14 länder. Under 2021 blev Rädda Barnen i Kosovo och El Salvador klara med Young voices där barn även svarat på frågor om barns rättigheter kopplade till miljön. I Sverige utförs en liknande studie, Ung röst, bland 8000 barn och unga om hur de upplever sina liv och levnadsvillkor inom områdena inflytande, skola och fritid, trygghet och hälsa samt framtidstro.
- Pandemistudie: undersökningen från 2020 om pandemins påverkan på verksamheten, både nationellt och globalt, har varit ett viktigt underlag i planeringen av verksamheten 2021.
- I stödchatten Kärleken är fri kan barn och ungdomar prata med Rädda Barnen om hedersrelaterat förtryck, våld, begränsningar, rättigheter, kärlek, tvångsäktenskap och könsstypning. Där förs statistik över antal ärenden och vilka ämnen som berördes i samtalen samt eventuellt kön och ålder. Alla chattar kvalitetssäkras innan de raderas för att försäkra oss om att Rädda Barnen ger ett gott bemötande. De som är i behov av fördjupat stöd kan få det. Det pågår ett arbete för att ta fram verktyg för att mäta effekter i stödverksamheten som kommer att tas i bruk under 2022.

Våra metoder

Vår målsättning är alltid att uppnå långsiktiga resultat i stor skala. Detta gör vi genom direkta insatser för barn, genom att förmedla expertkunskap och genom att påverka politik som påverkar barn i generationer framöver. Det gör oss starka! Vi kan samla in rätt kunskap genom våra insatser och blir därför en trovärdig expert som kan påverka i samhället. Och det är just den här kombinationen som gör oss så starka.

Direkta insatser

Genom våra direkta insatser träffar och arbetar vi med barn och unga för att säkerställa att de får sina rättigheter tillgodosedda. En stor del av våra direkta insatser genomförs av lokala partnerorganisationer och civilsamhälle. Vi är med och bygger ett starkt lokalt civilsamhälle för barns rättigheter och ökar det lokala ägarskapet för att våra insatser ska vara hållbara över tid.

Rädda Barnen bidrar till livräddande insatser i katastrofer världen över genom humanitära insatser. Vi är snabbt på plats med livräddande sjukvård och insatser för trygghet och skydd. Barnen och deras familjer måste få mat, rent vatten och tak över huvudet. Vi arbetar också förebyggande för att barnen och deras familjer ska vara så förberedda som möjligt om det sker en naturkatastrof.

Vi har lokalkännedom, relationer med människor på plats och beredskap för att omedelbart börja hjälpa drabbade barn och familjer. Vi samarbetar med nationella och lokala aktörer och myndigheter som leder den humanitära responsen i länderna.

Samarbete med partner

Rädda Barnens samarbete med det lokala civila samhället är fundamentalt i arbetet både i Sverige och internationellt. Vi skulle aldrig nå fram till barnen i samma utsträckning utan våra lokala partnerorganisationer. Vi tar tillvara den lokala kompetensen i länderna och den erfarenhet och de resurser samarbetspartnerna har. Genom att stärka deras kapacitet och ägarskap lokalt skapar vi ännu bättre förutsättningar för långsiktiga och hållbara resultat för barn.

Rädda Barnen arbetar också för att stärka våra partners kapacitet genom finansiering och kapacitetsutveckling. Syftet på lång sikt är att de lokala aktörerna ska stå på egna ben och i många insatser är det därför ofta våra lokala partners namn som syns, inte Rädda Barnens.

Vi samarbetar även med företag som förutom att bidra med gåvor och engagemang själva kan påverka barn i sin affärsverksamhet. Rädda Barnen har ett eget bolag, Save the Children Centre for Child Rights and Business, som utgår från barnrättsprinciperna för företag. Bolaget hjälper företag att analysera sin verksamhet och etablera nya arbetssätt för att säkerställa barns rättigheter i företagets värdekedjor.

Barns deltagande

Barns rätt till deltagande är en av barnkonventionen grundpelare.¹ Trots det är barns möjligheter att påverka saker som berör deras liv mycket begränsade.

I vår internationella verksamhet arbetar vi med tusentals barnrättskämpar som deltar i samtal med makthavare, beslutsfattare, allmänheten och media. Det är vårt ansvar som vuxna att lyssna på barnen och skydda deras rätt att kampanja och organisera sig.

Det är givetvis också viktigt att barn har inflytande i Rädda Barnens verksamhet. Vi rådgör därför ofta med barn och vi skapar kanaler för barn att tycka till och hålla oss ansvariga i det vi gör. I detta sammanhang är också samarbetet med Rädda Barnens Ungdomsförbund viktigt.

¹ Barnkonventionen Artikel 12: Barnets rätt att bilda och uttrycka sina åsikter och få dem beaktade

Kunskap

Vi sprider kunskap och erfarenhet till dem som har inflytande över barns livsvillkor, som till exempel lärare, föräldrar och socialarbetare. I Sverige arbetar Rädda Barnen med att höja kunskapen hos olika samhällsaktörer om barn som lever i socioekonomisk utsatthet. Vi finns i socioekonomiskt utsatta områden för att, tillsammans med barnen och andra samhällsaktörer, minska diskriminering och stärka barnens inflytande över frågor som berör dem.

Påverkan

Vi bedriver påverkansarbete gentemot beslutsfattare för att förändra samhällen och säkerställa att barns rättigheter respekteras och efterföljs. Vi väcker debatt, bildar opinion och skriver lagförslag för att stärka barns rättsliga skydd.

Rädda Barnen arbetar för att få stater att ta ansvar för att barnets rättigheter respekteras, skyddas och genomförs. Det behövs lagar som stärker barnets rättigheter, oberoende barnombudsmän och offentlig statistik om barn. Vi påverkar för att samhällsorgan som arbetar med barn och deras rättigheter ska samverka, att de ska ha ett gott samarbete med organisationer i det civila samhället och för att de tillsätter resurser för att barnkonventionen ska kunna genomföras.

Våra lokala partners på plats:

- När fram till barnen.
- Har lokal kännedom, expertis, relationer med människor och organisationer på plats.
- Finns på plats ett tidigt skede.
- Skapar långsiktiga och hållbara resultat för barnen.

”Vi gör vad som krävs här och nu för en ljusare framtid”

Så här styrs Rädda Barnen i Sverige

Riksmötet

Rädda Barnens riksmöte äger rum vartannat år och är det högsta beslutande organet. Där tas beslut om verksamhetsinriktning och ombuden från lokal- och distriktsföreningarna väljer riksstyrelse.

Riksstyrelsen

I styrelsens uppdrag ingår bland annat att:

- Verka för Rädda Barnens utveckling i enlighet med stadgar och riksmötets beslut.
- Ansvara för planering, genomförande och utvärdering av svenska Rädda Barnens hela verksamhet.

- Ansvara för Rädda Barnens arbete inom det globala samverkansförbundet samt Internationella Rädda Barnen utifrån verksamhetsinriktningen.
- Fastställa verksamhetsplan och budget.

Under 2021 höll styrelsen 4 protokollförda sammanträden.

Styrelseledamöter 2021:

Namn	Ort	Funktion	Bakgrund	Närvaro	Utskott
Jens Orback	Stockholm	Ordförande	VD Global Challenges. F.d. jämställdhetsminister och generalsekreterare Olof Palme Center	4/4	AU
Cecilia Abrahamsson	Stockholm	Vice ordförande	Kommunikatör	4/4	AU, RUT
Lars Axelsson	Stockholm	Ledamot	Marknadschef	3/4	KUT
Oliwer Karlsson	Stockholm	Ledamot	Genusvetare ungas inflytande	4/4	AU
Ingela Schmidt	Solna	Ledamot	Chief Information Security Officer	4/4	RUT
Josephine Bladh	Göteborg	Ledamot	Ledarskapskonsult	4/4	
Maria Schillaci	Stockholm	Ledamot	Barnpsykolog	4/4	
Monica Burman	Umeå	Ledamot	Professor i rättsvetenskap	4/4	RUT
Monica Selin	Trollhättan	Ledamot	F d regionråd, habiliteringsassistent	3/4	KUT
Anders Ferbe	Stockholm	Ledamot	Senior rådgivare	4/4	AU, KUT
Raymond Mankowitz	Stockholm	Ledamot	Kommunikationsdirektör	4/4	
Hanna Thessén	Stockholm	Ledamot	Ordförande Rädda Barnens ungdomsförbund	3/4	(RBUF)
Samrand Faik	Stockholm	Ersättare f.m. oktober	Student	1/1	(RBUF)
Josefine Stenbeck	Göteborg	Ersättare t. o.m. september	Student	2/3	(RBUF)

Valberedning:

Ewa Back (ordförande), Tomas Rydsmo, Britta Öström, Gunnel Eneroth, Maliha Khan och Henrik Holmquist.

Revisorer:

Ordinarie: Erik Albenius, auktoriserad revisor, PwC AB, Gay Ljungberg, förtroendevald revisor. Suppleanter: Cecilia Luther, auktoriserad revisor, PwC AB, Annika Draws, förtroendevald suppleant.

Utskott 2021:

Arbetsutskottet (AU)

Bereder riksstyrelsens sammanträden och ser över generalsekreterarens anställnings- och lönevillkor.

Revisionsutskottet (RUT)

Övervakar att Rädda Barnens redovisningsprinciper följer god redovisningssed och tillämpas på ett korrekt sätt. Bevakar att intern kontroll och riskhantering både gällande finanser och verksamhet bedrivs tillfredställande. Deltar i planering och uppföljning av internrevisionen samt följer upp hur revisorernas påpekanden och rekommendationer hanteras i organisationen.

Kapitalförvaltningsutskottet (KUT)

Stöder organisationen i medelsförvaltningen, både den långsiktiga kapitalförvaltningen och den kortsiktiga likviditetsförvaltningen. Ser över kapitalförvaltningspolicyn för medelsförvaltningen och utvärderar förvaltningens resultat. Genomför etisk granskning och utvärderar om medelsförvaltningen sker inom ramen för förvaltningspolicyn.

Ersättningar

Ordförande: 23 650 kr/mån. Vice ordförande: 5 912 kr per månad.

Övriga ledamöter kan få ersättning för förlorad arbetsförtjänst. Det utgår ingen tjänstepensionsavsättning för styrelseledamöter.

Rädda Barnens kansli

Rädda Barnens huvudkontor ligger i Bromma i Stockholms län och det finns ytterligare 11 kontor runt om i landet. Sammanlagt har Rädda Barnen 370 (357) anställda i Sverige (genomsnitt).

I kansliet finns en mängd yrkeskategorier och roller och det finns chefer med personalansvar (avdelningschefer, sektionschefer och gruppchefer) och utan personalansvar (area directors, biträdande regionchefer och kompetensutvecklingschef).

Ledningsgrupp

- Helena Thybell, generalsekreterare.
- Jon Björk, COO och ställföreträdande generalsekreterare.
- Ekin Ergün Björstedt, chef för finansiering och partnerskap.
- Cecilia Chatterjee-Martinsen, chef för internationella programmet.
- Maria Frisk, chef för Sverige-programmet.

- Freddie Hellström, ekonomichef t o m augusti.
- Bertil Jungmar, ekonomichef fr o m augusti.
- Anna Nordström, HR-chef.
- Ulf Rickardsson, stabschef.
- Caroline Thunved, chef för kommunikation och insamling.

Generalsekreterarens villkor

Månadslön: 95 000 kr/mån. Förordnandet gäller 2019 08 12–2024 08 12. Uppsägningstid: från generalsekreterarens sida 6 månader, från Rädda Barnens sida 12 månader. Vid uppsägning med arbetsbefrielse sker avräkning om annat arbete erhålls under uppsägningstiden.

Tjänstepensionsavsättning: enligt kollektivavtal och uppgick till 121 764 kronor under 2021.

Helena Thybell hade följande övriga uppdrag under 2021:

- Folk och Försvars Styrelse (för Rädda Barnen. Ej arvoderat.)
- Wildhood Foundation. (Ej arvoderat.)



Rädda Barnens och RBUF:s skolmaterial om barns rättigheter och rasism.

Resultat 2021

Så många har vi nått!



Rädda Barnens² direkta insatser för barn i världen har under 2021 totalt nått:

- 43 miljoner barn (22 miljoner flickor och 21 miljoner pojkar).
- 31,8 miljoner vuxna.

Rädda Barnen nådde:

- 26 miljoner barn med insatser inom hälsa och näring.
- 18 miljoner barn med katastrofinsatser.
- 12,2 miljoner barn med utbildningsinsatser.



Till exempel:

- 14,7 miljoner barn i Östra och Södra Afrika.
- 8,5 miljoner barn i Väst- och Centralafrika.
- 8,2 miljoner barn i Sydostasien.
- 400 000 barn nåddes i en kampanj för covid-19-vaccin.
- 273 000 barn vaccinerades mot mässling i Dem. Rep. Kongo.



Antal nådda i Sverige:

Rädda Barnen nådde ca 34 940 unika personer i Sverige med direkt verksamhet. Av dessa var ca 18 490 barn och unga.

- 1 330: 0-5 år, 7 280: 6-12 år, 5 690 : 13-17 år, 4 180: äldre än 18 år.
- Vi har stöttat och utbildat ca 3 310 föräldrar samt ca 12 900 andra viktiga vuxna, som dagligen jobbar med eller leder barn, t ex lärare, idrottsföreningsledare och socionomer. På så sätt når vi många fler barn och unga indirekt.
- Rädda Barnen har anordnat ca 119 700 deltagartillfällen för dessa 34 900 personer. Därmed har varje person i genomsnitt varit med på ca 3,4 tillfällen.
- Genom rapporter, webbutbildningar, Youtube-klipp, broschyrer, social media etc har vi nått många fler personer. Vid ca 2 076 000 tillfällen har personer aktivt tagit del av sådana informationsinsatser från Rädda Barnen.

² Siffrorna kommer från Internationella Rädda Barnens årliga Total Reach-rapport. Rädda Barnen Sverige, och alla andra Rädda Barnen-organisationer i världen, bidrar till detta arbete. Läs mer om Rädda Barnen Sveriges bidrag i årsredovisningen.

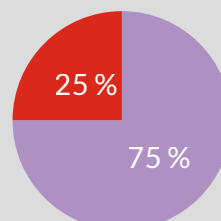
Här var vi verksamma!

med finansiering från Rädda Barnen Sverige

Afrika

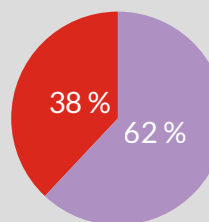
- Burkina Faso
- Burundi
- Dem. rep. Kongo
- Elfenbenskusten
- Etiopien
- Gambia
- Mali
- Mozambique
- Nigeria
- Rwanda
- Senegal
- Somalia
- Sudan
- Sydsudan
- Sydafrika
- Tanzania
- Zambia

Västra och centrala Afrika: 38 (34) mkr³



- Utvecklingsamarbete
- Humanitärt arbete

Östra och södra Afrika: 341 (274) mkr



- Utvecklingsamarbete
- Humanitärt arbete

Året har präglats av effekterna av covid-19 och nedstängningen av samhällen och skolor, samt inskränkningar i rörelsefrihet inom och mellan länder i delar av Afrika. Trenden med inskränkningar i civila samhällsorganisationers utrymme att agera har ökat i vissa länder. Rädda Barnen har arbetat för att stärka strukturer på panafrikansk nivå för att länder ska uppfylla sina åtaganden i den afrikanska barnrättsstadgan.

Arbetet för att skydda barn i områden utsatta för väpnad konflikt har fortsatt. Den instabila situationen i Mozambique, Somalia, Sudan och Sydsudan har lett till särskilda insatser för att skydda barn mot våld och övergrepp, och för att möjliggöra deras skolgång och tillgång till mat och hälsovård.

Konflikten i Tigray har inte bara påverkat Rädda Barnens verksamhet i Etiopien utan har även lett till katastrofinsatser i närliggande Sudan.

En försiktigt positiv utveckling kan ses i Tanzania där civilsamhället med den nya regeringen fått större rörelsefrihet och den politiska dialogen öppnats upp under 2021.

Några nedslag från året:

Västafrikanska Sahel: Rundabordssamtal (SIPRI) om behovet av insatser för barns rättigheter, fredsbyggande och den humanitära situationen i Sahelregionen som präglas av väpnad konflikt och instabilitet.

³ Summorna i parenteserna i kartorna visar förra årets utfall.



Tioåriga Fana i Rädda Barnens barnvänliga plats i Etiopien . Foto: Sacha Myers / Save the Children.

Mali: Säkerhetskrisen i landet, covid-19 och klimatförändringarna har lett till att antalet människor i behov av humanitärt bistånd är rekordhög. Rädda Barnen har gett skolmat och akut kontantbistånd till utsatta hushåll. 84 procent av dem som fick stödet använde det till skolavgifter.

Burkina Faso: Projekt för att skydda barn i den ökande konflikten i landet. I arbetet ingår kontantstöd, utbildning, insatser för att få humanitärt tillträde i krisområden samt att bygga upp kapaciteten för fredsbyggande och social sammanhållning.

Demokratiska Republiken Kongo: Arbeta mot farligt barnarbete i mineralproduktionen. Målet är att fler får gå i skolan samt att familjer och barn får verktyg att komma ur den negativa fattigdomsspiral som barnarbete och småskalig gruvdrift innebär.

Etiopien: Rädda Barnen och lokala partner påverkar företagen och myndigheter att ta hänsyn till levnadsstandarden för barn och familjer i landets växande textilindustri, barns rättigheter samt att unga arbetare ska få tillgång till skäliga arbetsvillkor som främjar deras utveckling.

Sudan: Rädda Barnens stöd till civilsamhällesorganisationer bidrog bland annat till att kvinnlig könsstympning förbjöds enligt lag.

Guinea Bissau: Under året antogs ett omfattande ramverk för barns rätt till trygghet och skydd.

Gambia: Den barnledda organisation som stöds av Rädda Barnens partner bedrev påverkansarbete för att barn ska få ökat skydd mot våld i skolan och i hemmet. Kvaliteten på sociala tjänster för att skydda barn och rapportera övergrepp följdes upp.

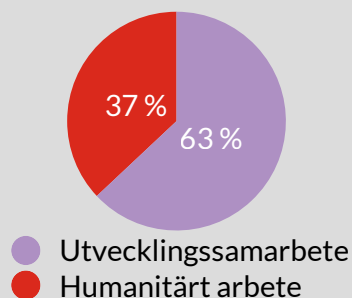
Södra Afrika: Arbeta för att samordna regeringarnas och myndigheters möjlighet att skydda barn som rör sig över gränserna. I Eswatini antogs en lag angående flyktingars status, där barn i migration definierades som en särskild grupp. Åldern för sexuellt samtycke höjdes från 16 till 18 år.

Rwanda: 93 procent av deltagarna i Rädda Barnens och partnerorganisationens föräldragrupper för att få vuxna att sluta aga barn rapporterade att de upphört med aga som uppfostringsmetod. Tidigare nivå låg på 21 procent.

Asien

- Afghanistan
- Bangladesh
- Filippinerna
- Myanmar
- Indien
- Indonesien
- Pakistan
- Vietnam

Asien: 128 (105) mkr



Under 2021 har effekterna av covid-19 fortsatt att påverka förutsättningarna men arbetsmetoderna i programmen har anpassas så att verksamheten ändå har kunnat genomföras. Verksamhet genomförs tillsammans med lokala organisationer där vi samverkat i arbete för barns rättigheter på nationell och regional nivå. Rädda Barnens fortsätter att stödja barns rätt till trygghet och skydd och utbildning också inom det humanitära arbetet.

Några nedslag från året:

Bangladesh: Rädda Barnen har bedrivit humanitära insatser bland rohingyer som befinner sig på flykt i en fortsatt mycket svår situation.

Afghanistan: I och med talibanernas övertagande förändrades förutsättningarna radikalt. Rädda Barnen lyckades dock återuppta verksamheten relativt snabbt och även inleda nya humanitära insatser i landet, något som prioriteras av hela den globala Rädda Barnen-rörelsen.

Myanmar: Den politiska situationen har förändrats i och med militärkuppen i början av 2021 med pågående konflikter i flera delar av landet. Rädda Barnen har anpassat programmen i landet och samarbetar med Thailand för att kunna stödja också barn i migration.

Filippinerna: Rädda Barnen har stöttat systerorganisationen som siktar på att bli fullvärdig medlem i Save the Children. Den bedriver ett intensivt arbete kring barns rättigheter och barns deltagande i påverkans- och rapporteringsprocesser. Lagförslag kring förbud mot aga stoppades av presidenten varför alternativ måste utvecklas som kan möjliggöra skydd för barn och unga. Rädda Barnen i Filippinerna har också börjat utveckla ett miljö- och klimatprojekt som bygger på barns deltagande på lokal nivå.

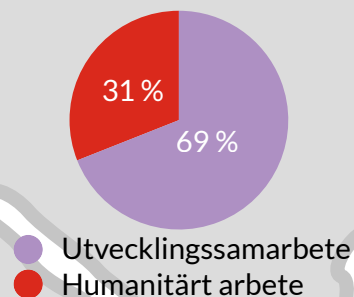


Save the Children/Allison Joyce

Europa

- Albanien
- Kosovo
- Moldavien
- Ukraina
- Serbien
- Norra Makedonien

Europa: 33 (34) mkr



Några nedslag från året:

Serbien: Utrymmet för civila samhället försvagats medan det i övriga länder varit mer positivt och civilsamhällesorganisationer har kunnat bidra i arbetet under pandemin och stött utvecklingen av sociala stödsystem, hälsoinsatser och distansundervisning och på så vis nått barn, unga och deras familjer i utsatta situationer. Påverkansarbetet har fortsatt för att få tillstånd bättre skyddslagstiftning och förändra situationen för barn och unga.

Kosovo: Arbete för att lindra effekterna av pandemin och för att stärka barn och ungas röster, med fokus på utsatta grupper av barn och deras familjer. Rädda Barnen och partner med att stärka efterlevandet av antiagallagstiftningen och för att beslutsfattare och myndigheter ska samarbeta med civilsamhället kring barns rättigheter och utmana traditionella föreställningar kring barn och unga. Bland annat har barns erfarenheter lyfts för att öka förståelsen för barns utveckling och förmåga att bidra till förändringar. Arbetet för barns deltagande har stärkts genom opinionsbildning och kampanjer där barns perspektiv lyfts vilket speglar och samtidigt utmanar det sociokulturella sammanhanget

Moldavien: enskilda organisationer har utvecklat lagförslag för att förändra relationen till civilsamhället.

Rädda Barnens arbete i Ukraina fortsatte under 2021 men sedan krigsutbrottet i februari 2022 har verksamheten drastiskt förändrats då vi återigen har en flyktingkatastrof i Europa. Arbetet med anledning av kriget berörs inte i denna rapport över 2021 men kommer att präglas mycket av verksamheten år 2022.

Foto: Camelia Iordache/Save the Children Romania.



Latinamerika

- Argentina
- Brasilien
- Colombia
- Costa Rica
- Dominikanska Republiken
- El Salvador
- Guatemala
- Haiti
- Honduras
- Paraguay
- Peru,
- Venezuela
- Mexico
- Nicaragua

Save the Children/
Allison Joyce



Latinamerika: 38 (34) mkr



Latinamerika är hårt drabbad av effekterna av covid-19 men programmen har kunnat anpassas och genomföras ändå. Hälften av barnen i Latinamerika lever i fattigdom och det finns ett stort behov av att lyssna på barn och lyfta deras röster i påverkansarbete för barns rättigheter. Fokus i påverkansarbetet i regionen har legat på barnkonventionen, att stärka systemen för barns rätt till trygghet och skydd, att investera i barn och unga samt att lagstifta mot äga. Rädda Barnen har satsat på skydd till barn och unga i migration, i synnerhet på flickors situation i migration. Medvetenhet är för låg om deras utsatthet och det finns för få anpassade insatser.

Genom att stödja enskilda organisationer i deras kompetens- och erfarenhetsutbyte har barnrättsarbetet i Latinamerika stärkts. Detta trots de svårigheter pandemirestriktionerna inneburit och det hårdare klimat för enskilda organisationerna att arbeta med mänskliga rättigheter. Rädda Barnen identifierar och stöder barnledda organisationer i regionen. Under 2021 har representanter deltagit i olika forum för påverkan och har lyft frågor i digitala nätverk.

Några nedslag från året:

Venezuela: Den utsatta situationen för flyktingar och migranter i grannländerna fortsätter. Ett landskontor har öppnats där vilket har ökat kapaciteten.

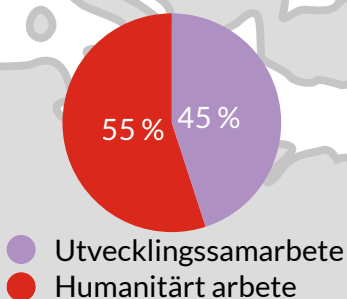
Colombia: Humanitärt bistånd via Sida för att ge barn större möjlighet till utbildning och för att mildra effekterna av nedstängningen under pandemin.

Haiti: Stöd med anledning av den kraftiga jordbävning som drabbade landet i augusti. Rädda Barnen arbetar även med att ta fram ett system för kontantstöd för att hjälpa familjer och deras försörjning i katastrofer.

Mellanöstern

- Irak
- Jemen
- Libanon
- Palestina
- Syrien

Mellanöstern: 167 (204) mkr



Några nedslag från året:

Irak: Samarbete med tre partner. Bland annat yrkesutbildningar, humanitärt stöd och kontantstöd.

Libanon: Under 2021 har ett program för hållbar försörjning startats för att t. ex. stärka de sociala skyddsnetten för libaneser och syriska flyktingar.

Jemen: Den humanitära krisen fortsätter då kriget har medfört att ekonomin och samhällstjänster har kollapsat. Reformen av hur barn och unga behandlas inom rättssystemet har genomförts efter påverkan av Rädda Barnens partner och riktlinjer för vård av barn som saknar familjer har antagits. Rädda Barnen fortsätter arbetet för barns rätt till trygghet och skydd och tillgång till utbildning.



Palestina: arbetet för barns tillgång till utbildning och säkra skolor har fortsatt. Rädda Barnen gav psykosocialt stöd till barn och familjer som drabbats av våld och fängelsestraff och har stött barnråd som ett sätt för barn att engagera sig i samhället. Vi har påverkat för barnvänliga lagar och arbetat med att dokumentera och rapportera allvarliga kränkningar mot barn. Palestinska samarbetsorganisationer har fått stöd för att utveckla sin kapacitet.

Under året dödades och skadades barn, familjer fördrevs och skolor förstördes i en konflikt mellan israeliska styrkor och väpnade grupper i Gazaremsan. Rädda Barnen stöttade drabbade barn och familjer, bland annat genom psykosocialt stöd och hjälp så att barnen kunde återgå till skolan.

Syrien: Covid, sanktioner och en svår torka har förvärrat läget för konfliktdrabbade barn och deras familjer. Rädda Barnen har stöttat med utbildning, och insatser för hälsa, kost, vatten och sanitet med fokus på barnens trygghet och skydd.

Sverige

189 (184) mkr, varav 16 mkr humanitärt arbete.

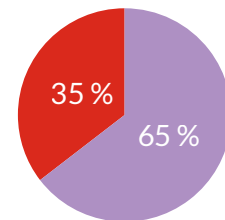
I Sverige är Rädda Barnen en folkrörelse med 57 755 medlemmar i 147 lokalföreningar runt om i landet. Medlemmar och anställda sprider kunskap om barns levnadsvillkor, påverkar makthavare att förändra och stöttar barn och unga där de befinner sig. Vi bedriver verksamhet för barn och unga som kommit ensamma till Sverige, för en meningsfull fritid och insatser för barn som blivit utsatta för våld. Verksamheterna har under året påverkats av pandemirestriktioner, svårigheter att rekrytera volontärer och oro hos målgrupperna. Trots det har de flesta verksamheter genomförts som planerat efter anpassningar. Resultatet har varit över förväntan. Rädda Barnen har haft kontinuitet och närvaro i verksamheten under hela pandemin. Det har gjort att vi har kunnat fortsätta att göra skillnad för barn.

Exempel på verksamhet

- I det nationella projektet Ung Kraft, på åtta orter, har vi stöttat hundratals unga som kommit ensamma till Sverige i att söka arbete och få kunskap om arbetsmarknaden. I projektet "Min framtid" fick 21% av deltagarna någon form av anställning.
- Ny verksamhet för unga pappor samt frukostklubb för barn har startats inom verksamheter På Lika Villkor.
- Verksamhet för barns rätt till en meningsfull fritid har bedrivits runt om i landet och genom samtal med aktivitetsledare och enkäter till barnen har vi sett att barnen upplever att aktiviteterna bidrar till ett ökat inflytande över deras vardag och en ökad självkänsla.
- Barns röster och behov kopplat till försummelse och placering har lyfts genom barnbok, monolog, checklistor och stödmaterial. Tjänstemän och familjehemsföräldrar har fått en ökad traumaförståelse och hur det påverkar barns utveckling.
- Barn på skyddad boende har fått en ökad meningsfull fritid genom verksamheten "Pusselbiten".
- Under året har 976 anställda i skolor ; lärare m fl, deltagit i fem-dagars kompetensutvecklingsprogram i traumamedveten omsorg (TMO). 75 andra utbildningar har kompetensutvecklat viktiga vuxna som i sitt dagliga arbete möter barn. Detta organiseras av Rädda Barnen Välfärd.

Vårt löfte: Varje dag gör vi världen
lite bättre för barn

Totalt



Utvecklingsamarbete
Humanitärt

Verksamhetskostnader för programverksamheten internationellt och i Sverige (mkr)

Barns rätt till trygghet och skydd	280
Programstödande verksamhet	249
Tvärtematisk verksamhet	179
Hälsa, sjukvård och nutrition	136
God samhällsstyrning för barn	103
Utbildning	99
Fattigdomsbekämpning	96

Exempel från verksamheten

Vår programverksamhet omfattar en dryg miljard kronor och vi har finansierat verksamhet i ca 120 länder under året. Eftersom Rädda Barnen Sverige är en del av en global organisation kan vi uppnå mer än vad vi hade kunnat göra på egen hand. Vi ger här exempel på resultat från arbetet både internationellt och i Sverige.⁴

Vi utgår från våra tre övergripande globala målsättningar om att barn ska överleva, få utbildning och skyddas, samt de kompletterande målsättningarna för Rädda Barnens verksamhet i Sverige om att barn i migration ska få sina rättigheter tillgodosedda och att minska barns utanförskap. Vi berättar också om resultat i vårt samarbete med partner.

Barn ska överleva

– inget barn ska dö före sin femårsdag av orsaker som går att förhindra

Varje år dör 5,2 miljoner barn under fem år av orsaker som kan förebyggas. Marginaliserade barn är mest utsatta eftersom de saknar tillgång till sjukvård, vaccin, medicin eller näringsrik mat. Särskilt illa är det i krig, konflikter och nödsituationer, eller i fattiga och eftersatta områden. Vi utbildar hälsoarbetare som kan behandla vanliga barnsjukdomar och därigenom minska barnadödligheten. De mest utsatta familjerna får möjlighet att ge sina barn rätt sorts mat, blivande mammor och bebisar får vård och vi arbetar med familjer och hela samhällen för att se till att unga människors särskilda hälsobehov tillgodoses. Alla barn har rätt att äta sig mätta och gå till doktorn. Barn ska inte dö av sjukdomar och näringsbrist som enkelt kan botas. Vi ser till att barn, hur avlägset de än bor, får mat, sjukvård och medicin.

Vi samarbetar också med lokala och nationella myndigheter för att stärka samhällets system så att inget barn ska behöva dö av en orsak som går att förebygga.

Rädda Barnens humanitära arbete

- Akut hjälp – tak över huvudet, mat, rent vatten, sjukvård, mediciner.
- Trygghet – ensamma barn får skydd, familjer återförenas och barn får psykosocialt stöd att hantera traumatiska upplevelser.
- Utbildning – Platser för utbildning skapas och barn får skolmaterial.
- Förebyggande arbete – med hela samhällen och med att förbereda barn själva.

Alla barn har rätt till hjälp i krig och katastrofer. Barn ska aldrig lämnas ensamma utan skydd när deras liv och vardag slås i spillror. Vi är snabbt på plats och ger livräddande sjukvård, skyddar ensamma barn, återförenar familjer och startar tillfälliga skolor. Och vi stannar så länge barnen behöver oss. Det pågår många akuta katastrofer världen över. Vi prioriterar våra resurser dit behoven är som störst och där vi kan göra störst skillnad för barnen och deras familjer. Vi arbetar för att barn ska få vara barn och att de skyddas från våld och övergrepp. De största humanitära katastroferna under 2021 var de i Afghanistan, Jemen, Etiopien (Tigray) och Syrien.

⁴ Några av barnen i berättelserna presenteras inte med deras riktiga namn för att skydda barnen.

Eftersom Rädda Barnen arbetar med långsiktiga utvecklingsprojekt i många länder, finns vi ofta redan på plats när en katastrof inträffar. Vi har lokalkännedom och en relation med människor och organisationer på plats, och kan därför omedelbart börja hjälpa drabbade barn och familjer

Rädda Barnen Sverige bidrar med finansiering och expertis till den internationella rörelsens gemensamma insatser i konflikter och katastrofer. Vi ger akut hjälp, vi bygger barnvänliga platser, skyddar ensamma barn och arbetar med familjeåterförening. Vi ger psykosocialt stöd och bygger tillfälliga läroplatser, samt arbetar långsiktigt med hela samhällen för att förebygga och förbereda för framtida katastrofer.

”Friska barn växer upp och förändrar världen”

Globalt: En extraordinär kris

Kriget i Jemen är inne på sitt 7:e år och hungerkrisen har förvärrats under året. 5 miljoner barn står på randen till svält och 80 procent av befolkningen är beroende av humanitär hjälp. Rädda Barnen är den största organisationen på plats i landet som ger humanitära insatser. Situationen betecknas som en extraordinär kris.

Våldet har drivit 3 miljoner människor på flykt och sjukhus, skolor, vattenledningar och avlopp har förstörts. Ekonomin har kollapsat och landets hamnar och flygplatser är blockerade. Det går helt enkelt inte att få tag på mat. Dessutom har covid-19 drabbat landet hårt. Redan innan pandemin var sjukvårdssystemet hårt överbelastat av patienter som lider av akut undernäring, kolera och difteri.

Under 2021, bidrog Rädda Barnen Sverige med livräddande sjukvårdsinsatser. Med stöd från Sida och andra institutioner och företag genomförde vi insatser för matbistånd, vatten- och sanitet, hälsa, skydd och främjande av barns rättigheter genom lokala partners.

Rädda Barnen påverkar för ett stopp på kriget och för att stoppa Sveriges vapenleveranser till de stridande parterna.



Leyla är 11 år och bor i ett läger för internflyktingar i Lahij på landets sydvästra sida tillsammans med sin yngre bror och föräldrarna. Hon berättar att de förut, hemma i Hodeidah längre norrut upp efter kusten, hade ett eget hus.

– Förra året hade vi ett hem, kylskåp, en toalett och vatten, men här har vi ingenting. Det svåraste är att vi inte har vatten, pengar eller kläder.

Hon känner sig inte trygg i lägret där de bor i ett enkelt tält.

– Här finns det ingen säkerhet och boendet är inte bra. Jag kan inte känna mig trygg i detta tält.

Foto: Hadil Saeed/ Save the Children.



Många barn lider av akut undernäring i Jemen. På Rädda Barnens sjukvårdsinrättningar kan de minsta få energirik nötkräm. Foto: Jonathan Hyams / Save the Children.

Globalt: Svenska barn i Syrien får komma hem

Barn och föräldrar som associeras med IS hålls frihetsberövade i läger i nordöstra Syrien, utan rättegång och på obestämd tid. Barnen riskerar de att skadas både fysiskt och psykiskt och de får inte sina mest grundläggande rättigheter tillgodosedda. Barnen i lägren har överlevt IS skräckvälde, många har sett sina föräldrar och syskon dö och de kan själva ha skadats. I lägren finns knapp tillgång till sjukvård, rent vatten, näringsriktig mat, skydd och skola. FN:s särskilda rapportör menar att villkoren i lägren uppfyller kriterierna för tortyr, omänsklig och förnedrande behandling enligt internationell lag.

Sveriges regering tog till sist ett beslut under 2021 att den aktivt måste bistå de svenska barn och kvinnor som det kurdiska självstyret utvisar och hjälpa dem att komma hem. Det här är något som Rädda Barnen arbetat för länge. Vi har sedan 2017 uppvaktat regeringen och de politiska partierna, skrivit rapporter, ordnat seminarier och drivit kampanjer för att skapa medvetenhet och politisk press för att kränkningarna av dessa barns rättigheter måste stoppas. Tillsammans med medlemsrörelsen och övriga civilsamhället och även med internationella nätverk har vi arbetat för att få till den förändring som till slut kom.

Rädda Barnen har lärt sig mycket av det som hänt. Samhället måste i framtiden förbereda sig bättre på att kunna skydda barn som riskerar att utsättas för rekryteringsförsök av och människohandel i våldsamma och extremistiska grupper.

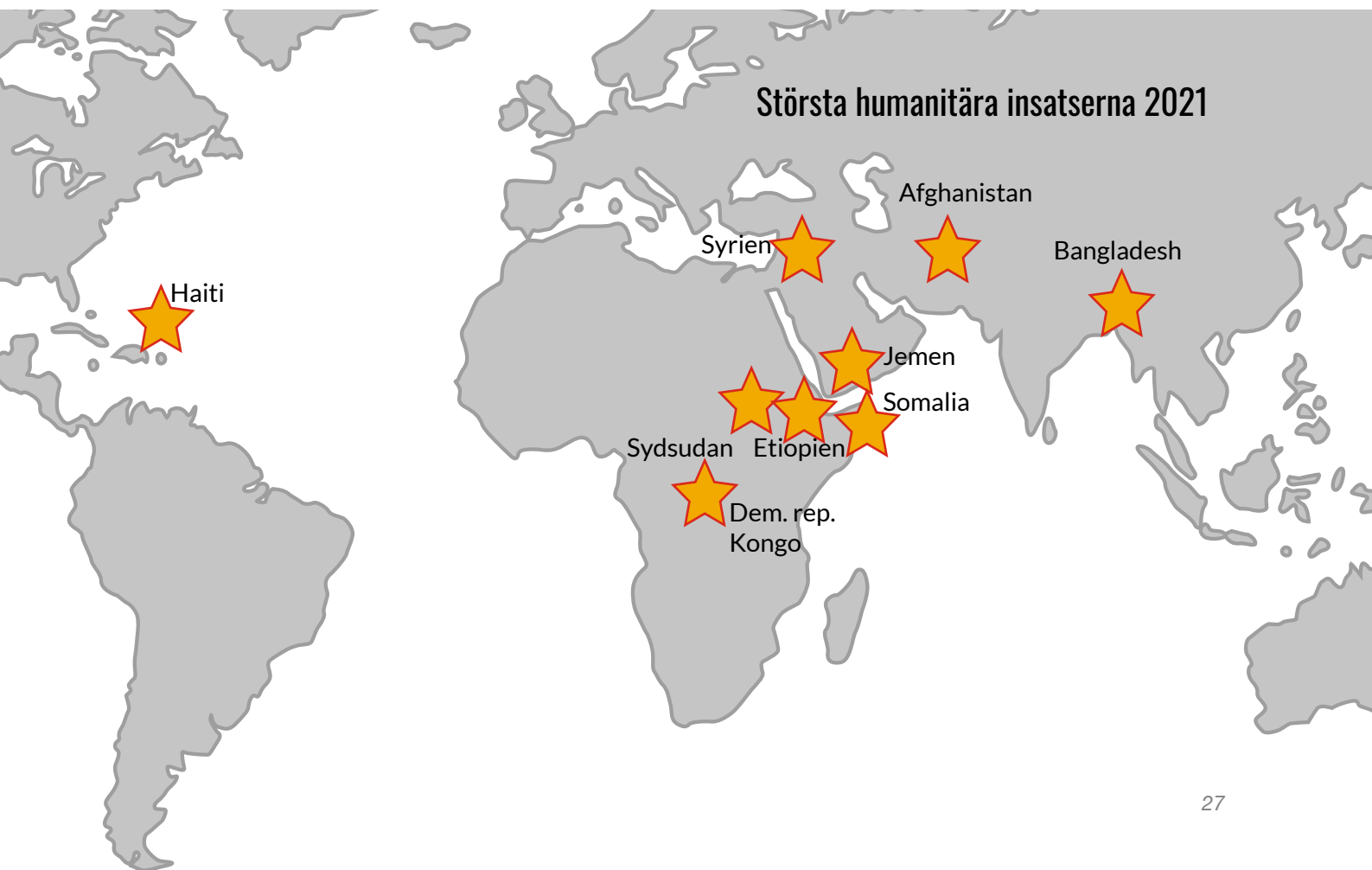
Resultat

Under 2021 arbetade Rädda Barnen globalt med humanitära insatser i totalt 80 länder. I många länder var hälsosystemen redan pressade p.g.a. coronapandemin och behovet av hjälp var överväldigande. 2021 har varit ett av de mest krävande och intensiva åren i Rädda Barnens över hundraåriga historia med ökade konflikter, torka och pandemi.

- 31 miljoner människor, varav 18 miljoner barn, nåddes av humanitär hjälp. Störst humanitärt stöd gavs i Östra och Södra Afrika, följt av Väst- och Centralafrika.
- I Demokratiska Republiken Kongo fick 4 miljoner barn stöd.
- I Etiopien där konflikten i Tigray lett till flykt, svält och torka nåddes över 3 miljoner människor, hälften av dem barn, med insatser.
- Den långa krisen i Jemen kräver löpande insatser, 2,3 miljoner människor nåddes varav 1,2 miljoner barn.
- Torka och svårigheter att få tag på mat i Afrikas horn, Somalia och Södra Sudan ledde till insatser för sammanlagt 4,2 miljoner människor varav 2,3 miljoner barn.
- Konflikterna i Afghanistan och Syrien samt flyktingsituationen med rohingyer i Bangladesh ledde också till stora insatser under året.

2021 nådde Internationella Rädda Barnens hälsoenhet i katastrofer (EHU) ut till mer än 1.1 miljoner barn och vuxna som drabbats av konflikter, naturkatastrofer och sjukdom i Latinamerika och Afrika. Enheten har gett livräddande medicinsk hjälp, hälsoinformation och vaccinationer mot ex covid-19, mässling och kolera. 3 100 hälsoarbetare har utbildats och fått stärkt kapacitet.

2 471 barn fick medicinsk hjälp i samband med jordbävningen i Haiti och 455 831 barn i Etiopien nåddes av sex mobila hälsoteam som verkade i 15 områden i Tigray.



Barn ska få utbildning

– alla barn har rätt till en grundläggande utbildning av god kvalitet

Miljontals barn får ingen utbildning enbart på grund av vem de är eller var de bor. Det kan bero på katastrofer eller fattigdom men också för att barn diskrimineras på grund av sitt kön, funktionshinder eller etnicitet. Nästan 400 miljoner barn i grundskoleåldern kan inte läsa eller skriva. Cirka 10 miljoner barn på flykt riskerar sin skolgång. 25 miljoner barn kommer aldrig att gå i skolan – två tredjedelar av dem är flickor.

Utan skolutbildning är det svårt att ta sig ur fattigdomens onda cirkel. Rädda Barnen arbetar tillsammans med samhällen och myndigheter att alla barn ska få det stöd de behöver för att kunna läsa och skriva. Vi ger stöd för att barn ska få läromedel och för att familjerna får hjälp att stödja barnens utbildning. Vi utbildar lärare och ger barn plats i en trygg skolmiljö.

Vi ger stöd för att barn i utsatta livssituationer, barn med funktionsnedsättning och barn som tillhör etniska minoriteter ska få utbildning. En viktig del av arbetet är att se till att barn i konflikter och katastrofer och barn på flykt ska få tillgång till god utbildning i skyddande miljöer i mottagarländer och flyktingläger.

I Sverige arbetar Rädda Barnen med att skapa likvärdiga förutsättningar för studier och lärande, bland annat genom att samarbeta med skolor i socioekonomiskt utsatta områden, genom att ge riktat studiestöd till barn och unga samt genom ett antal antidiskrimineringsprojekt.

Globalt: Stöd till utbildning i Afghanistan

Damsa, 10 år, kan återigen gå i skola tack vare Rädda Barnens lokalbaserade utbildningsprogram i Afghanistan.

– Jag älskar min klass och klasskamraterna där, säger hon.

Efter talibanövertagandet blev Damsa tvungen att stanna hemma från skolan. Det var alltför osäkert att gå dit och skolan var stängd. Damsa grät och ville gå dit, men hon blev hemundervisad av föräldrarna istället.

De ökande oroligheterna i landet har förvärrat barns tillgång till utbildning. Redan före pandemin var det inte alla barn som fick gå i skola och då covid-19-pandemin kom så ledde det till att mer än 20 procent av flickorna inte fick utbildning och 10 procent av pojkarna.

Rädda Barnen arbetar i Afghanistan för att möjliggöra för flickor och pojkar att få utbildning både på kort, och lång sikt.

Förutom de egna lokalbaserade utbildningsprogrammen ger Rädda Barnen ett mer långsiktigt stöd till det offentliga utbildningssystemet för att det ska kunna utvecklas och så småningom kunna ta emot en del av alla de barn som nu inte får gå i skolan.

När det blev dags för Damsa att få återgå till den Rädda Barnen-drivna skolan då den öppnade igen var hon så glad att hon inte kunde sova på natten innan.

– Jag kunde inte vänta längre på att få träffa min lärare och klasskamrater igen! säger hon.

Damsa har planer inför framtiden:

– Jag vill bli läkare och hjälpa mitt folk, förklarar hon.



Damsa, 10 år, har kunnat börja gå i skolan igen tack vare Rädda Barnens program i Afghanistan. Foto: Zubair Mohammad Shairzay/Save the Children.*

Sverige: Barn delade med sig av rasism i skolan

Rädda Barnen får ständigt höra berättelser från barn om hur de utsätts för rasism under raster, i personalrum, i klassrum och uppehållsrum. Det påverkar deras kapacitet och motivation i skolarbetet, men även deras drömmar och framtidsmöjligheter.

I rapporten *Vuxna – vad gör dom?* (2021) delade barn i Sverige med sig av sina erfarenheter av rasism, diskriminering och trakasserier och hur de upplever att vuxna hanterar det. Rapporten visar att rasism är en del av många barns vardag, och att vuxna i skolan behöver lära sig att se rasism, förhindra att det sker och agera när det hänt.

VUXNA
– VAD GÖR DOM?

Barns röster om
rasism i skolan

 **Rädda Barnen**

Rapporten är en del av det EU-finansierade projektet Unga röster om diskriminering och bygger på enkätsvar från 1 117 elever och intervjuer med 33 barn. Både barn och unga deltog i arbetet med rapporten. Fokus i rapporten låg på etnisk tillhörighet, hudfärg, kultur, språk och religion och på vad de vuxna i skolan gör, eller inte gör, för att förhindra att rasism sker.

Ur rapporten

- Hälften av femteklassarna har bevittnat rasism. 48 %, anger att de hört eller sett något rasistiskt på sin skola någon gång eller flera gånger. Av dessa har 33 % sett rasism någon gång och 15 % sett rasism flera gånger.
- En av fem elever med utländsk bakgrund (19 %) svarar att de någon gång senaste året känt sig oroliga för att bli retade för sin hudfärg, att de har namn som låter utländskt, att de inte pratar så bra svenska eller för vad de äter.
- Av de som upplevt diskriminering eller trakasserier har 69 % blivit utsatta av andra barn. Samtidigt anger 14 % av barnen att det är vuxna som diskriminerat eller trakasserat dem, och då handlar det framför allt om skolpersonal (10 %), men även ledare för fritidsaktiviteter, polis/väktare, sjukvårdspersonal och socialtjänstpersonal.

[Läs mer i rapporten](#)

Resultat

Globalt: Rädda Barnen genomförde utbildningsinsatser till 12,2 miljoner barn under 2021. Vi arbetar för att fler barn ska få tillgång till utbildning och att deras utbildning ska vara anpassad till deras behov. Under året har vi identifierat och motverkat diskriminering och andra hinder för att alla barn ska kunna gå i skolan och lära sig på lika villkor. Ett särskilt fokus har varit på barn med funktionsnedsättningar och hur utbildningen behöver anpassas för att de ska kunna få tillgång till och kunna tillgodogöra sig den. Erfarenheterna samlades i en verktygslåda till stöd för utbildningsverksamheter både inom Save the Children och för andra aktörer: [Inclusive Education Resources and tool kit](#). Verktygslådan har utgått från Rädda Barnens mångåriga erfarenheter och kommer att fylla de luckor man identifierat i tidigare riktlinjer och verktyg. På detta vis kommer alla barns rätt till utbildning ytterligare att stärkas.

Sverige: Ett resultat av arbetet med rapporten Vuxna – vad gör dom? (se ovan) där 1 117 barn svarade på frågor om rasism i skolan var ett antal rekommendationer från Rädda Barnen till regeringen, Skolverket och skolorna. Rapporten uppmärksammades i 13 nyhetsinslag i media och konkret undervisningsmaterial och verktyg har spridits till skolor och barn.

I samarbete med skolor i socioekonomiskt utsatta områden återkopplar skolorna att deltagare i Rädda Barnens verksamheter uppvisar stora framsteg och inom områden som samhällskunskap och svenska. Lärare vittnar också om att kill- och tjejforumen har en positiv inverkan på elevernas beteende och attityder.

”Barn med kunskap blir kloka vuxna”

Barn ska skyddas

– våld mot barn ska inte längre tolereras

Rädda Barnen bekämpar alla former av våld mot barn. Vi arbetar både förebyggande och bedriver insatser för att skydda barn som utsatts för olika typer av våld. Det handlar bl a om att bedriva påverkan för att förändra lagar och policyer och att införa och stärka befintliga skyddssystem för barn. Rädda Barnen stärker familjer och andra vårdgivare, lärare, hälsopersonal, poliser och militärer för att dessa ska ta sitt ansvar och skydda barn från alla former av våld.

Det handlar om att förändra attityder och undervisa vuxna i att det är viktigt att inte använda någon form av våld mot barn. Till syvende och sist handlar det om att få vuxna att förstå att barn har rätt till samma skydd som vuxna. Rädda Barnen arbetar bland annat för agaförbud, för att stoppa skadligt barnarbete samt för att skydda barn från människohandel och sexuella övergrepp. En viktig del av arbetet är att erbjuda psykologiskt stöd till barn som varit med om traumatiska upplevelser.

I samhällen som drabbas av väpnade konflikter och andra katastrofer ökar riskerna för att barn ska utsättas för våld, inte minst sexuellt våld. Vi stöder övervaknings- och rapporteringsmekanismer om allvarliga kränkningar och förespråkar skyddslag och policyer. En del av arbetet handlar om familjeåterförening, att förhindra att barn rekryteras till väpnade styrkor samt att återintegrera barnsoldater i samhället.

I Sverige stöttar vi nyanlända barn och unga genom bl a barnvänliga platser, fritidsaktiviteter, studiestöd och stödsamtal. Vi stödjer idrottsföreningar över hela landet i att skapa rutiner för att motverka och hantera kränkningar, diskriminering och övergrepp. Vi bedriver också verksamhet mot hedersvåld och förtyck och det finns en telefontjänst dit man kan vända sig om man är orolig för ett barn eller ungdom som befinner sig i extremistiska miljöer. På Rädda Barnens Centrum för stöd och behandling kan barn och föräldrar få psykologisk behandling och rådgivning.

Globalt:

Barnaråd sprider kunskap för att skydda barn

Amina bor på Zanzibar i Tanzania. Hon engagerar sig för barns rättigheter och mot våld genom ett nätverk av barnaråd, som Rädda Barnen stöder. Det drivs av barn och består av barn i mer än 250 byar. Här kan barnen diskutera frågor som berör barn och arbeta för en förändring.

Barnaråden informerar människor på landsbygden om barns rättigheter och hur viktigt det är för samhället att vuxna tar ansvar för att barns rättigheter ska respekteras av alla.

Amina berättar att barn har låg medvetenhet om sina rättigheter och är ofta rädda för att rapportera när de utsätts för någon form av våld så som aga och sexuella övergrepp. Både kvinnor och barn utsätts för diskriminering och våld och det krävs stora ansträngningar för att bekämpa det.

– Barnaråden är mycket viktiga i kampen mot våld, barnäktenskap och graviditeter bland unga flickor, säger hon.

Aminas pappa Makame stöder dotterns engagemang. Det var efter att han fått veta att det fanns barnaråd i deras by som han pratade med Amina och hennes syskon och tog med dem dit.

– Jag har suttit i barnrådet i några år nu och har lärt mig så mycket. Här får vi barn en chans att lära oss om våra rättigheter och prata om frågor som berör oss, säger Amina som tycker att det gjort henne starkare.

– Genom utbildningarna har jag fått självförtroende, som ung tjej var jag inte säker nog att stå framför folk och prata men nu gör jag det utan problem.



Amina bor på Zanzibar och engagerar sig för barns rättigheter i ett av de barnråd som Rädda Barnen stöder. Nu vill hon utbilda sig till barnrättsadvokat. Foto: Secilia Bosco / Save the Children Tanzania.

Amina har besökt skolor för att utbilda barn om sina rättigheter och berättat var de kan rapportera våld. De har också utbildat föräldrar om vikten av att skydda barn.

– Våld mot barn förekommer i hemmet, i skolor och på andra platser, konstaterar hon. Jag är tacksam att mina föräldrar stöttar mig och att Rädda Barnen utbildar oss i barns rättigheter.

Amina drömmer om att bli barnrättsadvokat och hoppas på en ljusare framtid för sig själv och hennes tjejkompisar på Zanzibar. Hon vill påverka regeringen att verkligen genomföra de lagar som finns för att straffa dem som misshandlar barn.

Sverige:

Stopp min kropp-veckan fick fler att våga berätta

Rädda Barnens material "Stopp min kropp" är en vägledning för föräldrar och andra viktiga vuxna med tips och råd om hur man kan prata med barn i olika åldrar om kroppen, gränser och sexuella övergrepp. Det finns även ett skolmaterial som vänder sig till barn i 7–9 års ålder.

Hösten 2021 anordnade Rädda Barnen för första gången Stopp min kropp-veckan, om hur man kan prata med barn i olika åldrar om kroppen, gränser och sexuella övergrepp. Det var ett digitalt arrangemang med sändningar för barn att titta på i klassrummen och seminarier för vuxna på teman som skolan, nätet och fritiden. I avsnitten delade vi med oss av tips och utmaningar och får höra barn ställa frågor till både kända och okända vuxna. Evenemanget lockade mängder av deltagare och skapade stort engagemang hos medlemsrörelsen.

En undersökning bland lågstadieskolor visade att 99% av de svarande upplever en effekt hos barnen, framför allt att barns medvetenhet ökat efter Stopp min kropp-veckan.

– I vår kommun har orosanmälningarna ökat under hösten, flera skolor rapporterade att de arbetat med Stopp min kropp-veckan och att elever hade börjat berätta om saker de varit med om, berättade en socialtjänstmedarbetare.

Rädda Barnens syfte med materialet är bland annat att få vuxna våga prata med barn om kroppen och gränser. Barn behöver så tidigt som möjligt bli medvetna om kroppens värde och om hur man säger eller visar ja och nej. Vuxna kan hjälpa barn att berätta om någon gör något mot deras kropp som de inte gillar eller förstår. Då får de en trygghet och en känsla för vad som känns bra och rätt, nu och senare i livet. Samtidigt blir det lättare för dem som har utsatts att kunna berätta.



Resultat

Globalt: Under 2021 nådde Rädda Barnen ut med insatser för skydd mot våld till mer än fyra miljoner barn. Sammanlagt nådde dessa insatser också sju miljoner vuxna.

Vid året 2021 års slut, hade 63 länder i världen infört ett lagförbud mot barnaga. Detta är en ökning med över 50 länder sedan Rädda Barnen tillsammans med partners världen över startade den globala anti-aga kampanjen 2001.

Samtidigt som allt fler länder förbjuder barnaga, är det fortfarande är både lagligt och accepterat att utsätta barn för fysisk och psykisk bestraffning och annan kränkande behandling i majoriteten av världens länder. Barn utsätts dagligen för våld i hemmet, i skolan och på institutioner världen över. Covid-19 pandemin har de senaste två åren lett till omfattande nedstängningar av samhällen i många länder. I vissa fall har barn tvingats stanna hemma från skolan under flera månader. Detta har inneburit stora påfrestningar för många familjer, och barn har varit extra utsatta för olika former av våld i hemmet.

Detta framgår från rapporter gjorda av Save the Children International, men även information från hjälplinjer visar på ett ökat tryck samt ökat behov bland barn att få hjälp och stöd.

I vissa länder har i synnerhet flickor inte gått tillbaka till skolan när samhällen öppnats igen. Många har istället tvingats till barnäktenskap något som befaras öka inom de närmaste åren.

Sverige: För att skydda barn mot våld, hot om våld och trauman efter våld har vi arbetat direkt med barn och unga, med föräldrar och med andra viktiga vuxna i barns närhet. Vi har nått ca

11 500 personer med direkt stöd och utbildning under 2021. En stor framgång för Rädda Barnen nåddes i juli 2021 då det lagstiftades om ett nytt brott – barnfridsbrott, som innebär att det är brottsligt att låta barn bevittna våld i hemmet. Vi har drivit denna fråga under många år och lett en koalition av organisationer i det arbetet. Vi har också bidragit till att Sveriges budget hösten 2021 innehöll stora resurser för att förverkliga förslagen i ett stärkt barnrättsperspektiv på skyddat boende.

”Trygga barn blir trygga vuxna”



Foto: Antonia Roupell / Save the Children

Barn i migration

– ska få sina rättigheter tillgodosedda

Många av de barn som är och varit på flykt har varit med om väldigt svåra saker. De har tvingats lämna sina hem, släkt och vänner på grund av krig, de kan ha sett familjemedlemmar dödas och de har levt i stor utsatthet både före och under flykten. Detta kan leda till att barnen mår psykiskt dåligt och att de känner sig otrygga. Därför är ett gott mottagande med bra stöd extra viktigt för barn som flytt. Rädda Barnen arbetar för att stötta barn och familjer på flykt, i Sverige och i världen. I det globala arbetet fokuserar vi på att stärka tillgången till skola, vård och sociala insatser så att de omfattar även barn på flykt och att stärka samarbete mellan länder för att säkerställa att barn får sina rättigheter tillgodosedda när de korsar internationella gränser..

I Sverige arbetar Rädda Barnen både med familjer som flytt till Sverige och barn och unga som flytt ensamma. Vi stöttar dem som är asylsökande, dem som fått uppehållstillstånd och dem som saknar papper, utifrån deras olika förutsättningar. Några av de aktiviteter vi bedriver är barnvänliga platser på t ex asylboenden, föräldrastöd och lotsning till vård och andra samhällsinsatser.

Globalt: Stöd till familjer som emigrerat till Peru

Janet tvingades lämna Venezuela för ett par år sedan med sina tre barn på grund av den tuffa ekonomiska situationen i landet. Nu bor hon i Lima i Peru. I Venezuela arbetade hon som lärare men det har varit svårt att hitta ett jobb i Peru. Den största svårigheter är att hon inte har någon familj eller vänner som kan ta hand om hennes små barn då hon arbetar. Covid-19-pandemin har förvärrat situationen då barnens lektioner har varit on-line och alla fick stanna hemma p.g.a. smittan.

Hennes dotter Nina gillar inte distansutbildningen och saknar skolan och sina klasskamrater.

– Jag saknar skolan mycket. Att kunna umgås med klasskompisar och göra läxorna i grupp. När jag blir stor vill jag bli ingenjör.

Nu tillverkar och säljer Janet en dessert som är enkel att förbereda och som inte kräver en ugn. Hennes dagar uppfylls av hushållssysslor, hemundervisning av de bägge barnen, förberedelser av desserterna, marknadsföring på sociala medier och leverans av beställningar.

– I och med pandemin går vi inte ut. När jag levererar desserterna lämnar jag barnen ensamma. Sen finns det inga parker att gå till här i området, det är fullt med folk överallt, berättar hon.

Tack vare en Facebook-grupp hörde Janet talas om Rädda Barnens arbete för att hjälpa familjer som emigrerat till Peru och hamnat i en svår situation. Hon tog kontakt och har nu fått hjälp av projektet. Vid två tillfällen har hon fått kontantstöd som täcker grundläggande utgifter som hyra och läkarbesök.

– Jag är så tacksam över att ha fått hjälp både socialt och med hälsovård. När man emigrerar och lämnar sitt land känner man sig ensam då familjen inte finns där, men nu känner jag mig inte så ensam längre.

Rädda Barnen har också stöttat henne i planerna att starta ett företag som kan generera inkomster. Janet har också fått näringsråd för att kunna ge en balanserad kost för sina barn. Hennes yngsta son har vissa beteendeproblem och genom Rädda Barnens psykologiska rådgivning har hon fått stöd att hantera problemen.

– Han är fyra år och det har varit svårt att få honom att sätta sig ner framför datorns zoom-lektioner. Han gråter och bråkar med sin syster. Det har varit väldigt svårt, berättar Janet.

Trots svårigheterna har Janet kunnat börja ta tag i sitt liv och lära sig nya saker.

– Min dröm är att i framtiden kunna arbeta inom mitt yrke igen. Eller kanske att starta ett företag så jag kan ge mina barn ett bättre liv.

Janet, 40, Francisco, 4, och Nina, 12, har emigrerat från Venezuela till Peru. Pandemin har varit en stor utmaning och Janet försörjer familjen genom att sälja desserter. Nu har hon fått hjälp av Rädda Barnen att ta sig ur sin situation. Foto: Miguel Angel Arreategui Rodriguez / Save the Children



Sverige: Pippi-power ger flickor en meningsfull fritid

I projektet Pippi-power och Pippi of tomorrow arbetar Rädda Barnen för att stärka flickors tillgång till en meningsfull fritid. Genom att stärka flickornas kunskaper, självkänsla och ge dem mod att komma in i nya sammanhang kan dörrar öppnas till en meningsfull fritid.

Alla barn rätt till lek, vila och fritid enligt barnkonventionen. Det hjälper dem att må bättre, klara av skolan och att läka trauman. Men alltför många barn saknar fritidsaktiviteter. Barn i migration som nyligen har kommit till Sverige saknar ofta fritidsaktiviteter på grund av till exempel avgifter, normer, fördomar och oro över att inte passa in. Språket kan också vara ett hinder liksom kunskap om svenskt föreningslivet och brist på nätverk.

Det här drabbar särskilt flickor. Riksidrottsförbundets statistik visar att av de flickor som deltar har 31 procent utländsk bakgrund och 47 procent svensk bakgrund. Motsvarande andel bland pojkarna är 52 och 54 procent. Rädda Barnens arbete för att stärka flickorna sker i samarbete med lokala aktörer i barnets närmiljö.

Målen är att:

- Ge ökad egenmakt och självförtroende till flickorna, och kunskap om deras rätt att delta i fritidsaktiviteter.
- Att föräldrarna upplever trygghet och har kunskap om hur viktigt en meningsfull fritid är för barn.
- Stötta föreningar så att deras verksamhet är mer tillgänglig för de mest utsatta barnen.
- Öka kompetensen och skapa verktyg så att fler flickor involveras i verksamheten.
- Ökad kunskap om att bedriva verksamhet för att flickor med erfarenhet av migration och/eller socioekonomisk utsatthet ska få en meningsfull fritid.

En av flickorna, som är ungdomsledare och själv nyanländ i Sverige berättar att verksamheten betyder otroligt mycket.

– Det var en tjej som inte vågade testa boxning. Men vi gick och testade det och det var en jättebra upplevelse för tjejerna. Efteråt sa tjejerna att dom kände sig starka som Pippi.

Resultat

Globalt: Under 2021 uppmärksammade vi flickors särskilda utsatthet på flykt och startade också programverksamhet i Serbien, Sverige och Sydafrika med särskilt fokus på flickor. Programmen syftar till att öka flickors deltagande, erbjuda tillträde till utbildning, arbetsmarknad och en meningsfull fritid. I Sydafrika riktar programmet in sig särskilt på nyanlända flickor som har egna barn eftersom vi i vår studie *Girls on the move* (2020) såg att detta var en speciellt utsatt grupp. I Serbien påbörjade en forskningsstudie för att titta på hur våldsutsatta barn som flyr genom Serbien på väg till Europa är.

Sverige: Rädda Barnen stöttar barn, familjer och ensamkommande ungdomar som flytt till Sverige, genom bland annat att erbjuda mötesplatser, familjeaktiviteter, föräldrastödsaktiviteter och behandling. Totalt har vi nått ca 6 550 personer i direkta insatser under 2021, varav hälften är barn och unga. I en enkätundersökning uppger 98% av de vuxna deltagarna att aktiviteterna fått dem att må bättre i vardagen. 60% uppger att de mår ”mycket bättre”.

– Jag ser hur min son lyser upp när han är på era aktiviteter, det är den stund i veckan som han är som lyckligast, sa en förälder.

För många unga som flytt till Sverige har arbete varit en förutsättning för att få ett permanent uppehållstillstånd. I ett projekt som arbetat med att stötta unga att hitta jobb har 21% av deltagarna fått någon form av anställning. I ett annat projekt fick 33% av de som sökt om permanent uppehållstillstånd det beviljat.

”Barns säkerhet är en självklarhet”

Barn ska ha samma möjligheter

– oavsett socioekonomiska faktorer

Alla barn, oavsett socioekonomiska faktorer, ska ha samma möjligheter att delta i samhället, ha en meningsfull fritid, påverka sina livsvillkor och ha tillgång till god samhällsservice. Rätten till lek, vila och fritid är avgörande för en bra uppväxt. Men idag står allt för många barn utanför – på grund av hinder som avgifter, begränsande normer och fördomar med mer. Rädda Barnen arbetar för att barn ska få en mer meningsfull fritid.

Vi arbetar även för att minska diskrimineringen av barn i socioekonomiskt utsatta områden samt att stärka deras inflytande över frågor som berör dem. Tillsammans med näringsliv, kommuner och med de boende i centrum vill vi förbättra förutsättningarna för barn. Att förankra arbetet hos de boende i områdena är nyckeln i vårt arbete. På olika mötesplatser sker en dialog med barn och föräldrar och aktiviteter skapas som de själva äger och driver. Rädda Barnen ger verktyg till att stärka deras engagemang.

Vi ger även stöd och skydd till barn som har det tufft och påverkar beslutsfattare för att samhället ska ta sitt ansvar.

Sverige: Barn har rätt till ett tryggt boende

Rädda Barnen har länge prioriterat frågan om barns rätt till ett tryggt boende i sitt påverkansarbete. Tidigt under pandemin blev det tydligt att det var en central fråga för målgrupper i socioekonomiskt utsatta områden. Ett tryggt och säkert boende är oerhört viktigt för att barn ska kunna ha en skälig levnadsstandard.

Det här har blivit allt svårare under pandemin då hyresvärdar har fortsatt att genomföra både formella och informella vräkningar.

Andra problem är trångboddhet, renoveringar som kan leda till höjda hyror, svarta andrahands- och tredjehandsuthyrningar, barnfamiljer som bor inneboende i små utrymmen och korttidskontrakt. Mellanhänder hyr av fastighetsägaren och tar sedan ut högre hyror och underhållet blir eftersatt.

Exempel på Rädda Barnens påverkansarbete:

- Vi har fört dialoger med fastighetsägare. Det har lett till utökad samverkan och möjlighet till gemensamma projekt. T ex medskapande designprocesser med unga.
- Seminarier kring hemlöshet. Frågan har även varit en del i vår nationella påverkan på regeringen.
- Rapporter till FN:s Barnrättskommittén, FN:s kommitté för sociala, ekonomiska och kulturella rättigheter samt den Europeiska barngarantin.



Foto: Saman Saidi / Save the Children



Summervibe, en sommarverksamhet för barn mellan 6 till 16 år arrangerades i Luleå, Sundsvall och Östersund 2021. Foto: Save the Children/Rädda Barnen. (OBS: Fotot är taget vid ett annat tillfälle).

Sverige:

Efterlängtrade sommaraktiviteter

Rädda Barnen anordnande sommaraktiviteter för barn i Luleå, Sundsvall och Östersund med basket, dans, parkour och rörelsebingo men också bokläsning och musikskapande. 2021 var ett tungt år, inte minst för många barn som på grund av corona inte kunnat ha aktiviteter som vanligt. Projektledaren Felicia Camara Ponturo berättar:

– Summervibe är en sommarverksamhet inriktad på rörelse och kultur som är gratis för alla barn mellan 6 och 16 år. Det handlar om att skapa meningsfulla aktiviteter för barn under sommarlovet, men också om att skapa gemenskap och glädje. Därför var aktiviteterna extra viktiga och efterlängtrade i år. Glädjen hos barnen gick inte att ta miste på och vi hade fullt hus varje dag. Det känns fantastiskt!

Rädda Barnen samarbetade med andra föreningar och föräldrar uppmuntrades också att vara med och träffa andra föräldrar.

– Vi hoppas att ledarna återkommer år efter år så att de lär känna barnen och kan utveckla verksamheten utifrån barnens behov, säger Felicia Camara Ponturo.

Pandemin förvärrade fattigdomen

De familjer som hade det svårast redan innan pandemin har nu fått det ännu värre, enligt en undersökning som Rädda Barnen gjort bland 25 000 barn och föräldrar i 37 länder. Undersökningen visar också att hushåll i socioekonomisk utsatthet löper större risk att förlora inkomst (82 %).

Resultat

Rädda Barnen stöttar barn, ungdomar och föräldrar i socioekonomisk utsatthet i Sverige. Totalt nåddes ca 12 560 personer, varav 10 690 barn och unga. För barn på låg- och mellanstadiet anordnas exempelvis prova-på-fritidsaktiviteter, där 99% av tillfrågade barn tycker att de lärt sig något av aktiviteterna. För tonåringar anordnas kill- och tjejforum där frågor om exempelvis rasism, diskriminering, jämställdhet, makt och egenmakt diskuteras. Hela 79% av tillfrågade tonåringar anser att aktiviteterna fått dem känna att de har "bättre" eller "mycket bättre" möjlighet att ändra saker i sina egna liv. Och 89% uppger att aktiviteterna haft "ganska stor" eller "mycket stor" betydelse för dem.

Rädda Barnen Vårdfärders fritidsgårdar i Järvaområdet i Stockholm har haft 25 393 besök. Andelen tjejer varit högre än under 2020. Under hösten 2021 var andelen tjejer mellan 26 och 39 %.

Partnerskap med företag

Rädda Barnen samarbetar med företag för att skapa bättre förutsättningar för fler barn och för att öka kunskapen om och engagemanget för barns rättigheter i företagen. Det finns många olika sätt för företag att stötta Rädda Barnens arbete. Utöver att ge en gåva så kan företag välja att inleda strategiska samarbeten med oss med fokus på långsiktighet och största möjliga effekt. Det kan vara specifika projekt där företag kan stötta såväl finansiellt som med sin kompetens och vi ser företag som en viktig del i vårt fokus på sektoröverskridande samarbeten.

Genom Rädda Barnens bolag The Centre for Child Rights and Business arbetar vi som konsulter med utbildning, metodutveckling och främjande av barns rättigheter i företagens värdekedjor. Genom nya arbetssätt får företagen stöd i att förstå och hantera sin direkta och indirekta påverkan på barns rättigheter. Rädda Barnens samarbete med företag är en viktig del av vår finansiering och arbetet för barn.

Globalt: En framtid för barn på flykt

Pippi of Today är ett samarbete mellan Astrid Lindgren Aktiebolag och Rädda Barnen, med syfte att skapa uppmärksamhet kring och samla in pengar till förmån för flickor på flykt.

Rädda Barnen finns på plats i 120 länder för att säkerställa alla barns rätt till utbildning, trygghet och skydd. I de flesta länder innebär detta arbete ett särskilt fokus på barn i migration; barn som frivilligt eller ofrivilligt lämnat sina hem, med eller utan familjer. Oftast är det flickorna som är mer utsatta för våld, övergrepp, barnäktenskap och exploatering, och som löper större risk att missa skolan.

Rädda Barnen arbetar för att förebygga osäker migration, vi skyddar barn längs migrationsvägarna och hjälper dem att integreras i det nya hemlandet. Pippi of Today bidrar till en bättre framtid för barn på flykt, uppmärksammar Pippi Långstrump som förebild och Astrid Lindgrens arv som barnrättskämpe.



Några exempel på verksamhet:

- Mat, tak över huvudet, utbildning och trygga platser där barn kan finna en frizon.
- Familjeåterförening.
- Psykosocialt stöd.
- Opinionsbildning för säkra migrationsvägar och respekt för barns rättigheter, oavsett var i världen de bor.
- Återvändarprogram.
- Program för nyanlända barn.

Läs mer:

[I alla barn bor en Pippi Långstrump](#)

[Pippi firar födelsedag med global kampanj](#)

Sverige:

Mer tid för psykologiskt stöd till barn

Till Rädda Barnens Centrum för stöd och behandling kommer barn och ungdomar som har varit med om svåra händelser och som inte fått sina behov av stöd och behandling tillgodosedda av samhället.

Tack vare ett samarbete med Softronic AB för att ta fram ett journalsystem för Centrums verksamhet, kommer barnpsykologerna att kunna arbeta ännu mer effektivt och använda sin tid där den gör mest nytta – med barnen.

– Det som är spännande med det här samarbetet är chansen att bidra med vår kunskap inom hälso- och sjukvård till Centrum för stöd och behandling, säger Mathias Kjellberg som är COO på Softronic. Det känns bra att bidra med något mer än bara pengar och vi kikar nu på liknande upplägg som i förlängningen förhoppningsvis skapar mer nytta för världens barn.

Softronic förespråkar ”GoodTech” – teknik som gör gott i samhället.

– Många av våra egna medarbetare uppskattar att företaget engagerar sig i samhället. Vi hoppas att vi har hjälpt till att upphandla en långsiktigt bra lösning och en bra leverantör, som gör att medarbetarna på Centrum för stöd och behandling kan fokusera på sin kärnverksamhet, säger Mathias Kjellberg.

Sofia Bidö är psykolog och verksamhetsansvarig på Centrum för stöd och behandling. Hon säger att Softronics ovärderliga kompetens och kunskap bidrar till att de nu kommer kunna fatta ännu mer välgrundade beslut och samtidigt kompetensutveckla sig själva.

– Journalsystemet är själva navet i en vårdverksamhet. Systemet kommer att avlasta Centrums psykologer och psykoterapeuter så att mer tid frigörs för behandling av barn. Vi kommer också kunna följa upp och anpassa våra insatser ännu bättre till målgruppens behov, säger Sofia Bidö

Resultat

Rädda Barnens företagspartner och samarbeten under 2021

Accenture:

En partner i Rädda Barnens arbete inom systeminnovation och för att utveckla framtida lösningar för de barn som lever i störst utsatthet. Sociala innovationer inom digitalisering och artificiell intelligens för barns rättigheter. Samarbetet är i synnerhet inriktat på att ge barn och unga i Sverige en trygg uppväxt på lika villkor. Exempel på innovativa projekt är Drömprojektet för att bygga en tryggare miljö online för barn.

Apoteket:

Bidrar med stöd i arbetet för barn och unga i socioekonomiskt utsatta områden. Engagerar sina medarbetare genom att bidra med sin kunskap inom hälsa. Genom butikskampanjer har Apoteket samlat in pengar till Rädda Barnens arbete för barn i konflikter och katastrofer.

Astrid Lindgren Aktiebolag:

Kampanjen Pippi of Today stöttar vårt arbete för flickor på flykt och involverar 13 av Rädda Barnens medlemsländer och ett 60-tal företagspartners. Hittills har den genererat drygt 16 miljoner kronor som stöttar insatser för flickor på flykt i över 10 länder. Samarbetet med Astrid Lindgren Aktiebolag fortsätter under 2022-2024.

Bergendahls:

Stöttar genom flera av bolagen inom koncernen, såsom City Gross, Granit, Glitter, EKO Stormarknad och KitchenTime, Rädda Barnens verksamhet där det gör mest nytta för barn – i Sverige och internationellt.

Discovery Network:

Samarbetet för att ge barn och unga i Sverige en trygg uppväxt på lika villkor. Medarbetarna inspirerar ungdomar i deras framtida yrkesbana.

Folkspel:

Stöd till Rädda Barnen genom att bl. a. sälja Sverigelotten och Bingolotto samt engagemang för en trygg idrottsrörelse.

H&M Foundation:

Stöder långsiktigt utvecklingsprojekt i Indien och Bangladesh samt utbildningsprojekt i Indonesien, Kina och Rumänien. Stöttar även med katastrofstöd till Sydsudan.

IKANO:

Arbetar för att fler unga ska komma ut i arbete och få en hållbar försörjning. Rädda Barnen samarbetar med Ikano, IKEA, Inter IKEA, Malmö stad och Arbetsförmedlingen i ett program för unga som står långt ifrån arbetsmarknaden.

IKEA:

Stöttar arbetet för barn och unga i socioekonomiskt utsatta områden i Sverige för ett mer jämlikt och rättvist Sverige. Tillsammans står vi upp för att alla barn ska ha ett tryggt

boende och trygg uppväxtmiljö, skapar förutsättningar för att fler unga ska må bra och känna sig delaktiga i samhället och kommer in på arbetsmarknaden.

IKEA Foundation:

Stöttar Rädda Barnens långsiktiga utvecklingsarbete till FNs Gröna Klimatfond för klimatanpassning och minskade utsläpp av växthusgaser. IKEA Foundation stöttar även arbetet i Asien och Afrika för att barn från etniska minoritetsgrupper, barn i migration och barn som lever i fattigdom ska få tillgång till likvärdig utbildning. Stöd till barn i Etiopien och Bangladesh som är särskilt utsatta för risker kopplade till migration. Stöder utbildning av personal i fält för att skapa bättre humanitära insatser för barn.

Norr:

Ger stöd till vätskeersättning och zink i arbetet i Jemen där 80% av befolkningen är i behov av stöd för att överleva.

Santa Maria:

Arbetar för barns rätt till utbildning i byar där familjer livnär sig på chiliproduktion. Även leverantörer ingår som en viktig del för att öka kunskapen om hållbar produktion bland chilibönderna.

Skandias stiftelse Idéer för livet:

Stöder arbetet för barn och unga i socioekonomiskt utsatta områden i Sverige samt i arbetet för barns rätt till en trygg och inkluderande fritid. Skandias stiftelse Idéer för livet bidrar med kunskap, strategier och kontakter för ett effektivt arbetssätt.

Swedbank Robur:

Genom Humanfonden bidrar Swedbank Robur till arbetet för barn i konflikter och katastrofer. Pengarna har räddat liv på barn som befinner sig i mycket utsatta situationer, skyddat barn från våld och övergrepp, och återförenat familjer som kommit ifrån varandra i katastrofer.

Svenska Postkodlotteriet:

50 miljoner varav 25 miljoner kronor i årligt basstöd och 25 miljoner för ett fyraårigt drömprojekt: AI Driven Support for Children Online. Basstödet gjorde stor nytta vid vårt Centrum för stöd och behandling på tre orter i Sverige. Därtill användes stödet i vårt arbete internationellt, bland annat i Europa, östra och södra Afrika, delar av Asien samt för barn i katastrofer. Postkodlotteriet bidrar även med så kallade "matchningspengar", som frigör ytterligare medel från Sida till internationella program.

SYD:

Stöttar Rädda Barnens verksamhet i Elfenbenskusten, för att möjliggöra för fler flickor att kunna fortsätta skolan, även när de har mens.

Söderberg & Partners:

Bidrar med stöd till Rädda Barnens centrum för stöd och behandling. Där kan barn och ungdomar som varit med om svåra händelser få psykologisk behandling då samhället inte tillgodosett deras behov av stöd och behandling. De stödjer också ett barn- och klimatprojekt i Filippinerna för att skapa en plattform för barn att agera och förändra.

Tim Bergling Foundation:

Tillsammans med Tim Bergling Foundation skapar vi kreativa och trygga mötesplatser som stärker barn och unga.

Wallenius Lines:

Bidrar med stöd till arbetet för barn i konflikter och katastrofer. Med hjälp av stödet kan Rädda Barnen agera snabbt och flexibelt där behoven är som störst.

Willys:

Den pant som Willys kunder donerar till Rädda Barnen går till arbetet för barn och unga i socioekonomiskt utsatta områden i Sverige och till arbetet för en trygg idrott. Under 2021 samlades över 4 miljoner kronor in genom Willys pant, samt från det stöd Willys själva lade till de månader de valde att dubbla alla pantdonationer. Willys har utöver detta bistått med presentkort på mat till Rädda Barnens verksamhet.

Pro-bonotjänster

Rädda Barnen har även fått pro-bonotjänster från Advokatfirman Vinge samt mediautrymme.

Foto: Joan Marie del Mundo / Save the Children



Hållbarhetsrapport

Barnens bästa i fokus

Rädda Barnen strävar efter att verksamheten ska vara hållbar. Det gör vi genom att alltid ha barnen i fokus i vårt arbete. Varje dag gör vi världen lite mer hållbar för barnen. Och vi är övertygade om att när vi arbetar för barns bästa bidrar vi till en hållbar utveckling i världen.

Rädda Barnen redovisar årligen hur vi arbetar för social, ekonomisk och miljömässig hållbarhet och vilka åtgärder vi gör för att minska den negativa påverkan vår verksamhet kan ha på dessa områden. I den här rapporten berättar vi om hur långt vi kommit under 2021.

Globala mål och principer

Rädda Barnen stöder Agenda 2030 och bidrar till de globala målen genom vårt arbete. De tio principerna i FN:s Global Compact om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och antikorrupktion är också viktiga utgångspunkter. Tillsammans med Global Compact och Unicef, har Rädda Barnen tagit fram barnrättsprinciper för företag om vad företag kan göra för att respektera och stödja barns rättigheter på arbetsplatsen, marknaden och i samhället.

Våra värderingar

Den globala Rädda Barnen-rörelsen har gemensamt definierat de värderingar som ligger till grund för vårt arbete.

- **Ansvar:** Vi tar ansvar för att använda våra resurser effektivt och för att nå mätbara resultat.
- **Ambition:** Vi ställer höga krav på oss själva och på våra kolleger.
- **Samarbetsvilja:** Vi respekterar och värdesätter varandra. Vi tar tillvara vår mångfald och arbetar med partners.
- **Kreativitet:** Vi är öppna för nya idéer och vågar satsa.
- **Integritet:** Vi strävar efter att uppträda på ett ärligt och föredömligt sätt.

Vårt bidrag till en hållbar utveckling handlar mycket om social hållbarhet eftersom allt vårt arbete syftar till att skapa en hållbar framtid för barn. Men vi arbetar även med miljömässig hållbarhet för barnen, det hör tätt i ihop med alla andra hållbarhetsmål. Klimatförändringar leder till fler naturkatastrofer vilket drabbar i synnerhet barn då de tvingas på flykt, drabbas av sjukdomar, svält och missad skolgång. Vi ställer höga krav på varandra inom globala Rädda Barnen-rörelsen och på våra samarbetspartners när det gäller hållbara strategier. Då är det också självklart för oss att leva som vi lär för att nå upp till vår egen höga standard och att sträva efter att, steg för steg, förbättra vårt hållbarhetsarbete.

Socialt ansvar:

Vi genomför insatser som leder till socialt hållbar utveckling för barn och stärker barns rättigheter. Vi vill leva som vi lär i vår roll som arbetsgivare och tar ansvar för att våra anställda har goda arbetsvillkor.

Ekonomiskt ansvar:

Vi arbetar effektivt och försäkrar oss om att medlen går till sådan verksamhet som verkligen innebär förändring i barns liv. Vi har processer och verktyg som hjälper oss upprätthålla en stabil ekonomi och en långsiktig ekonomisk hållbarhet.

Miljömässigt ansvar:

I Rädda Barnens verksamhet tar vi hänsyn till miljö och klimat och arbetar för att konsekvenserna för barn av ett förändrat klimat ska minimeras. Vi minimerar de negativa avtryck på miljön som vår verksamhet kan medföra genom bland annat vår inköspolicy, riktlinjer för tjänsteresor och policy för miljömässig hållbarhet och klimatomställning.



2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030, en universell agenda för hållbar utveckling som innehåller 17 globala mål som ska uppnås till år 2030.



Om rapporten

Rädda Barnens hållbarhetsrapport utgår från kraven i årsredovisningslagen⁵ som säger att den ska innehålla upplysningar om sociala förhållanden, personalförhållanden, respekt för mänskliga rättigheter, miljö, antikorruption och mångfald. Den ska också beskriva risker i verksamheten och hur de hanteras samt indikatorer för att visa på en utveckling över tid.

Vi inspireras även av Global Reporting Initiatives⁶ (GRI) riktlinjer. GRI är ett vedertaget ramverk för hållbarhetsrapportering. I en GRI-tabell på sidan 63–64 går det att se var i rapporten vi svarar på de GRI-ämnen som vi anser är relevanta för att spegla Rädda Barnens hållbarhetsarbete.

Denna rapport fokuserar främst på Rädda Barnen i Sverige men berör även Rädda Barnens samverkan globalt.

Hållbarhetsarbetet 2021 i korthet

Beslut om att minska utsläppen med hälften

100% miljömärkt el i de tre största kontoren

Satsning på att stärka organisationskulturen **Jämlikhetsgranskning påbörjad**

Lönebildningsprojekt

Molnbaserat system för incidentrapportering

Krisplan antogs

Matsvinn-projekt med skolungdomar

Red Alert-kampanj i Filippinerna

Ny intern miljögrupp

Miljöhandlingsplan på gång

Minskat resande och utsläpp

⁵ Hållbarhetsredovisning, Lag (2016:947) om ändring i årsredovisningslagen (1995:1554).

Lagen berör större företag/juridiska personer som under året haft mer än 250 anställda, en balansslutning högre än 175 miljoner kronor och en nettoomsättning större än 350 miljoner kronor.

⁶ [globalreporting.org](https://www.globalreporting.org)

Dialog med intressenter

Barn är målgruppen för all verksamhet inom Rädda Barnen och de är därmed den viktigaste intressenten. Rädda Barnens medlemmar är förstås en central intressent. Medlemmarna för en löpande dialog i verksamheten, med barn och med samarbetsparter. Genom den här dialogen lär vi oss vad målgrupperna tycker är viktigast att fokusera på i vårt hållbarhetsarbete.

Medarbetarna i Rädda Barnen är en viktig nyckel för att verksamhet ska fungera väl och i regelbundna undersökningar och medarbetarsamtal får vi återkoppling från dem. I vår verksamhet för vi också en dialog med olika samhällsaktörer och andra intressenter som påverkar barns liv och utveckling. Det är en av nycklarna för att vi ska förstå hur Rädda Barnen kan bidra till en hållbar utveckling.

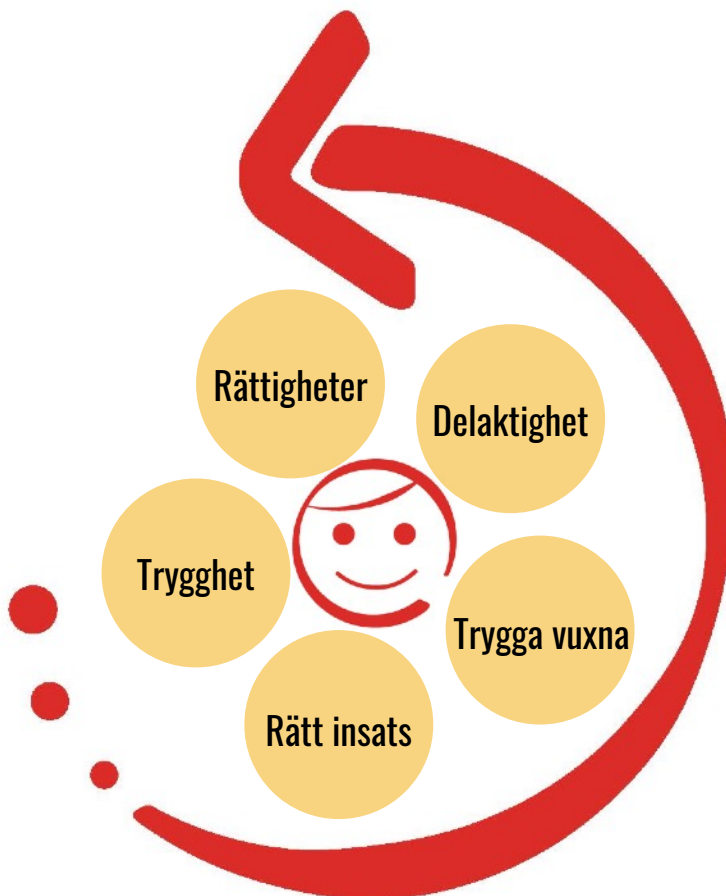
Rädda Barnens intressenter

- Barn
- Medlemmar
- Anställda
- Allmänhet
- Privata givare
- Institutionella givare
- Företag
- Globala Rädda Barnen-rörelsen
- Civilsamhällesorganisationer
- Offentlig sektor

Rädda Barnens värdekedja

I samarbetet mellan alla intressenter påverkar vi varandra. Därför är det viktigt att vi har en gemensam värdegrund med utgångspunkt i barnet. Det vill säga en gemensam värdekedja med barnet i centrum.

- Vi arbetar utifrån barnkonventionen.
- Våra samarbetspartners delar vår värdegrund.
- Vi delar ett engagemang för barn och deras rättigheter.
- Vi kommunicerar de risker som barn kan utsättas för och hur de kan undvikas.
- Vi tar fram fungerande samverkansmodeller.



Social hållbarhet

Barns rättigheter är kärnan i Rädda Barnens arbete för social hållbarhet. Det arbete Rädda Barnen utför för barns rättigheter världen över för att barn ska få trygghet och skydd, utbildning och delaktighet, är ett bidrag till en hållbar utveckling. I samarbetet med barn, medarbetare, medlemmar, partner och givare skapar vi långsiktigt hållbar förändring.

Rädda Barnens arbete utgår från Barnkonventionen och vi har ett rättighetsbaserat arbetssätt. Barn har rättigheter som regeringar, myndigheter och kommuner har ansvar att säkra och en viktig del av vårt arbete handlar om att utkräva det ansvaret. De direkta insatser vi bedriver kan aldrig ta över det offentligas ansvar.

Rädda Barnen strävar också efter att vara en attraktiv arbetsgivare som attraherar, behåller och utvecklar medarbetare. Vi arbetar aktivt med vår kultur för att skapa största möjliga skillnad för barn. Hela organisationen ska präglas av öppenhet och alla individer ska behandlas jämlikt och med respekt

Här berättar vi mer om hur vi arbetar för att vår organisation ska vara socialt hållbar.

Policyer och riktlinjer

- Anti-korruptionspolicy
- Visselblåsarpolicy
- HR-strategi
- Kompetensutvecklingsstrategi
- Tryggare tillsammans-policy
- Etiska riktlinjer
- Integritetspolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Lönepolicy
- Policy för mångfald och inkludering
- Riktlinjer för att förhindra trakasserier
- Policy kring diskriminering, främlingsfientlighet och rasism
- Policy för skydd mot sexuella övergrepp och sexuellt utnyttjande
- Ledarfilosofi



Stärkt organisationskultur

Under 2021 har vi fortsatt att arbeta med att stärka vår kultur. Under medarbetarveckan var Rädda Barnens värderingar den röda tråden för att förankra dem ytterligare inom hela organisationen. Vi har också arbetat med kultur och värderingar på våra chefsforum, utvecklat

vårt arbete med att sätta beteendemål i den årliga processen för utvecklingssamtal och måluppföljning samt haft ett särskilt fokus på jämlikhet. I medlemsrörelsen finns också en ny kulturarbetsgrupp för att stärka arbetet med Rädda Barnens kultur.

Tryggare tillsammans

Rädda Barnens arbete för att säkerställa att barn är trygga och säkra i vår verksamhet kallas för "Tryggare tillsammans". Vi har en policy och rutiner som gäller för hela vår verksamhet. Det innebär bland annat att vi har nolltolerans mot kränkningar, övergrepp och utnyttjande av barn. I policyn beskrivs Rädda Barnens löfte och ansvar gentemot barn, vem som omfattas av policyn, åtgärder då den inte efterlevs och hur vi rapporterar risker och incidenter. Tryggare Tillsammans är en del av Rädda Barnens globala arbete kring Child Safeguarding.

All personal genomgår en obligatorisk utbildning i "Safeguarding Essentials". För att öka kunskapen och medvetenheten om risker och hur incidenter eller misstankar rapporteras finns även en webbutbildning för medlemsrörelsen och de ideellt aktiva. Utbildningen är obligatorisk för alla förtroendevalda och ideellt aktiva som möter barn i sin verksamhet.

- 428 personer har genomfört utbildningen och blivit godkända under 2021.
- Två nya utbildningar har påbörjats under året. Den ena vänder sig till anställda som jobbar inom direktstödsverksamhet, den andra är extern och vänder sig till ledare inom föreningslivet,
- Fyra (4) incidenter har rapporterats i verksamheten i Sverige 2021. Dessa har följts upp utifrån Rädda Barnens rutiner och riktlinjer.

Mångfald och inkludering

Rädda Barnens ambition är att vara en jämlik organisation. Under 2021 påbörjades en jämlikhetsgranskning av vår kansliorganisation. Den utgår från den svenska diskrimineringslagens krav på aktiva åtgärder och vi har beslutat att använda oss av jämlikhetsdata för att identifiera strukturella skillnader i upplevelser av organisationen som kan knytas till de sju diskrimineringsgrunderna kön, könsidentitet och uttryck, etnicitet, religion eller trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder.

En enkät genomfördes under året och granskningen fortsätter under 2022 med en desktop review, fokusgrupper och intervjuer baserade på enkätresultatet. Under året har också anpassningar gjorts för att få en fördomsfri rekryteringsprocess: ansökningsförfarandet har anonymiserats, det personliga brevet har ersatts med frågor viktiga för rollen och skriftlig referenstagning har införts.

Rädda Barnen eftersträvar en jämn könsfördelning och arbetar aktivt för mångfald bland de anställda.

- Tre (3) incidenter rörande diskriminering har rapporterats i verksamheten i Sverige under 2021. Dessa har följts upp utifrån Rädda Barnens rutiner och riktlinjer.

"Rädda Barnen accepterar ingen form av kränkande särbehandling eller trakasserier"

Arbetsmiljö

Målsättningen i vår arbetsmiljöpolicy är att ingen ska drabbas av skada eller ohälsa på grund av arbetet. Vi bedriver ett aktivt arbetsmiljöarbete i samverkan, med stöd av arbetsmiljökommitté och skyddsombud.

Fokus 2021 var dels att som arbetsgivare agera på ett så ansvarsfullt och skickligt sätt som möjligt till följd av covid-19-pandemin, dels att fortsätta arbeta aktivt för att Rädda Barnen ska vara en trygg och säker organisation för både barn och vuxna. Covid-19 har fortsatt att påverka arbetet och mycket arbete har utförts på distans. Under våren genomfördes en enkät och en workshop för att förbereda oss på hur vi vill jobba när restriktionerna lättar. Rädda Barnen tog ett inriktningsbeslut om att möjliggöra ett flexibelt arbetssätt, d.v.s att kunna arbeta på distans, på kontoret eller där verksamheten bedrivs. I dialog med chef och kollegor ska det gå att välja plats utifrån arbetsuppgift, med utgångspunkt från verksamhetens behov.

När restriktionerna lättade på hösten implementerades detta flexibla arbetssätt, men vi fick återigen anpassa oss till nya restriktioner under december, då pandemin på nytt slog till.

Nyckeltal sjukfrånvaro	2019	2020	2021
Total sjukfrånvaro	- *	2,4%	3,22 %

* P.g.a byte av löneoutsourcingpartner kunde ingen samlad sjukfrånvarostatistik tas fram 2019.

Trygghetsarbete och krisplan

Med trygghetsarbete menar vi de olika insatser, styrdokument och resurser vi har inom ramen för vårt arbetsmiljöarbete och vårt arbete för att öka jämlikhet, att motverka trakasserier, förebygga och hantera sexuella övergrepp och sexuell exploatering, och för att skapa en trygg, säker och inkluderande organisation för barn och vuxna. Våldet eskalerar i miljöer där vi arbetar för att nå de mest utsatta barnen. Därför har vi under 2021 arbetat aktivt, med stöd av extern expertis, för att stärka rutiner, kompetens och att bygga en stark säkerhetskultur.

Under året antogs en krisplan i syfte att förebygga kriser och säkerställa – om en kris inträffar – att den hanteras väl så att Rädda Barnen kan komma ut ur krisen med ett stärkt förtroende. Krisledningsgruppen har under året utvecklat rutiner och arbetssätt och hanterat ett tiotal ärenden. Vid ett antal tillfällen har externt stöd anlåtats för att stärka krisledningens arbete med specialistkompetens.

”Vår arbetsmiljö ska präglas av en öppenhet och alla individer ska behandlas jämlikt och med respekt”

Nyckeltal: Engagemang på arbetsplatsen

Under året har det totala resultatet för engagemang (NPS)* legat kring 7,7, vilket ligger i nivå med övrig ideell sektor. Mätningen görs i medarbetarenkäten.

* Net Promoter Score.

Medarbetare och organisation

Rädda Barnen gör månatliga mätningar bland medarbetarna med hjälp av det digitala verktyget Peakon, för att få insikter om ledarskap, arbetsmiljö, engagemang och motivation i organisationen. Det har varit särskilt viktigt under ett år av distansarbete, då vi inte setts fysiskt i samma utsträckning. Under året har vi bland annat följt upp hur Rädda Barnen agerat som arbetsgivare under pandemin och haft extra fokus på hälsa, välmående och jämlikhet.

Organisatoriska förändringar har genomförts för att skapa en bättre arbetsmiljö. Det internationella programmet har omstrukturerats och på Sverigeprogrammet har fler chefstjänster tillsatts bland annat för att kunna ge ett mer närvarande ledarskap.

I samarbete med Sverigehälsan har en verktyglåda tagits fram för att öka hälsokompetensen och förmågan till stresshantering.

Foto: Tomas Ohlsson/Rädda Barnen



Anställningsvillkor och samverkan

Rädda Barnen har tecknat kollektivavtal för alla anställda med Akademikerförbunden, Unionen och Fremia. Akademikerförbundet och Unionen har lokala fackliga klubbar på Rädda Barnen.

En utvärdering av vår samverkan genomfördes under året och parterna var överens om att samverkan mellan fack och arbetsgivare är god.

Rädda Barnen har medarbetare med tillsvidareanställning och på tidsbegränsade kontrakt. Med anledning av verksamhetens art och finansiering har vi många medarbetare med tidsbegränsade anställningar. Då dessa avslutas strävar vi efter att bibehålla kompetensen i den mån det är möjligt.

Personalstatistik

Nyckeltal	2019	2020	2021
Totalt antal anställda (medeltal)	370	357	370
Tillsvidareanställda	70 %	72 %	86 %
Andel anställda på huvudkontoret	68 %	62 %	63 %
Könsfördelning kvinnor/män	78/22 %	77/23 %	78/22 %
Könsfördelning i ledande befattningar kvinnor/män	69/31 %	76/24 %	75/25 %
Andel externa/interna rekryteringar*	62/38 %	73/27 %	58/42 %
Personalomsättning, tillsvidareanställda	7,0 %	6,7 %	6,8 %

*Med intern rekrytering avses tjänst som tillsatts med redan anställd medarbetare eller omplacering.

Lönestruktur

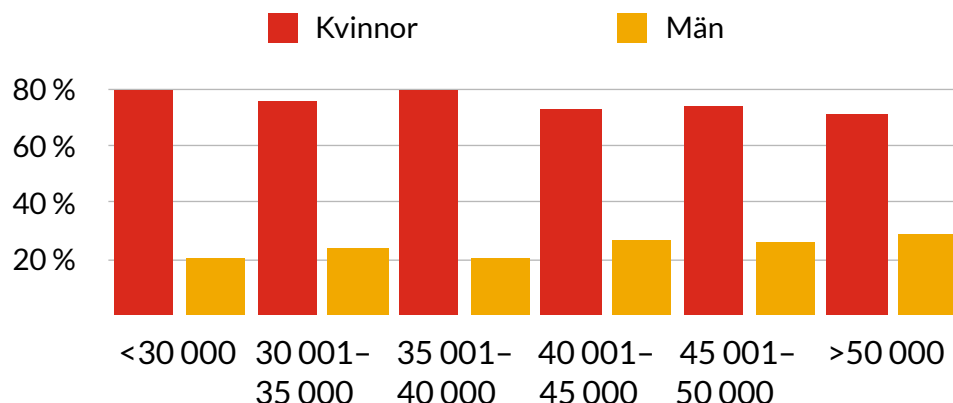
Rädda Barnens lönepolicy inkluderar principer för lönesättning med utgångspunkt i våra värderingar och det centrala löneavtalet. Nytt kollektivavtal och löneavtal blev klart i januari 2021.

En lönekartläggning genomfördes av 2020 års löner, med syfte att säkerställa att Rädda Barnen inte har osakliga löneskillnader. Några åtgärder togs till följd av genomförd kartläggning.

Under 2021 påbörjades ett lönebildningsprojekt för att tydliggöra hur och när löner ses över, justeras och beslutas. Verktyg ska tas fram som stöttar processen, till exempel en uppdaterad lönepolicy, en struktur över Rädda Barnens befattningar och lönestrukturer där varje befattning har en rekommenderad lägsta och högsta lön (i jämförelse med andra relevanta organisationers lönelägen).

Lönebildningsprojektet beräknas vara klart under våren 2022, då också en lönekartläggning genomförs på 2021 års löner.

Procentuell fördelning lönenivåer kvinnor/män 2021



Kompetensutveckling

För att Rädda Barnen ska lyckas med sin verksamhet och uppnå de strategiska målen krävs rätt kompetens både på individ- och organisationsnivå. Kompetensutvecklingen behöver därför vara proaktiv och långsiktig, utgå från verksamhetens, organisationens och den enskildes behov samt anpassas efter förändringar i organisationen och i omvärlden.

Alla medarbetare har möjlighet att, tillsammans med sin chef, skapa en individuell, dokumenterad kompetensutvecklingsplan. Planen utformas baserat på de mål som medarbetare och chef har satt för året samt eventuella önskemål kopplade till en mer långsiktig karriärutveckling.

Rädda Barnen-akademin

Många gemensamma utbildningsinsatser genomförs inom Rädda Barnen-akademin och utformas baserat på organisationens gemensamma behov. Vissa utbildningar är obligatoriska, beroende på roll och sektion, som t. ex. antikorruption, skydd mot sexuella övergrepp och sexuellt utnyttjande, personlig säkerhet, trygg och säker verksamhet för barn samt en global introduktionsutbildning. De är alla tillgängliga som eLearning online. Utbildningar som tidigare bedrivits i klassrum genomfördes generellt digitalt under 2021. Utvärderingar visar att detta fungerat väl och ökat tillgängligheten för medarbetare runt om i landet.

RB Talks

Under 2021 lanserades en ny digital seminarieriserie under namnet RB Talks. Det fungerar som en ram för alla seminarier som kan handla om pågående projekt, internt arbete, externa händelser eller allmänna ämnen som är av intresse för medarbetarna. RB Talks anordnas löpande under året och spelas in för att finnas tillgängliga efteråt.

Ledarskapsutveckling

Rädda Barnen bygger ett gemensamt ledningsteam och fyra chefsforum har genomförts under året. Målsättningen är att genom ett gemensamt ledarskap öka tilliten, samarbete över avdelningsgränser och att främja innovationer. Exempel på områden vi arbetat med under året är ett tillsitsbaserat ledarskap, psykologisk trygghet och förändringsledning. Rädda Barnens ledarfilosofi har också uppdaterats. Flera nya avdelningschefer ingår i ledningsgruppen och teamet har arbetat med sin egen teamutveckling. Under året togs ett ledarskapsprogram fram för alla chefer som kommer att påbörjas under 2022.

Krav på samarbetspartner

Rädda Barnens etiska riktlinjer värnar och förmedlar barns rättigheter, personlig integritet och främjar icke-diskriminering. Vi ska värna god förvaltning, motverka korrupcion och inte missbruka vår maktställning.

Rädda Barnen ställer även etiska krav på leverantörer och företagspartner. Därför strävar vi efter att teckna avtal med företag som stöder internationella konventioner om mänskliga rättigheter, barns rättigheter, arbetsvillkor samt konventioner gällande arbete mot korrupcion och konventioner om att inte investera i vapenproduktion. De ska också följa Rädda Barnens policy mot övergrepp och utnyttjande av barn: "Child safeguarding".

Företagen ska kunna visa att de genom sin verksamhet förbättrar och respekterar barns rättigheter, villkor och möjligheter. Vår ambition är även att samtliga företagspartners som Rädda Barnen samarbetar med ska följa och helst aktivt arbeta med "Children's Rights and Business Principles", även kallat barnrättsprinciperna för företag. De syftar till att stödja företag att ta socialt ansvar genom att respektera barns behov och rättigheter i sin egen kärnverksamhet och därmed också bli starka aktörer för barns rättigheter.

Rädda Barnens Child Rights and Business-center i Hong Kong hjälper företag att genomföra riskanalyser av sina leverantörskedjor. Foto: Mats Lignell/Save the Children.



Varumärke och kommunikation

Rädda Barnen ska tydligt kommunicera värderingar, målsättningar och visa resultat för barn. Vi hjälper givarna att förstå skillnaden mellan Rädda Barnen och andra organisationer, och mäter därför kontinuerligt allmänhetens kunskap och uppfattning om Rädda Barnen. Det finns en givarservice som svarar på frågor via telefon och e-post. Målsättningen är att svara på inkomna frågor inom två dagar.

Marknadskommunikationen ska följa Giva Sveriges kvalitetskod "Tryggt Givande" som är en etisk standard för att säkerställa att respekten för givare och mottagare av gåvor upprätthålls. All insamling i Rädda Barnens namn styrs av vår insamlingspolicy som uppdateras kontinuerligt.

Allmänhetens uppfattning

En årlig undersökning av Kantar Sifo mäter allmänhetens uppfattning om Rädda Barnen.⁷

- Andelen som anser att Rädda Barnens arbete leder till bättre livsvillkor för barn har ökat signifikant: 2019: 73% 2020: 74% 2021: 80%
- Andelen som har en positiv uppfattning om Rädda Barnen ökar för tredje året i rad. En tendens som även syns i andra mätningar. Vi kommunicerar utifrån ny strategi och har starkare medial närvaro i flera kanaler: 2019: 66% 2020: 71% 2021: 74%
- Andel av allmänheten som anser att Rädda Barnen som organisation är⁸:

	2019	2020	2021
Modig	34%	32%	41%
Medmänsklig	65%	62%	67%
Uppriktig	42%	40%	46%
Nytänkande	17%	15%	20%

Rädda Barnen i medierna

Rädda Barnens publicitet ökade tydligt under 2021. Antalet artiklar ökade med ca 20 procent. Kvaliteten i mediebilderna ökade från 22 till 29 (Quality Score), och därmed också antalet lästillsfällena.

- Både den svenska och den europeiska barnfattighedsrapporten har fått stor spridning och engagerat lokala aktörer och debattörer.
- Den negativa publiciteten är fortsatt mycket liten (enstaka artiklar).
- Tydlig ökning av andelen publicitet där barns perspektiv lyfts fram indirekt eller generellt. Andra teman som lyfts är skolan och psykisk ohälsa.
- Från Rädda Barnens internationella arbete syns insatserna i Afghanistan, Syrien, Haiti, Jemen och Burundi, Myanmar och Moçambique, frågan om IS-barn i Syrien samt barnnäktenskap.

⁷ Undersökningen genomfördes i mars 2022. Kriget i Ukraina har sannolikt påverkat resultatet..

⁸ Kännetecken i den globala varumärkesstrategin. De skiljer sig från varumärkesstrategin Rädda Barnen Sverige.

Ekonomisk hållbarhet

Rädda Barnens verksamhet är helt beroende av att det finns ett förtroende för att bidrag och gåvor har effekt och gör största möjliga nytta för barn. Vi måste kunna visa att vi hanterar medlen ansvarsfullt och etiskt och att de används för att nå våra mål. Medlen ska nå fram och göra så stor nytta som möjligt för barn. Att ha en trovärdighet som effektiv insamlingsorganisation är avgörande för oss.

Rädda Barnen kontrollerar intäkter och kostnader genom finansiella system och processer för att säkerställa en korrekt redovisning. Vi har etablerade policys, processer och verktyg för finansiell styrning och utvärdering och riktlinjer för etiska investeringar.

Styrning och kontroll för att säkra att Rädda Barnen:

- har en ändamålsenlig och effektiv verksamhet samt når målen,
- har en tillförlitlig och rättvisande redovisning och rapportering,
- efterlever tillämpliga lagar och regler samt
- hushåller med medel.

Intern styrning och kontroll

- **Ledningsnivå:** Det yttersta ansvaret för att hantera riskerna faller på linjeorganisationen som även ansvarar för styrning och kontroll av verksamheten som medarbetare utför varje dag.
- **Stödjande och kontrollerande nivå:** blandar sig inte i beslut som påverkar riskerna och risktagande.
- **Oberoende internrevision:** Arbetar på styrelsens uppdrag och granskar första och andra nivåns sätt att utföra sina uppdrag. Det hjälper oss att förbättra de interna kontrollmekanismerna. Dessutom finns förtroendevalda revisorer och externa revisorer för organisationen samt verksamhetsspecifika revisorer på uppdrag av givare som granskar olika projekt och dess finansiering.

Ansvarsfull förvaltning

Rädda Barnen har en kapitalbuffert för oförutsedda händelser för att säkerställa ett långsiktigt arbete. Förvaltningen styrs av en policy med strikta krav på etik, låg risk och kostnadseffektivitet. Rädda Barnen strävar efter att vara en ansvarsfull investerare och placeringarna ska kännetecknas av omsorg om miljön, rimliga sociala förhållande och god ägarstyrning.

”En sund och stabil ekonomi för att garantera långsiktig ekonomisk hållbarhet”

Policyer och riktlinjer

- Giva Sveriges kvalitetskod
- Svensk insamlingskontrolls föreskrifter för 90-konto
- Insamlingspolicy
- Riktlinjer för klagomålshantering
- Kapitalförvaltningspolicy
- Riktlinjer för revision
- Delegations- och attestförteckning
- Policy för Rädda Barnens samarbete med företag
- Rutin för finansiell uppföljning
- Arbetsordning för Rädda Barnens riksförbunds styrelse
- Riktlinjer för ideellt arbete inom Rädda Barnen
- Policy för intern styrning och kontroll
- Policy för hantering av risker
- Policy för att motverka korruption
- Visselblåsarpolicy
- Inköps- och upphandlingspolicy

Nolltolerans mot korruption

Rädda Barnen har system och riktlinjer för att förebygga och motverka alla former av korruption och bedrägerier i all verksamhet och i alla samarbeten.

Korruption är ett allvarligt hinder för fred och hållbar utveckling, fattigdomsbekämpning och respekt för mänskliga rättigheter. Korruption försvagar tilliten i ett samhälle, riskerar att urholka demokratin och minskar möjligheterna att verka för barn.

Rädda Barnen är verksam i många länder med hög korruptionsrisk. En organisationskultur där korruption i alla dess former aldrig accepteras är helt avgörande för verksamheten och vår trovärdighet.

Vi måste därför ständigt arbeta för att förebygga, motverka och rapportera alla former av såväl misstänkta försök som faktiska fall av korruption och bedrägerier. Detta arbete styrs bl.a. utifrån vår antikorrupsionspolicy och visselblåsarpolicy.

Rädda Barnens personal och medarbetare inom Internationella Rädda Barnen utbildas kontinuerligt i antikorrupsion. Rädda Barnen arbetar aktivt för att stärka förhållningssättet till rapportering och för att vi alltid ska rapportera misstankar om oegentligheter.

Incidentrapportering 2021

Inrapportering av misstänkta korruptionsfall har ökat under 2021. I samband med covid-19-pandemin övergick Internationella Rädda Barnen till att använda ett molnbaserat system för

bedrägerirapportering och ärendehantering vilket har underlättat rapporteringen för all personal och utredningar kan, om det finns behov, genomföras från distans.

- Inom Rädda Barnens svenska programverksamhet inrapporterades två misstänkta oegentlighetsärenden som kan kategoriseras som stöld och förfalskning.
- Inom Rädda Barnens internationella programverksamhet inrapporterades 52 misstänkta oegentlighetsärenden som berör verksamhet i Syrien, Sudan, Irak, Bangladesh och Afghanistan. De kan kategoriseras som oegentligheter vid upphandling, misskötsel av arbetsuppgift, stöld och säkerhetsrelaterat. 12 incidenter bekräftades ha substans.

Miljömässig hållbarhet

Klimat- och miljöfrågor är viktiga både i Rädda Barnen Sverige och i den globala Rädda Barnen-rörelsen. Klimatförändringarnas påverkan på barn är i många fall större och allvarligare än för vuxna och dagens barn ska hantera det vi nu orsakar.

För Rädda Barnen handlar klimatomställningen ytterst om barns grundläggande rätt till liv och utveckling. Av den anledningen vill vi fortsätta att driva dessa frågor i vår programverksamhet och göra vad vi kan för att minska vårt egna negativa klimatavtryck.

Minska utsläppen med hälften!

Under 2021 fattade Rädda Barnen tillsammans med den globala organisationen beslut om att senast 2030 minska sina koldioxidutsläpp med minst 50%. Arbete har nu påbörjats för att sätta ett utgångsvärde för respektive land och utforma en plan för hur målet ska uppnås.

Rädda Barnen Sverige har under 2021 också påbörjat ett arbete för att ta fram en miljöhandlingsplan. Den kommer underlätta miljöarbetet genom konkreta mål och aktiviteter.

Policyer och riktlinjer

- Inköps- och upphandlingspolicy
- Policy för miljömässig hållbarhet och klimatomställning
- Riktlinjer för tjänsteresor



Miljökrav vid inköp och upphandling

Rädda Barnen har en etablerad inköpsprocess och en inköps- och upphandlingspolicy för att säkerställa tydlighet och kostnadseffektivitet vid upphandling.

Miljöaspekten ska alltid vägas in i den slutliga bedömningen vid våra upphandlingar tillsammans med andra viktiga aspekter som till exempel pris och etik.

Vi använder oss också av positiva inköpskriterier, vilket innebär att vi i första hand upphandlar från företag som följer globala riktlinjer som Global Compact (se mer under Krav på samarbetspartner).

Resor och resefria möten

Rädda Barnen är en del av en global organisation som verkar i över hälften av världens länder. Vi har dessutom en stor nationell verksamhet med lokalkontor spridda över hela Sverige och en aktiv medlemsrörelse med 147 lokalföreningar. I normala fall är resandet en del av vardagen i vårt arbete och det kan vara en utmaning att undvika detta. Sedan pandemins intåg har vi dock fått ställa om en stor del av vår verksamhet, resandet har reducerats kraftigt och majoriteten av våra möten har skett digitalt.

Vi har under 2021 planerat framåt för att försöka bibehålla en lägre grad av resande också efter pandemin. Vi har bland annat tagit fram förslag på nya riktlinjer för tjänsteresor vilka ännu tydligare än förut sätter ramar för hur vi förväntas agera, både för att resa mindre och för att minska användandet av flyg vid nödvändiga resor.

Vi har under en längre tid strävat efter att i första hand hålla digitala möten istället för att resa, och vi har kontinuerligt investerat i ny teknik och digitala lösningar samt utbildat våra medarbetare för att underlätta detta. I och med pandemin har denna utveckling fått en skjuts framåt. För 2021 var målet att inte överstiga koldioxidutsläpp på 400 ton kopplat till våra flygresor. Resultatet blev endast drygt 24 ton utsläpp. En dramatisk minskning. Utmaningen är att behålla en låg nivå även efter att pandemirestriktionerna har släppt.

Antal flygresor

2021: 156 st 2020: 323 2019: 1 972

Antal tågresor

2021: 994 st 2020: 981 2019: 2 434

Resekostnader

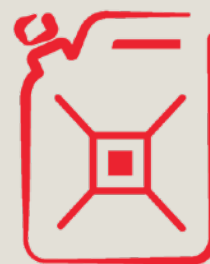
2021 (flyg+tåg): 802 000 2020: 808 000 2019: 10 120 000

Koldioxidutsläpp

Flygresor: 24 343 kg.

Tågresor: 1,1 kg.

Pappers- och förbrukningsmaterial: 45 % gröna artiklar.



Fastigheter

Rädda Barnen hyr sitt huvudkontor i Stockholm, Bromma av Vasakronan och i avtalet ingår en överenskommelse om miljömärkt el. Även på våra större regionkontor i Göteborg och Malmö har vi 100% förnybar el.

Vi använder krav-och rättvisemärkt kaffe samt har stationer för källsortering på alla våra större kontor. I Bromma erbjuder Vasakronan turer till och från huvudkontoret under sommarhalvåret med eldriven båt, vilket är mycket uppskattat av vår personal.





Under 2021 bytte vi kontorslokaler i Malmö och Luleå och flyttade dem till mindre lokaler. Vi vägde in miljöaspekter för att göra en så liten anpassning som möjligt, bevara befintliga rumslägen och återanvända möbler. På kontoret i Malmö bytte vi samtidigt ut lamporna till led-belysning och förbättrade möjligheterna till cykelparkering.

I utvärderingen av flytten i Malmö framkom att det borde ha planerats mer för återanvändning eftersom saker slängdes som hade kunnat användas på annat håll. Vid flytten i Luleå gick överblivna möbler till återvinning eller återanvändes på andra kontor i regionen.

Papper och förbrukningsmaterial

Rädda Barnen använder miljömärkta förbrukningsvaror i så stor utsträckning som möjligt. Vi vill minska den totala förbrukningen och viktiga delar i detta arbete är ett aktivitetsbaserat arbetsätt och satsningar på teknik och digitalisering.

45 procent av inköpen av papper- och förbrukningsmaterial under året var så kallade "gröna produkter". Det innebär att produkten har en internationell miljömärkning och/eller att den är tillverkad av material som är mindre skadligt för miljön och/eller av återvunna eller vattenbaserade material.

Andelen gröna produkter har minskat jämfört med år 2020, detta på grund av inköp av vissa kostsamma specialprodukter som inte erbjuds i ett grönt alternativ.



Intern miljögrupp

Under 2021 startades en intern miljögrupp av frivilliga medarbetare på Rädda Barnen. Gruppen möts var fjärde vecka och består av medarbetare från olika delar av verksamheten. Gruppen har under året diskuterat hur Rädda Barnens miljöarbete kan förbättras och utvecklas. Fokus under året har bl.a. varit att ta fram förslag på nya riktlinjer för tjänsteresor.

Mat och kunskap om hållbarhet

Svinnlabb är ett projekt som drog igång under året på området Ålidhem i Umeå där många lever i socioekonomisk utsatthet. Två matlagningsgrupper med barn i olika åldrar har lagat mat och bakat med svinn-produkter Rädda Barnen fått från Lidl. Då många av föräldrarna har skiftarbete kan det vara svårt att planera regelbundna tider för frukost och middag för barnen. Ensamstående föräldrar kan ibland knappt få pengarna att räcka till för att täcka matbehovet i hemmet.

I svinnlabbet har ungdomarna fått mer kunskap om matlagning och haft aktiviteter kopplade till ekologisk hållbarhet med quiz, filmvisning och sopsorteringstävlingar.

Svinnlabb deltog även i ett större event i samarbete med Kulturskolan och Studieförbundet där deltagarna fick smakprov från barngruppernas bakning. I en fiskdamm för mindre barn fick de "fiska upp" plast från havet och växla in det mot barnböcker.



Matlagningsgrupp i Rädda Barnens Svinn-labb i Ålidhem i Umeå. Foto: Rädda Barnen.

”Red alert”-kampanj i Filippinerna för klimatåtgärder

Rädda Barnen Sverige gav under året, i samarbete med företag, stöd till en Red Alert-kampanj i Filippinerna. Red Alert är en kampanj som omfattar över 15 länder över hela Asien och som arbetar för att förhindra klimat- och miljökatastrofer i Asien och Stillahavsområdet. Genom kampanjen får barn och ungdomar stöd att göra sina röster hörda nationellt, regionalt och internationellt. Kampanjen syftar också till att allmänheten ska börja kräva att regeringar tar ansvar och genomför brådskande åtgärder för att ta itu med klimatfrågorna.



Förödelse efter tyfonen Rai i Filippinerna i december 2021. Ett resultat av klimatförändringarna. Foto: Save the Children.

GRI-index

102-1	Organisationens namn	Rädda Barnen
102-2 NGO G4-1	Verksamhet och tjänster. Huvudsakliga aktiviteter och strategiska mål.	Sid 7-11
102-3	Huvudkontorets placering	Stockholm
102-4	Länder där organisationen är verksam	Sid 16-22
102-5 NGO G4-4	Ägarstruktur och företagsform. Reg. ideell förening, maktfördelning högsta styrande organ och förvaltning. Hur högsta styrande organet väljs, avsätts och hur länge sitter.	Ideell förening. Sid 11-14
102-6	Marknader som organisationen är verksam i.	Sid 16-22
NGO G4-9	Inkomst totalt (tillgångar och skulder)	Sid 81
102-7 NGO G4-9	Organisationens storlek. Antal medlemmar	Sid 7, 22, 66
102-8 NGO G4-10	Information om anställda och andra som arbetar inom organisationen, ex volontärer.	Sid 13-14, 53, 89
102-9	Värdekedja	Sid 48
102-10	Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedjan.	Sid 69-70
102-11	Försiktighetsprincipen	Sid 74-75
102-12	Externa initiativ som organisationen stöder	Sid 6, 45
102-13 NGO G4-16	Medlemskap i organisationer, koalitioner och allianser	Sid 7, 45
102-14	Ledningens uttalande	Sid 4-5
102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	Sid 45-46, 49, 55
102-18	Organisationens styrning	Sid 11-14
102-40 NGO G4-8	Intressenter: Målgrupp och intressenter som påverkas. Medlemmar, nätverk, allianser.	Sid 48
102-41	Andel anställda med kollektivavtal	97,3% (gäller ej 10 anställda i utlandet)
102-42-44, 47	Identifiering av intressenter, intressentdialog, väsentliga frågor	Sid 48
102-45	Enheter som ingår i den finansiella redovisningen	Org nr 802002-8638
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och avgränsning	Sid 47
102-48, 49	Förändringar av information, väsentliga förändringar sedan förra rapporten	Ej aktuellt
102-50	Redovisningsperiod	21-01-01-21-12-31
102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen	Maj 2021
102-52	Redovisningscykel	Kalenderår
102-53	Kontaktperson för redovisningen	Anna Bucht Clarke
102-54	Redovisning i enlighet med GRI Standarder	Inspirerad av GRI
102-55	GRI innehållsindex	Sid 63-64

Rädda Barnens årsrapport 2021

102-56	Granskning och bestyrkande	Ej bestyrkt, sid xx
200	Påverkan på intressenternas ekonomiska förhållanden och ekonomiska system på lokal, nationell och global nivå.	
103	Narrativ information om hur organisationen identifierar, analyserar och svarar på dess faktiska och potentiella effekter.	Sid 57-59
201, 103	Ekonomiska resultat: Värde, intäkter och utgifter, redovisat i den ekonomiska rapporten.	Sid 80
203, 103	Indirekt ekonomisk påverkan: Socialt ansvarsfulla investeringar.	Sid 57-58
205, 103 NGO G4-SO3,5	Antikorruption: Riskbedömning. Utbildning. Korrupsionsincidenter och åtgärder.	Sid 58-59
300	Organisationens effekter på levande och icke levande naturliga system.	
302, 103	Energi: Energiförbrukning och bränsletyper.	Sid 60-61
305, 103	Utsläpp: Utsläpp till luften/atmosfären. Ex: växthusgas (GHG).	Sid 59-60
306, 103	Utsläpp och avfall: Återvinning och kompostering av ofarligt avfall.	Sid 60-61
308, 103 NGO G4-EN27	Leverantörers miljöpåverkan: Strategier för att förebygga och mildra negativ miljöpåverkan hos leverantörer.	Sid 59
400	Organisationens påverkan på de sociala system inom vilka den verkar.	
401, 103	Anställning och sysselsättning: Metoder för att anställa och rekrytera. Arbetsvillkor och förmåner för fastanställda.	Sid 50, 53-54
403, NGO 9,103	Arbetskydd och hälsovård: Arbetskyddssystem och hälsovård för anställda.	Sid 51-52
404, NGO103	Kompetensutveckling och utbildning, programeffektivitet.	Sid 54
405, NGO G4-DMA, 103	Mångfald och jämställdhet: Lönespridning per kön och tjänstekategori. Styrning: analys, planering, implementering, utvärdering och lärande. Programeffektivitet.	Sid 50-51, 53-54
406, 103	Icke-diskriminering: Antal incidenter under året, åtgärder som vidtagits per granskad incident, planer, resultat och granskningsrutiner.	Sid 49-51, 55
407, 103	Föreningsfrihet och rätt till kollektivförhandlingar: Åtgärder under året för att stödja arbetstagarnas föreningsfrihet eller rätt till kollektiva förhandlingar.	Sid 53
408, 103	Barnarbete: Åtgärder för att bidra till att avskaffa barnarbete.	Sid 55
414, 103	Leverantörers sociala hållbarhet: Investeringssavtal och kontrakt	Sid 55
417, NGO10, 103	Marknadskommunikation: Reglerna för etiskt försvarbar marknadskommunikation. Programeffektivitet.	Sid 56
419, 103	Socioekonomisk efterlevnad: Efterlevnaden av nationella lagar.	Sid 49, 57
NGO G4-DMA, 103	Intressentengagemang: Processer för att involvera intressenter i att skapa, implementera och utvärdera policy och verksamhet samt hur det kommuniceras. Programeffektivitet.	Sid 7-11
NGO G4-DMA, 103	Påverkansarbete: Processer kring påverkans- och opinionsarbete. Programeffektivitet.	Sid 11, 56
NGO G4-DMA, 103	Utvärdering, uppföljning och lärande: Processer för att förändra verksamheten och hur detta kommuniceras. Programeffektivitet.	Sid 8-11
NGO G4-DMA	Koordinering: Processer för partnerskap och för att koordinera och samordna aktiviteter med andra aktörer för att nå större effektivitet.	Sid 10-11
NGO 8 (G4 core)	Källor till medel och de fem största givarnas bidrag	Sid 88
RB 1 103	Eget ämne: Fördelning av insamlade medel. Varför frågan är väsentlig och avgränsningen. Hur organisationen ser på frågan, hanterar och utvärderar den.	Sid 57, 77-79

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse



Foto: Tomas Ohlsson/Rädda Barnen

Allmänt om verksamheten

Rädda Barnen är världens största självständiga barnrättsorganisation, verksam i mer än hälften av världens länder. Rädda Barnen arbetar för att barn ska kunna leva i trygghet, ha god hälsa och få utbildning. Vi vill att våra insatser ska vara hållbara – både då vi arbetar i akuta situationer och långsiktigt.

Rädda Barnen arbetar med en kombination av direkta insatser för barn, expertkunskap och påverkansarbete. Ofta arbetar vi i partnerskap med andra. Eftersom vi är en global organisation med verksamhet över hela världen kan vi hjälpa snabbt i händelse av en katastrof. Ofta är vi den

som är först på plats och som stannar längst, alltid med målet att skapa långsiktigt varaktig förändring.

Syfte och ändamål

Rädda Barnen i Sverige är en del av den globala Rädda Barnen-rörelsen för barns rättigheter. Tillsammans har vi en ambition att uppnå tre avgörande framsteg innan 2030. Ambition 2030 säger att vår målsättning är att:

- Inget barn ska dö före sin femårsdag av orsaker som går att förhindra.
- Alla barn ska få en grundläggande utbildning av god kvalitet.
- Våld mot barn ska inte längre tolereras.

Rädda Barnen i Sverige har en åttaårig verksamhetsinriktning som gäller fram till år 2024. Den slår fast att vi ska bidra till den globala ambitionen genom att fokusera på:

- att barn i migration får sina rättigheter tillgodosedda,
- att våld mot barn ska minska,
- att stödja en god samhällsstyrning för barnets rättigheter

Rädda Barnens fokusområden

- Vi arbetar för att stoppa farligt barnarbete, för att skydda barn mot människohandlare och för att ge psykologiskt stöd till barn som varit med om traumatiska upplevelser.
- Vi utbildar lärare och ger barn plats i ett tryggt klassrum. Vi ser till att barn, hur avlägset de än bor, får mat, sjukvård och medicin.
- Då det skett en katastrof är vi snabbt på plats och ger livräddande sjukvård, skyddar ensamma barn, återförenar familjer och startar tillfälliga skolor.
- I Sverige ger vi stöd och skydd till barn som har det tufft och påverkar beslutsfattare för att samhället ska ta sitt ansvar.

Organisation och medlemmar

I Sverige är Rädda Barnen en medlemsrörelse och är organiserad som den ideella föreningen Rädda Barnens riksförbund (org.nr. 802002-8638) med säte i Stockholms län. Huvudkontoret finns i Alvik strand i Stockholm och det finns ytterligare 11 kontor i Borlänge, Gävle, Göteborg, Karlstad, Luleå, Malmö, Norrköping, Umeå, Vänersborg, Växjö och Östersund.

- Antal anställda 2021: 370 (357).
- Antal medlemmar 2021: 57 755.
- Antal lokalföreningar 2021: 147.

Rädda Barnens riksförbunds två aktiebolag:

- Rädda Barnens Service AB är ett bolag som bedriver konsultverksamhet inom barnrätts- och hållbarhetsfrågor. Det finns idag två dotterbolag: CCR CSR (The Center for Child Rights and Corporate Social Responsibility) i Peking respektive Hongkong.
- Rädda Barnen Valfärd AB, verkar inom områdena vård, omsorg och utbildning. Från och med 2021 innefattas även drift av fritidsgårdar inom bolagets verksamhetsområden.

Så här styrs Rädda Barnen

Riksmötet och styrelsen

Riksmötet är organisationens högsta beslutade organ och sammanträder vartannat år (senast 2020). Ombuden till riksmötet väljs av distrikt och lokalföreningar. Riksmötet beslutar om verksamhetsinriktning, årsredovisning och väljer riksstyrelse.

Riksstyrelsen är verkställande organ mellan riksmötena. 2021 hölls 4 protokollförda sammanträden. Riksstyrelsen består av ordförande, vice ordförande och övriga ledamöter (se sid 12–13). En ledamot och en personlig ersättare utses av Rädda Barnens Ungdomsförbund. Två adjungerade ledamöter, med närvaro och yttranderätt, utses av de fackliga organisationerna.

Riksstyrelsen har i uppdrag att säkerställa att alla beslut är i linje med Rädda Barnens Child Safeguarding policy, samt att ramverk och policy genomförs och upprätthålls i medlemsrörelsen. Ansvarig from 2020-09-15 är Ingela Schmidt.

Det finns tre utskott till stöd för riksstyrelsens arbete:

- Arbetsutskottet (AU)

Bereder riksstyrelsens sammanträden och ansvarar för att regelbundet se över generalsekreterarens anställnings- och lönevillkor.

- Revisionsutskottet (RUT)

Övervakar att Rädda Barnens redovisningsprinciper följer god redovisningssed och tillämpas på ett korrekt sätt. Revisionsutskottet bevakar att intern styrning och kontroll inklusive riskhantering avseende både finansiellt och verksamhetsgenomförande bedrivs på ett tillfredställande sätt. Deltar också i planeringen och uppföljningen av internrevisionsarbetet samt följer upp hur såväl extern som internrevisorernas iakttagelser och rekommendationer hanteras i organisationen.

- Kapitalförvaltningsutskottet (KUT)

Stöder organisationen i medelsförvaltningen, både den långsiktiga kapitalförvaltningen och den kortsiktiga likviditetsförvaltningen. Ser över kapitalförvaltningspolicyn för medelsförvaltningen och utvärderar förvaltningens resultat. Genomför etisk granskning och utvärderar om medelsförvaltningen sker inom ramen för förvaltningspolicyn.

Styrdokument

Rädda Barnen tar fram strategier, processbeskrivningar och planer för sin verksamhet. De visar färdriktningen för hur organisationen ska agera för att nå ett visst resultat och innehåller mål. I policyer, riktlinjer och rutiner beskrivs hur Rädda Barnen ska möta givna situationer. De berättar om den gemensamma värdegrunden för verksamheten och sätter gränser för vårt agerande.

Intern styrning och kontroll samt revision

Intern styrning och kontroll är en del av ekonomi- och verksamhetsstyrningen. Arbetet utförs av styrelse, ledning och annan personal för att ge en rimlig försäkran huruvida satta mål, rapportering, lagar och regler följs och uppnås. Styrelsens revisionsutskott följer upp att intern styrning och kontroll av riksförbundet bedrivs på ett tillfredställande sätt. En internrevisor stöder utskottet och granskar verksamheten enligt en årlig plan.

Den samlade revisionen innebär att organisationens intressenter försäkras om att Rädda Barnens redovisning ger en rättvisande bild av verksamheten. Principen är att uppföljning och/eller revision ska ske i alla efterföljande led. När andra medlemmar i, eller partners till, internationella

Rädda Barnen utför verksamhet på uppdrag av Rädda Barnen i Sverige, genomförs en extern revision av denna verksamhet om det samlade beloppet överstiger gränsvärdet på 284 000 kr.

Verksamhet som implementeras av svenska partners samt verksamhet som implementeras genom internationella Rädda Barnen är föremål för egna årliga externa revisioner. Rädda Barnen tillämpar den kvalitetskod som utvecklats av Svensk Insamlingskontroll (SIK).



Ovan: Rädda Barnens verksamhet på Sagåsen.
Foto: Tomas Ohlsson/
Rädda Barnen.

T.h.: Rädda Barnens verksamhet på Restad Gård.
Foto: Tomas Ohlsson/
Rädda Barnen.



Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ny strategi

Under 2021 tog riksstyrelsen beslut om en ny strategi för Rädda Barnen för åren 2022–2024 för att radikalt öka effekten av vårt arbete för och med de barn som drabbas hårdast av ojämlikhet och diskriminering. Vi ska varje dag göra världen lite bättre för barn. Strategin formulerar fyra globala mål för de närmaste åren: En hälsosam start i livet; Återgång till skolan; Frihet från våld; Trygghetssystem och motståndskraft.

Den listar också sju områden inom vilka vi behöver ta stora steg framåt för att nå våra mål: Kunskap om effekt; Data och digitalisering; Lokal kraft; Partnerskap och affärsmodeller; Påverkansarbete; Snabbrörlighet och inkludering; Bilden av Rädda Barnen.

Rädda Barnen tog även beslut om en ny verksamhetsplan för 2022 som bygger på den nya strategin.

Organisationsutredning och medlemsstrategi

Riksmötet 2020 beslöt om en utredning av medlemsrörelsens organisation och ekonomi. Under 2021 har därför ett intensivt utredningsarbete pågått. Syftet är att ta fram ett förslag till en ny organisation som tydligare kan bidra till att Rädda Barnen blir en större, starkare och mer relevant barnrättsaktör där barn och ungas rättigheter och delaktighet är det centrala.

Rädda Barnen vill bli en starkare folkrörelse genom att säkerställa organisationens demokratiska grund och att bedriva en transparent verksamhet. Detta innebär att Rädda Barnens organisation ska präglas av inkludering och flexibilitet och arbeta för att förverkliga visionen "att göra barnkonventionen verklig för varje barn".

Arbetet med Rädda Barnens medlemsstrategi har fortsatt under året med syfte att stärka medlemsrörelsen.



Foto: Saman Saïdi / Save the Children

Expertresurser till länder

Rädda Barnen-rörelsen har påbörjat ett arbete med att flytta expertresurser från medlemmar och centrala kontor till de länder där våra insatser är som störst. Ambitionen är att kunskapen ska hamna närmare det lokala sammanhanget för att vi ska bli mer effektiva och kunna stödja våra partnerorganisationer ännu bättre.

Upphandlingar och samarbeten Rädda Barnen Välfärd

Under året tog Rädda Barnen Välfärd över driften av tre fritidsgårdar i Spånga-Tensta efter att ha vunnit en upphandling 2020. Genom verksamheterna skapas möjligheter till en trygg miljö och en meningsfull fritid med stimulerande aktiviteter för ungdomar.

Under 2021 vann Rädda Barnen Välfärd ytterligare en upphandling inom Region Stockholm, om att driva psykologmottagningar för blivande föräldrar och små barn 0-5 år i tre områden som täcker ungefär hälften av Stockholms län. Anbudet skrevs i nära samarbete med Rädda Barnens Centrum för stöd och behandling som har djup kompetens inom området. Upphandlingen avbröts dock av Region Stockholm och görs om under 2022. För Rädda Barnen och Rädda Barnen Välfärd är det en viktig strategisk verksamhet. Genom att tidigt fånga upp målgruppen med snabba insatser kan vi bidra till att skapa en tydlig vårdkedja för både familjerna och vårdpersonalen. I arbetet ingår att konsultera personal vid barnmorskemottagningar och BVC.

Under året blev det också klart att Rädda Barnen Välfärd ingår ett strategiskt samarbete med Tim Bergling Foundation tillsammans med Rädda Barnens riksförbund. Till att börja med skapas en musikstudio vid fritidsgården House of Tensta. Syftet är att främja psykisk hälsa för barn och unga. Tim Bergling Foundation är en stiftelse som Klas Bergling och Anita Bergling, Tims – eller Avicii som han hette som artist – föräldrar startade för två år sedan. Syftet är att skapa mötesplatser för barn och unga där t. ex. musiken kan vara verktyg för att uttrycka känslor. De kan skapa en språngbräda för ungdomar att utveckla kreativa intressen inom områden som de normalt inte har tillgång till. Samarbetet inleds med en nationell kampanj om en av vår tids största folkhälsosjukdomar, psykisk ohälsa, hur det påverkar barn och unga och vad vi vill göra för att främja psykisk hälsa.

AI-projekt

En annan nyhet för året är att Svenska Postkodlotteriet har beviljat 25 miljoner kronor till Rädda Barnens Drömprojekt "AI-driven support for children online". Projektet handlar om att bekämpa psykisk ohälsa bland barn och unga i gamingsvärlden.



Foto: Francesco Alesi/Save the Children

Viktiga externa faktorer

Den globala covid-19-pandemin, klimatförändringar och konflikter riskerar flera av FNs utvecklingsmål för 2030, inte minst de som betyder mest för barn. Ojämligheten i världen har snabbt ökat och utrymmet för civilsamhälle och demokratiska krafter att agera har minskat. I många länder, inklusive i Sverige, villkoras eller urholkas den välfärd vi tagit för given och segregation och ekonomisk utsatthet ökar.

Covid-19 har fortsatt präglat arbetet 2021, framför allt i den internationella verksamheten. Den globala rörelsen har de stora utmaningarna till trots kunnat ställa om sin verksamhet. Pandemin har därmed inte inneburit en stor nedgång i verksamheten.

USA:s uttåg ur Afghanistan och talibanernas återkomst har lett till stora konsekvenser för flickor i regionen vilket har påverkat Rädda Barnens insatser.

Covid-19 har även påverkat verksamhet i Sverige. Vi har behövt balansera restriktioner och säkerhet för vår personal och målgrupper i de verksamheter vi driver. Vi har fortsatt ställa om likt vi gjorde under 2020 men också sett en del förseningar i verksamheter.

Den väpnade konflikten i norra Etiopien ledde till en humanitär kris med stora folkomflyttningar och tusentals döda. Rädda Barnen hade begränsade möjligheter att genomföra humanitära insatser på grund av att tillträdet till de mest drabbade områdena var begränsat.

Militärkuppen i Myanmar påverkade även Rädda Barnens programverksamhet i landet negativt.

Foto: Jim Huylebroek / Save The Children



Foto: GMB Akash / Panos Pictures / Save the Children

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Kraftsamling för Ukraina

Under början av 2022 har Rädda Barnen agerat i en ny kris med insamling, partnerskap och direkta insatser för att hjälpa barnen i Ukraina och de som behöver fly. Genom vår internationella rörelse och katastroffonden har vi snabbt kunna starta insatser och stötta där det behövs. Det finns en stor vilja att stötta, både bland privatpersoner och företag. Vi agerar i mottagandet av flyktingar ihop med andra partner, lokalföreningar och frivilliga. I april 2022 annonserade regeringen att kostnaderna för det ökade flyktingmottagandet p.g.a. kriget i Ukraina ska tas från biståndsbudgeten. Hur detta kommer att påverka Rädda Barnens verksamhet internationellt är ännu oklart. Rädda Barnen och andra aktörer motsätter sig dessa avräkningar då de inverkar negativt på de allra fattigaste och mest utsatta människorna i världen, inte minst barn.

Stärkt samarbete genom Australien

Rädda Barnen Sverige har under februari investerat i Save the Children Australias företag Inklusiv Education Ltd. och har nu en 15 procents ägarandel av företaget. Genom investeringen möjliggörs utveckling och tillväxt av företagets globala verksamhet. Inklusiv Education är ett start-up-företag inom educational technology. Målet är att tillgängliggöra digital utbildning till målgrupper som har svårt att få det på grund av bristande infrastruktur eller kapacitet. Under året kommer vi utveckla verksamheten och nå fler barn och lärare runt om i världen med bra utbildning.

Ukrainska flyktingar vid gränsen till Polen. Foto: Giovanna di Benedetto / Save the Children.



Framtida utveckling

Under 2021 tog riksstyrelsen beslut om en ny strategi för Rädda Barnen för åren 2022–2024 (se sid 69). Strategin har sin utgångspunkt i det faktum att för första gången på flera decennier så blir världen blir sämre, inte bättre, för barn. Covid-19, klimatförändringar och konflikter är stora globala utmaningar – kriget som bröt ut i början av 2022 i Ukraina är ett av tyvärr alltför många exempel på när Rädda Barnen snabbt behöver agera och kraftsamlas.

Klimathotet

De djupare underliggande samhällsförändringar som vi pekade på i fjol är lika giltiga idag. Vi har en världsordning under utmaning och demokratiska styrelseskick på återgång. Civilsamhälle och yttrandefrihet står under hårt tryck i många länder. Och den rapport som FNs klimatpanel IPCC presenterade i februari 2022 är FNs hittills skarpaste varning för att klimatförändringarna har en katastrofal och långtgående påverkan på människor och ekosystem runt om i världen.

Men allt är inte nattsvart. Lokala krafter runt om i världen växer sig starka. Digitalisering ger allt fler människor tillgång till information, kunskap, möjlighet till medicinsk diagnostik och egenmakt över betalmedel. Rädda Barnen är och kommer alltmer bli en aktiv del i denna utveckling, i partnerskap med privata aktörer och lokala organisationer. På klimatområdet arbetar Rädda Barnen bland annat genom att medvetandegöra klimatförändringars långsiktiga effekt för barns vardag och framtid.



Klimatförändringarna accelererar. Syrien har under året drabbats av torka. En mor och dotter tittar ut över den flod i nordöstra delen av landet som nästan helt torkat ut.

Foto: Muhannad Khaled / Save the Children.

Starkare medlemsrörelse

I Sverige är Rädda Barnen en lokal rörelse, med medlemmar över hela landet. Under 2022–2024 ska medlemsrörelsen bli starkare, liksom Rädda Barnens förmåga att samverka och samskapa lösningar med andra i lokala verksamheter, för och tillsammans med barn. I Rädda Barnens internationella verksamhet ska lokala civilsamhällespartners prioriteringar styra framför globala finansiärers.

Större kunskap

De närmaste åren, också efter vår nuvarande strategiperiod 2022-24, kommer Rädda Barnen att fortsätta testa, utveckla, växla upp och ställa om en avsevärt större andel av verksamheten mot nya former av verksamhet, partnerskap och finansiering. Vi kommer under den här perioden att ha förstärkt tillgången till konkret data om och från barn själva om deras verklighet. Mer och bättre data för ökad kunskap och lärande. Att med större säkerhet än idag veta vilka metoder och insatser som fungerar bäst och ännu tydligare kunna visa verksamhetens effekt för barn. Att kunna följa och visa effekten av verksamhet krävs för att vara en relevant samarbetspartner. Det är en nyckel till att engagera fler, vilket i sin tur är en nyckel till ytterligare ökad effekt.

Foto: Tomas Ohlsson/Rädda Barnen



Risker

Konsekvenserna av covid-19

Smittspridningen har fortsatt att vara en stor risk för medarbetares och målgruppernas hälsa under 2021 och behöver fortsatt bevakas under 2022. Rädda Barnen bevakar hur åtgärder för att spåra och begränsa spridning påverkar målgrupperna och organisationens möjlighet till verksamhet. Det finns en risk att smittskydd även i framtiden kan användas som förevändning för att ytterligare begränsa det demokratiska utrymmet och att begränsningarna ger konsekvenser inom bland annat psykisk ohälsa.

Säkerhetshot

I den internationella verksamheten är säkerhetshot en högst närvarande risk. Även i Sverige finns risk för hot och våld från radikala våldsbejakande aktörer och från organiserad brottslighet i områden där Rädda Barnen verkar. Hot och trolning är en realitet i såväl fysiska som digitala

forum och något Rädda Barnen arbetar aktivt med för att motverka att det drabbar barn och andra personer i vår verksamhet.

Finansiering

Riskerna gällande minskad finansiering är bland annat en långsiktig konsekvens av pandemin. Under 2021 har nedstängda verksamheter påverkat finansieringen och vi behöver fortsatt arbeta med detta under 2022. Vi ser också en långsiktig utveckling av nya finansierings- och affärsmodeller som vi behöver ställa om för att möta. Genom att arbeta med vår digitalisering, samla rätt data och involvera målgrupperna i effektmätning kommer vi att stärka vår relevans som nuvarande och framtida partner för finansiering av vår verksamhet.

IT- och informationssäkerhet

Då världen och vår verksamhet blir allt mer digital och data kring vår verksamhet och målgrupper samlas ökar också riskerna kopplat till de digitala miljöerna. I allt från social ingenjörskonst till rena cyberintrång samt attacker behöver vi aktivt arbeta med kunskap, medvetenhet och digitala lösningar som ger en stabil miljö att genomföra verksamhet från.

Miljö och klimat

Rädda Barnen behöver bemöta konsekvenserna för barn av miljö- och klimatrisker och försöka minimera dem. Detta har också ett säkerhetsperspektiv. Det gör vi både genom vår egen miljöpåverkan men också genom att ha verksamhet som svarar upp emot denna utveckling. Att inkludera miljö och klimat i vår verksamhet gör oss också till en relevant partner att samarbeta med.

Så här arbetar vi med riskhantering

- Riskhantering är en viktig del av Rädda Barnens interna styrning och kontroll. Vi har en gemensam syn på acceptabla nivåer av risktagande i den internationella rörelsen som ger övergripande ramar och hjälper oss att tillsammans ta ansvar för verksamhet, varumärke, resultat samt effekt för barn.
- Utifrån detta görs årligen en övergripande riskanalys som beaktar de mål vi vill uppnå, våra interna förutsättningar och omvärldsanalys för att identifiera de viktigaste riskerna att arbeta med under året i våra verksamheter.
- Inför uppstart av nya avtal och verksamheter görs också lokala riskanalyser kopplat till den typ av partner, område, verksamhetsform, finansiering och givarkrav som relaterar till verksamheten. Dessa följs löpande upp i verksamheten och koordineras med den övergripande riskanalysen och -hanteringen inom organisationen.
- Med analys och uppföljning som grund förs täta dialoger med finansiärer, partners, ledning och styrelse för transparens och gemensam hantering. Med hjälp av en aktiv riskhantering säkrar vi att vi kan nå våra mål och göra medvetna val i de sammanhang vi bedriver verksamhet.



Foto: Rädda Barnen

Övriga upplysningar

Hållbarhetsupplysningar

Rädda Barnen lämnar en hållbarhetsrapport inom ramen för den integrerade årsrapporten.

Stiftelser

Sju stiftelser förvaltas av Rädda Barnen vars bundna stiftelsekapital vid årets slut uppgick till 32,3 (31,9) mkr i bokfört värde. Sex stiftelser samförvaltas, medan en har egen förvaltning. Stiftelsekapitalet placeras i enlighet med respektive stiftelseurkund, vilket innebär att i möjligaste mån speglas riksförbundets placeringar i dess långsiktiga kapitalförvaltning. Bokförda värdet för samtliga stiftelsers placeringar uppgick till 31,9 (31,5) mkr samtidigt som marknadsvärdet uppgick till 76,2 (57,2) mkr.

Finansiella instrument

Rädda Barnen har i enlighet med de styrande riktlinjerna från Giva Sverige byggt upp en kapitalbuffert för oförutsedda händelser för att kunna säkerställa ett långsiktigt arbete för barn även i kristider. Förvaltningspolicyn har strikta krav på etik, låg risk och en kostnadseffektiv förvaltning. Policyn, som är tillgänglig på hemsidan, fastställs av riksstyrelsen efter beredning i kapitalförvaltningsutskottet.

Aktieportföljen ska till största delen förvaltas i indexnära fonder med passiv förvaltning och en vägd balans mellan aktier, räntor och alternativa placeringar. De företag som ingår i de fonder där Rädda Barnen placerar medel ska verka i enlighet med de internationella konventioner som Sverige undertecknat. Innehaven inom respektive fond screenas av förvaltaren som svarar för att olämpliga bolag inte återfinns inom fond. Rädda Barnens finansiella placeringar ska kännetecknas av omsorg om miljön, rimliga sociala förhållanden och god ägarstyrning.

Materiella tillskott

Gåvor i form av materiella tillskott har mottagits i samarbete med bland annat UNHCR och UNICEF som uppgick till 13,2 (22,5) mkr. Dessa gåvor redovisas inte i resultaträkningen.

Resultat och ställning

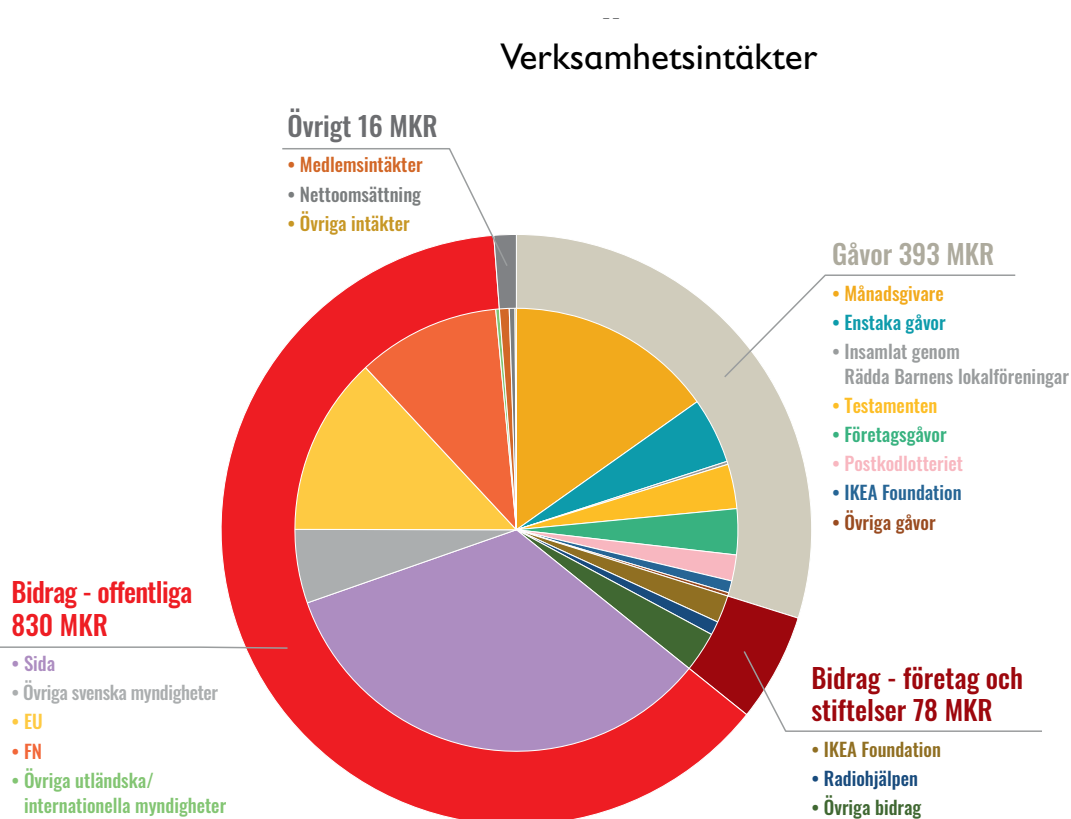
Rädda Barnen är en ideell förening och vår verksamhet syftar inte till att gå med vinst. Så mycket som möjligt av våra intäkter ska gå till barnen. Därför strävar vi alltid efter en ekonomi i god balans. Genom nödvändiga förändringar i verksamheten lyckades vi, trots ännu ett år med mycket osäkerhet pga pandemin, sluta med ett positivt resultat för organisationen. Rädda Barnen står därmed finansiell rustat för den ytterligare osäkerhet vi nu ser i världen.

Verksamhetsintäkter

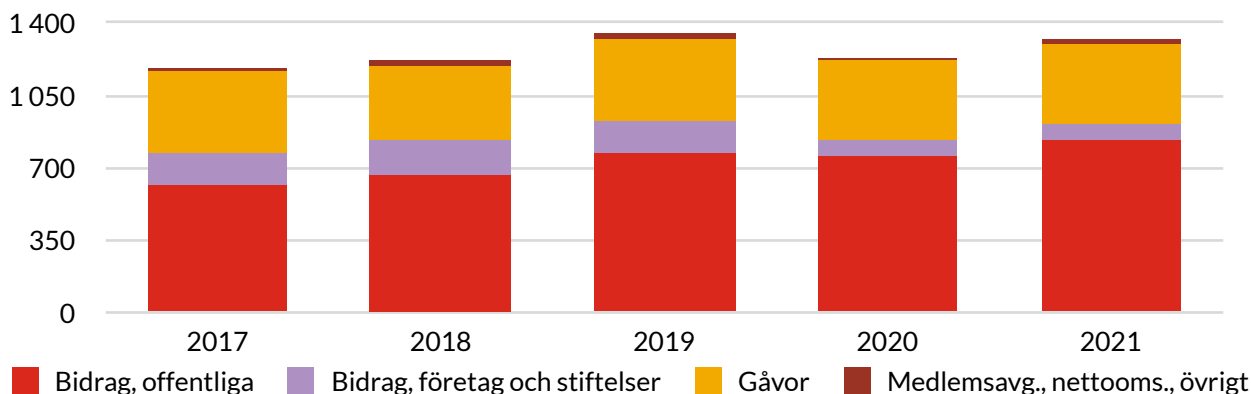
1.316,7 (1.230,9) mkr, + 7,0 %

Rädda Barnens verksamhet är möjlig att genomföra tack vare finansiering från privata givare, offentliga institutioner och företag. Verksamhetsintäkterna består av medlemsavgifter, gåvor, bidrag, och övriga intäkter. Ibland ställer givarna krav på särskilda resultat, innehållet i verksamheten eller fördelningen av kostnaderna som är förknippade med krav på återbetalning om kraven inte uppfylls. I dessa fall redovisas bidraget som intäkt i takt med att kostnader bidraget används till uppstår. En gåva erhålls utan specifika motkrav från givaren. Tack vare gåvorna kan Rädda Barnen agera mycket snabbt vid krig och katastrofer, och skapa långsiktiga hållbara förändringar för barn. Gåvor och bidrag går till insatser för barn både i Sverige och över hela världen.

Verksamhetsintäkterna uppgick 2021 till 1 316,7 mkr, en ökning om 85,8 mkr jämfört med 2020, främst gällande bidrag som ökat 82,7 mkr. Främsta anledningen till detta är ökade bidrag från EU i kombination med utmaningar under 2020 att driva projekt i olika länder som planerat på grund av pandemin där nu projekten kunnat drivas vidare under 2021. Gåvor från månadsgivande har minskat något som uppvägs av ökade engångsgåvor. Medlemsavgifter har minskat marginellt under 2021.



Intäkternas utveckling (resultaträkning samt not 4)



Verksamhetskostnader

Ändamålskostnader: Kostnader för att åstadkomma konkreta resultat för barn. De består av programkostnader för verksamheten och av medlemskostnader (stöd till medlemsrörelsen).

Insamlingskostnader: Kostnader för den personal och de aktiviteter som behövs för att samla in gåvor från privatpersoner och företag.

Administrationskostnader: Kostnader för att administrera Rädda Barnen, andel av kostnader för lokaler, administrativa system, styrelsemöten och personalkostnader.

Ändamålskostnader

1.159,5 (1.076,2) mkr, + 7,7 %

Ändamålskostnaderna för programverksamheten har ökat med 83,6 mkr till 1.142,0 (1.058,4) mkr jämfört med föregående år då pandemin gjorde det svårt att driva projekt i vissa länder. Dessa utmaningar kvarstår i olika delar av världen men var mer påtagliga under 2020 och 2021. Genom att projekt kunnat drivas framåt har såväl ändamålskostnaderna som de redovisade bidragen förknippade med projekten ökat.

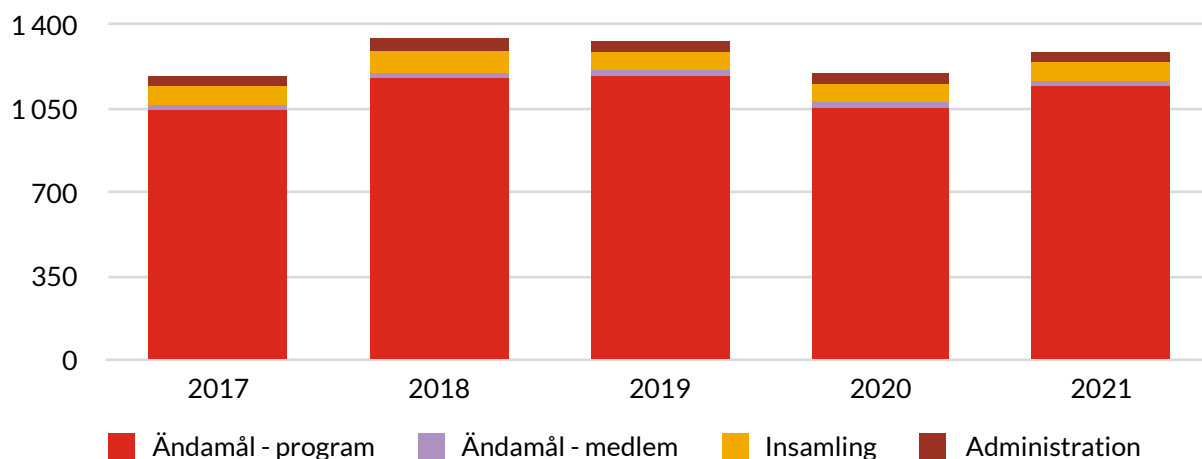
Ändamålskostnaderna för medlemsverksamheten, 17,5 mkr, avser dels den del av medlemsavgifterna som går till lokalföreningar och distrikt, vilket är 40% av medlemsintäkterna. Rädda Barnens Ungdomsförbund får 1,0 mkr. Resterande del av medlemsavgifterna 5,9 mkr samt ytterligare 11,6 mkr går till kostnader för riksstyrelsen, Riksmötet, verksamhetskonferens samt för att delfinansiera tjänster som generalsekreteraren, del av generalsekretariatet, styrelse- och medlemssamordnare, medlemskommunikatörer samt kostnader för att stötta medlemsrörelsens föreningsarbete och att på olika sätt arbeta med lokal verksamhetsutveckling. Kostnaderna visar en marginell minskning jämfört med föregående år vilket sammanfaller med den något minskade intäkten från medlemsavgifter.

Insamlings- och administrationskostnader

128,4 (123,9) mkr, + 3,6 %

Kostnaderna för insamling och administration uppgår enligt riktlinjer från Giva Sverige till 10 % av insamlade medel, vilket är i stort sett oförändrat jämfört med föregående år. I absoluta tal har de ökat med 4,5 mkr till 128,4 mkr (123,9 mkr) vilket är i linje med ökade intäkter.

Verksamhetskostnader



Resultat från finansiella investeringar

-5,6 (79,6) mkr, -107 %

Föregående år genomfördes en förändrad modell för förvaltning och placering av Rädda Barnens långfristiga kapital. Största delen av kapitalet är därefter placerat i utvalda aktie- och räntefonder. I samband med förändringen omplacerades kapital vilket ledde till att ett realisationsresultat redovisades föregående år med 79,9 mkr. Redovisade utdelningar minskar genom placeringsmodellen, varför dessa uppgår till lägre belopp 2021 än tidigare.

Värdeutvecklingen har varit god under 2021, även om en nedgång skett under inledningen av 2022. Den positiva värdeutvecklingen syns inte i resultaträkningen förrän uttag sker från fonderna. Under 2021 har en nedjustering av bokfört värde på aktier i dotterbolag genomförts, vilket påverkar resultatet från finansiella investeringar med -7,4 mkr. Resultatet från finansiella investeringar uppgår till -5,6 mkr (79,6 mkr) efter avdrag för förvaltningskostnader som är marginellt lägre 2021.

Resultat

23,2 (110,4) mkr, -79,0 %

Årets resultat uppgår till 23,2 mkr jämfört med 110,4 föregående år, där den främsta skillnaden är det redovisade realisationsresultatet 79,9 mkr 2020 som inte inträffat 2021.

Genom fördelning av årets resultat beaktas effekten av gåvor som intäktsredovisats under året där tillhörande ändamålskostnad ännu inte uppstått, liksom kostnader under året där intäkt redovisats tidigare år. Här redovisas också effekten av avsättningar styrelsen beslutat om för framtida användning, samt sådan användning från avsättningar tidigare år. Härfter uppgår resultatet till 15,6 mkr att jämföra med 59,9 föregående år. Se även specifikation av förändring av eget kapital.

Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	Moderföretaget		Koncernen	
		2021	2020	2021	2020
Verksamhetsintäkter					
Medlemsavgifter	3	9 337	9 778	9 337	9 778
Gåvor	4	392 856	387 716	392 856	387 716
Bidrag	4	907 718	825 009	907 718	825 009
Nettoomsättning		5 474	2 436	44 753	22 519
Övriga intäkter		1 319	5 951	1 396	6 579
Summa verksamhetsintäkter		1 316 704	1 230 890	1 356 060	1 251 601
Verksamhetskostnader					
Ändamålskostnader					
Programkostnader	5,6	-1 141 984	-1 058 407	-1 174 676	-1 080 333
Medlemskostnader	5,6	-17 486	-17 830	-17 486	-17 830
		-1 159 470	-1 076 237	-1 192 162	-1 098 163
Insamlings- och administrationskostnader					
Insamlingskostnader	5,6	-83 921	-80 688	-88 699	-83 754
Administrationskostnader	5,6	-44 491	-43 170	-45 931	-44 557
		-128 412	-123 858	-134 630	-128 311
Summa verksamhetskostnader		-1 287 882	-1 200 095	-1 326 792	-1 226 474
Verksamhetsresultat		28 822	30 795	29 268	25 127
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	-5 426	79 919	1 974	79 919
Resultat från värdepapper och fordringar som är omsättningstillgångar	7	227	185	251	154
Förvaltningskostnader		-444	-474	-444	-474
Summa resultat från finansiella investeringar		-5 643	79 630	1 781	79 599
Skatt på årets resultat				-710	0
Årets resultat		23 179	110 425	30 339	104 726
Fördelning av årets resultat					
Årets resultat enligt resultaträkningen		23 179	110 425	30 339	104 726
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år		19 363	28 197	19 363	28 197
Reservering av ändamålsbestämda medel som inte utnyttjats under året samt fria avsättningar enligt styrelsebeslut		-26 980	-78 675	-26 980	-78 675
Kvarstående belopp för året/förändring balanserat kapital		15 562	59 947	22 722	54 248

Balansräkning

Belopp i tkr (31 december)	Not	Moderföretaget		Koncernen	
		2021	2020	2021	2020
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Dataprogramvara	8	580	2 326	580	2 326
		580	2 326	580	2 326
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Inventarier och installationer	9	4 497	7 742	4 610	7 836
		4 497	7 742	4 610	7 836
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Aktier i koncernföretag	10	7 108	12 008	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	346 831	344 313	346 831	344 313
Andra långfristiga fordringar	12	19 409	21 040	19 409	21 040
		373 348	377 361	366 240	365 353
Summa anläggningstillgångar		378 425	387 429	371 430	375 515
Omsättningstillgångar					
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		9 019	3 314	14 449	7 349
Fordringar hos koncernföretag		553	811	0	0
Övriga fordringar	13	120 722	79 409	121 480	81 269
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	56 391	43 823	56 493	43 823
		186 685	127 357	192 422	132 441
<i>Fastigheter mm avsedda för försäljning</i>		3 260	681	3 260	681
<i>Kortfristiga placeringar</i>	15	966	359	966	359
<i>Kassa och bank</i>		373 178	320 969	393 270	334 874
Summa omsättningstillgångar		564 089	449 366	589 918	468 355
SUMMA TILLGÅNGAR		942 514	836 795	961 348	843 870
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
<i>Eget kapital</i>					
Förvaltade fonder		16 974	16 972	16 974	16 972
Rädda Barnen-fonden		150 000	150 000	150 000	150 000
Värderegleringsfond		41 005	37 111	41 005	37 111
Ändamålsbestämt kapital		93 169	89 448	93 169	89 448
Balanserat resultat		194 947	135 000	191 263	136 870
Omräkningsdifferens		-	-	-48	16
Årets resultat		15 562	59 947	22 722	54 248
		511 657	488 478	515 085	484 665
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Leverantörsskulder		22 578	35 749	23 507	36 112
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	16	361 149	271 537	361 149	271 537
Övriga skulder		10 847	11 098	17 820	14 447
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	36 283	29 933	43 787	37 109
		430 857	348 317	446 263	359 205
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		942 514	836 795	961 348	843 870

Förändring av eget kapital

Moderföretaget

	Förvaltade fonder	RB- fonden	Värde- reglerings- fond	Ändamåls- bestämt kapital	Balan- serat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 21-01-01	16 972	150 000	37 111	89 448	135 000	59 947	488 478
Disposition av föregående års resultat					59 947	-59 947	0
Årets resultat						23 179	23 179
Ändamålsbestämt av givaren	2	-	-	20 741		-20 743	0
Ändamålsbestämt av styrelsen	0		3 894	2 343		-6 237	0
Utnyttjande ändamålsbestämda medel från tidigare år	0	-	-	-19 363		19 363	0
Utgående balans 21-12-31	16 974	150 000	41 005	93 169	194 947	15 562	511 657

	Ingående balans 21-01-01	Utnyttjande av tidigare års reservering/ avsättning	Årets reservering/ avsättning	Utgående balans 21-12-31
Specifikation av ändamålsbestämt kapital				
Ändamålsbestämt av givaren				
Tematiskt	6 160	-877	5 348	10 631
Region och land	8 522	-269	1 922	10 175
Särskilda projekt	10 659	-3 576	13 471	20 554
Summa ändamålsbestämt av givaren	25 341	-4 722	20 741	41 360
Ändamålsbestämt av styrelsen				
Strategiska satsningar	27 902	-6 655	2 210	23 457
Digitaliseringssatsningar	8 500	-237		8 263
Valutavärderingsreserv	13 605	0	133	13 738
Övrigt (globala och interna stödsystem)	14 100	-7 749		6 351
Summa ändamålsbestämt av styrelsen	64 107	-14 641	2 343	51 809
Summa ändamålsbestämt kapital	89 448	-19 363	23 084	93 169

Koncernen

	Förval- tade fonder	RB- fonden	Värde- reglerings- fond	Ändamåls- bestämt kapital	Balans- erat resultat	Omräk- nings- differens	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 21-01-01	16 972	150 000	37 111	89 448	136 870	16	54 248	484 665
Disposition av föregående års resultat					54 264	-16	-54 248	0
Årets resultat							30 339	30 339
Ändamålsbes- tämt av givaren	2	-	-	20 741			-20 743	0
Ändamålsbes- tämt av styrelsen	0		3 894	2 343			-6 237	0
Utnyttjande ändamåls- bestämda medel från tidigare år	0	-	-	-19 363			19 363	0
Omräknings- differens					129	-48		81
Årets resultat	-	-	-	-				0
Utgående balans 21-12-31	16 974	150 000	41 005	93 169	191 263	-48	22 722	515 085

	Ingående balans 21-01-01	Utnyttjande av tidigare års reservering/ avsättning	Årets reser- vering/ avsättning	Utgående balans 21-12-31
Specifikation av Ändamålsbestämt kapital				
Ändamålsbestämt av givaren				
Tematiskt	6 160	-877	5 348	10 631
Region och land	8 522	-269	1 922	10 175
Särskilda projekt	10 659	-3 576	13 471	20 554
Summa ändamålsbestämt av givaren	25 341	-4 722	20 741	41 360
Ändamålsbestämt av styrelsen				
Strategiska satsningar	27 902	-6 655	2 210	23 457
Digitaliseringssatsningar	8 500	-237		8 263
Valutavärderingsreserv	13 605	0	133	13 738
Övrigt (Globala och interna stödsystem)	14 100	-7 749		6 351
Summa ändamålsbestämt av styrelsen	64 107	-14 641	2 343	51 809
Summa ändamålsbestämt kapital	89 448	-19 363	23 084	93 169

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Moderföretaget		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
Den löpande verksamheten				
Inbetalningar från givare, medlemmar m.m.	1 343 745	1 242 256	1 382 550	1 259 652
Utbetalningar till samarbetspartners, anställda och leverantörer mm	-1 289 095	-1 166 761	-1 323 410	-1 185 379
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter	54 650	75 495	59 140	74 273
Erhållen ränta	858	1 711	882	1 680
Erhållna utdelningar	1 345	5 720	1 345	5 720
Erlagd inkomstskatt			-710	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	56 853	82 926	60 657	81 673
Investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0	-359	-4	-359
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-656	-300	-769	-300
Placeringar i finansiella anläggningstillgångar	-5 018	-409 953	-2 518	-404 953
Avyttringar av finansiella anläggningstillgångar	1 631	421 127	1 631	421 127
Förändring kortfristiga finansiella placeringar	-1 021	-3 501	-1 021	-3 501
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 064	7 014	-2 681	12 014
Årets kassaflöde	51 789	89 940	57 976	93 687
Likvida medel vid årets början	320 969	226 804	334 874	236 962
Kursdifferenser i likvida medel	420	4 225	420	4 225
Likvida medel vid årets slut	373 178	320 969	393 270	334 874

Noter till resultat- och balansräkning

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Rädda Barnens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år. Samtliga belopp är angivna i tusental svenska kronor (tkr) om inte annat anges.

Verksamhetsintäkter

Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i Rädda Barnen. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning och intäktsredovisas över den tidsperiod de avser.

Gåvor och bidrag

En transaktion där Rädda Barnen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att Rädda Barnen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. De värderas som huvudregel till verkligt värde. Gåvor i form av utrustning och förnödenheter som skänks vidare redovisas inte som intäkt men redovisas i not 4.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. De värderas till det verkliga värdet som Rädda Barnen fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Nettoomsättning avser försäljning av varor och tjänster. Intäkterna redovisas normalt vid försäljningstillfället.

Övriga intäkter

Övriga intäkter avser normalt främst hyresintäkter och de intäktsredovisas över den tidsperiod de avser. Som övriga intäkter redovisas även intäkter som inte hör till ordinarie intäkter för Rädda Barnen.

Verksamhetskostnader

Rädda Barnens verksamhetskostnader redovisas enligt GIVA Sveriges riktlinjer som ändamåls-, insamlings- och administrationskostnader. Ändamålskostnader delas upp i program- och medlemskostnader. Kostnaderna för de olika verksamheterna består förutom av direkta kostnader även av gemensamma kostnader för styrelse och ledning, kommunikation samt HR, ekonomi, IT, intern service samt kundtjänst. Gemensamma kostnader fördelas enligt en fördelningsnyckel och läggs samman med de direkta kostnaderna för ändamåls-, insamlings- och administrationskostnaderna.

Ändamålskostnader

Med ändamålskostnader avses de kostnader som Rädda Barnen har för att genomföra uppdraget enligt stadgarna. Uppdelning görs mellan kostnader för programverksamhet respektive medlemsverksamhet.

Arbetet med opinionsbildning tillhör programverksamheten.

Insamlingskostnader

Insamlingskostnader avser de kostnader som uppkommer för att generera gåvor från privatpersoner och företag i form av insamlingsmateriel, tryckkostnader, annonser, personalkostnader samt övrigt förekommande kostnader relaterade till insamlingsaktiviteter. För koncernen ingår även marknadsförings- och försäljningskostnader för att generera intäkter.

Administrationskostnader

Administrationskostnader är de kostnader som behövs för att administrera Rädda Barnen såsom kostnader för styrelsemöten, revision, samt andel av kostnader för lokaler, administrativa system och personalkostnader.

Tillgångar, skulder och avsättningar

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas: Dataprogramvara och systemutvecklingskostnad: 3 år; Datainventarier: 3 år; Övriga inventarier: 5 år.

Finansiella tillgångar

De värdepapper som ingår i Rädda Barnens långsiktiga kapitalförvaltning klassificeras som anläggningstillgång medan de som utgör del av den kortfristiga förvaltningen klassificeras som omsättningstillgång. Nedskrivning av anläggningstillgång görs om marknadsvärdet för hela portföljen understiger anskaffningsvärdet och nedgången bedöms som varaktig. Värdepapper som klassificeras som omsättningstillgång värderas till det lägsta av verkligt värde och anskaffningsvärde per balansdagen.

Donerade tillgångar

Fastigheter och bostadsrätter som donerats till Rädda Barnen värderas till ett marknadsvärde beräknat vid tidpunkten då Rädda Barnen erhåller gåvan. De redovisas som omsättningstillgångar då avsikten är att dessa ska avyttras så snart som möjligt. Värdepapper redovisas som kortfristiga placeringar. Noterade värdepapper tas upp till marknadsnoteringen vid tidpunkten då de registrerats på Rädda Barnen.

Skuld för erhållna ej utbetalda bidrag

I de fall Rädda Barnen erhållit bidrag men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas dessa som en skuld.

Eget kapital

Eget kapital avser de medel som tillställts Rädda Barnen för uppfyllande av dess syften och som på balansdagen inte utbetalats. Medel som av givaren bundits som beständiga donationsfonder eller till särskilda ändamål redovisas separat. RB-fonden är Rädda Barnens grundkapital som vissa år förstärks genom att medel tillförs från balanserat resultat. Värdereregleringsfonden utgör buffert för värdeförändringar på placeringstillgångar samt även utjämningsbelopp avseende testamentsgåvor. I posten Ändamålsbestämt kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och

andra ändamålsbestämda medel. Se även Förändring av Eget kapital. De ändamålsbestämda medlen utnyttjas normalt under påföljande verksamhetsår. Omräkningsdifferens i koncernen avser effekter vid omräkning av dotterbolags bokslut i utländsk valuta till svenska kronor. Balanserat resultat är medel som tillställts Rädda Barnen utan restriktion. Årets resultat enligt Resultaträkningen avser skillnaden mellan kostnader och intäktsförda medel. Förändringen av årets resultat avser belopp efter utnyttjande eller reservation från/till andra delar av eget kapital.

Eventualförpliktelser

Rädda Barnen lämnar upplysning om en eventualförpliktelse när Rädda Barnen har en möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom Rädda Barnens kontroll, inträffar eller uteblir, eller om Rädda Barnen har en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt direkt metod.

Riksförbundet, distrikt och lokalföreningar

Distrikt och lokalföreningar har egna redovisningar som ej konsolideras i riksförbundets redovisning då inget moder/dotterbolagsförhållande finns.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernens balansräkning är upprättad enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarna och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Utländska dotterföretag klassificeras som självständiga dotterföretag, varför dagskursmetoden tillämpas för omräkning av deras bokslut. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen förs direkt till koncernens egna kapital.

Not 2

Uppskattningar och bedömningar

Rädda Barnen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Not 3

Medlemsavgift

	Moderföretaget		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
Medlemsavgift	9 337	9 778	9 337	9 778

Medlemsavgiften är från 75 kr per medlem till 300 kr per hushåll. Enligt riksmötesbeslut utbetalas 25 % av medlemsavgiften till Rädda Barnens lokalföreningar. Av här redovisade medlemsintäkter utbetalas 2 293 tkr i enlighet med röstlängd utvisande antal betalande medlemmar 2021-12-31.

Not 4	Moderföretaget		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
Gåvor och bidrag, Insamlade medel				
Gåvor som redovisats i resultaträkningen				
<u>Insamlade medel</u>				
Allmänheten	263 364	267 493	263 364	267 493
Insamlat genom Rädda Barnens lokalföreningar	2 950	1 322	2 950	1 322
Testamenten	42 793	43 629	42 793	43 629
Företag	44 004	43 843	44 004	43 843
Postkodlotteriet	25 000	27 500	25 000	27 500
IKEA Foundation	11 545	6	11 545	6
Övrigt	3 200	3 923	3 200	3 923
Summa gåvor i resultaträkningen	392 856	387 716	392 856	387 716
Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen				
<u>Insamlade medel - uppskattade belopp</u>				
Gåvor som skänkts vidare	13 212	22 493	13 212	22 493
Summa gåvor ej i resultaträkningen	13 212	22 493	13 212	22 493
Utöver ovan redovisade har gåvor erhållits där värdet i SEK ej tagits fram. Det gäller probonotjänster, exempelvis tillgång till konsulttjänster och expertis samt mediautrymme.				
Bidrag som redovisats som intäkter				
<u>Insamlade medel (privaträttsliga bidrag)</u>				
IKEA Foundation	26 353	38 338	26 353	38 338
Radiohjälpen	13 131	12 490	13 131	12 490
Övriga stiftelser	2 161	3 260	2 161	3 260
Postkodlotteriet	4 141	7 678	4 141	7 678
Övriga företag	2 569	1 700	2 569	1 700
Övriga	29 732	13 325	29 732	13 325
<i>Summa insamlade medel (bidrag)</i>	<i>78 087</i>	<i>76 791</i>	<i>78 087</i>	<i>76 791</i>
<u>Offentliga bidrag</u>				
Sida	446 114	432 898	446 114	432 898
Övriga svenska myndigheter	70 836	70 746	70 836	70 746
EU	171 802	87 994	171 802	87 994
FN	137 371	137 632	137 371	137 632
Övriga utländska/internationella myndigheter	3 508	18 948	3 508	18 948
<i>Summa offentliga bidrag</i>	<i>829 631</i>	<i>748 218</i>	<i>829 631</i>	<i>748 218</i>
Summa bidrag	907 718	825 009	907 718	825 009
Totala insamlade medel:				
Gåvor som redovisats i resultaträkningen	392 856	387 716	392 856	387 716
Gåvor som inte har redovisats i resultaträkningen	13 212	22 493	13 212	22 493
Privaträttsliga bidrag som redovisats som intäkt	78 087	76 791	78 087	76 791
Summa insamlade medel	484 155	487 000	484 155	487 000
Vidareförmedlade gåvor				
Erhållna gåvor	6 100	4 044	6 100	4 044
Gåvor för egen räkning	-4 060	-3 488	-4 060	-3 488
Summa vidareförmedlade gåvor	2 040	556	2 040	556

Not 5**Medelantal anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen**

	2021	2020	2021	2020
	Antal	Antal	varav män	varav män
Medelantal anställda, Moderföretaget				
Tillsvidareanställda, huvudkontor	214	189	50	39
Tillsvidareanställda, regionkontor i Sverige	96	67	21	14
Tidsbegränsade anställda, huvudkontor	12	31	1	8
Tidsbegränsade anställda, regionkontor i Sverige	38	59	10	14
Utsända kontraktsanställda	8	9	5	6
Internationellt anställda	1		1	
EU-anställda	1	2	1	2
Summa anställda Moderföretaget	370	357	89	83

Medelantal anställda, koncernen

	2021	2020	2021	2020
	Antal	Antal	varav män	varav män
Svenska anställda	392	369	95	84
Utomlands anställda	16	13	3	2
Summa anställda koncernen	408	382	98	86

Könsfördelning styrelseledamöter och ledande befattningshavare för moderföretaget och koncernen

	Moderföretaget		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
	Antal	Antal	varav män	varav män
Styrelseledamöter	12	12	5	5
Ledningsgrupp	9	9	3	3

Löner, ersättningar och sociala kostnader

	2021	2020	2021	2020
Styrelse och generalsekreterare	1 626	1 516	1 626	1 516
Övriga anställda	180 992	172 127	200 271	184 313
Totala löner och ersättningar	182 618	173 643	201 897	185 829
Sociala kostnader	83 121	73 482	89 800	76 923
(varav pensionskostnader exkl löneskatt)	(20 858)	(15 924)	(22 821)	(16 897)
Totalt Sverige	265 739	247 125		
Utsända kontraktsanställda (inkl sociala kostnader, medföljande samt kostnadstillägg)	9 594	8 477	9 594	8 477

Se förvaltningsberättelsen gällande styrelsens arvoden och pensionskostnad samt gällande generalsekreterarens anställningsvillkor samt pensionskostnad.

Not 6**Leasing**

Rädda Barnen leasar framför allt kontorslokaler och kontorsutrustning. Kostnadsförda leasingavgifter för moderföretaget uppgår till 17 351 tkr (18 489 tkr) och för koncernen till 18 300 tkr (19 321 tkr).

	Moderföretaget		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	15 849	12 727	16 855	13 477
1 - 5 år	47 438	42 485	47 629	42 485
Senare än 5 år	1 563	913	1 563	913
Summa	64 850	56 125	66 047	56 875

Not 7**Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

	Moderföretaget		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
Utdelningar	1 345	5 720	1 345	5 720
Räntor	629	1 114	629	1 114
Realisationsresultat vid försäljningar	0	73 085	0	73 085
Nedskrivningar	-7 400	0	0	0
Summa	-5 426	79 919	1 974	79 919

Resultat från värdepapper och fordringar som är omsättningstillgångar

	Moderföretaget		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
Räntor	221	230	245	199
Realisationsresultat vid försäljningar	6	-45	6	-45
Summa	227	185	251	154

Not 8

	Moderföretaget		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
Dataprogramvara				
Ingående anskaffningsvärde	8 982	8 623	9 017	8 658
Årets aktiverade utgifter	0	359	4	359
Försäljningar och utrangeringar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 982	8 982	9 021	9 017
Ingående avskrivningar	-6 656	-4 390	-6 691	-4 425
Årets avskrivningar	-1 746	-2 266	-1 750	-2 266
Försäljningar och utrangeringar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 402	-6 656	-8 441	-6 691
Utgående restvärde enligt plan	580	2 326	580	2 326

Not 9	Moderföretaget		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
Inventarier och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	17 311	17 011	17 704	17 404
Årets inköp	656	300	769	300
Försäljningar och utrangeringar		0		0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 967	17 311	18 473	17 704
Ingående avskrivningar	-9 569	-5 550	-9 868	-5 849
Årets avskrivningar	-3 901	-4 019	-3 995	-4 019
Försäljningar och utrangeringar		0		0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13 470	-9 569	-13 863	-9 868
Utgående restvärde enligt plan	4 497	7 742	4 610	7 836
Not 10	Moderföretaget		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
Aktier i koncernföretag				
Ingående anskaffningsvärde	15 008	10 008	-	-
Förvärv	2 500	5 000		
Utgående anskaffningsvärde	17 508	15 008	-	-
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-3 000	-3 000	-	-
Årets nedskrivning	-7 400	0	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10 400	-3 000	-	-
Utgående redovisat värde	7 108	12 008	-	-

Specifikation av organisationens aktier i dotterföretag			21-12-31	20-12-31
	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	Redovisat värde
Rädda Barnens ServiceAktiebolag 556559-9643	100	100 %	2 008	6 908
Rädda Barnen Välfärd AB 559174-1862	100	100 %	5 100	5 100
Centre for Child rights and Corporate Social Responsibility (Beijing) Co, Ltd (CCR CSR)	100	100 %	812	812
CCR CSR (HK) Limited	100	100 %	0	0
Rädda Barnens ServiceAktiebolag			21-12-31	20-12-31
Eget kapital			4 092	1 506
Årets resultat			86	-4 417
Rädda Barnen Välfärd AB			21-12-31	20-12-31
Eget kapital			7 886	5 743
Årets resultat			2 143	-283

Not 11	Moderföretaget		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
Andra långfristiga värdepappersinnehav				
Ingående anskaffningsvärde	344 313	277 953	344 313	277 953
Förvärv	2 518	404 945	2 518	404 945
Försäljningar	0	-338 585	0	-338 585
Utgående anskaffningsvärde	346 831	344 313	346 831	344 313

	21-12-31		21-12-31	20-12-31
	Bokfört värde		Marknadsvärde	Bokfört värde
SPP Emerging Market Plus A	26 678		31 987	26 539
SPP Global Plus A	106 074		155 431	105 622
SPP Sverige Plus A	33 636		52 632	33 528
Summa aktiefonder	166 388		240 050	165 689
SEB Företagsobligationsfond Hållbar	36 736		36 527	36 019
SEB Sustainable High Yield	8 068		8 592	8 005
SEB Obligationsfond	103 841		102 883	103 449
Summa räntebärande papper	148 645		148 002	147 473
UB Skog	21 798		22 560	21 151
Thule Real Estate	10 000		13 771	10 000
Summa alternativa placeringar	31 798		36 331	31 151
Summa **)	346 831		424 383	344 313

**) Det totala marknadsvärdet uppgick per 2020-12-31 till 366 020 tkr.

Not 12	Moderföretaget		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020
Andra långfristiga fordringar				
Ingående anskaffningsvärde	21 040	30 489	21 040	30 489
Tillkommande fordringar	0	8	0	8
Amorteringar, avgående fordringar	-1 631	-9 457	-1 631	-9 457
Utgående redovisat värde	19 409	21 040	19 409	21 040

Not 13	Moderföretaget		Koncernen	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Övriga fordringar				
Partners, lokala och medlemmar inom Internationella Rädda Barnen	39 250	32 817	39 250	32 817
Internationella Rädda Barnen	74 596	45 626	74 596	45 626
Personal	98	99	98	99
Övriga fordringar	6 778	867	7 536	2 727
Summa	120 722	79 409	121 480	81 269

Not 14	Moderföretaget		Koncernen	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Upplupna bidrag	46 763	36 686	46 763	36 686
Upplupna ränteintäkter	174	182	174	182
Övriga upplupna intäkter	3 604	1 323	3 604	1 323
Förutbetalda kostnader	5 850	5 632	5 952	5 632
Summa	56 391	43 823	56 493	43 823

Not 15	Moderföretaget			Koncernen	
	21-12-31	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Kortfristiga placeringar	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Bokfört värde	Bokfört värde
Aktier och fonder	966	1 066	175	966	175
Räntebärande papper	0	0	184	0	184
Summa	966	1 066	359	966	359

Not 16	Moderföretaget		Koncernen	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Skuld erhållna ännu ej förbrukade bidrag				
Stiftelser, företag och organisationer	57 419	65 016	57 419	65 016
Svenska myndigheter	211 190	138 378	211 190	138 378
EU, FN och andra utländska myndigheter	92 540	68 143	92 540	68 143
Summa	361 149	271 537	361 149	271 537

Skulden består främst av förutbetalda bidrag för flerårig verksamhet då givaren oftast betalar i förskott.

Verksamheten implementeras under 2022 eller senare i enlighet med enskilt avtal.

I beloppet ingår 3 621 tkr (3 167 tkr) som ska återbetalas till givaren. Detta avser slutrapporterad verksamhet och där kostnaderna understiger utbetalat belopp.

Not 17	Moderföretaget		Koncernen	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter				
Medlemsavgifter nästkommande år	6 888	6 628	6 888	6 628
Upplupna löner och sociala avgifter	21 104	21 620	21 104	21 620
Övrigt	8 291	1 685	15 795	8 861
Summa	36 283	29 933	43 787	37 109

Not 18	Moderföretaget		Koncernen	
	21-12-31	201231	21-12-31	201231
Eventualförpliktelser och eventualtillgångar				
Avvecklingsgaranti Internationella Rädda Barnen	13 876	11 884	13 876	11 884

Not 19 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång:

Under början av 2022 har Rädda Barnen agerat i en ny kris med insamling, partnerskap och direkta insatser för att hjälpa barnen i Ukraina och de som behöver fly. Genom vår internationella rörelse och katastrof-fonden har vi snabbt kunna starta insatser och stötta där det behövs. Det finns en stor vilja att stötta, både bland privatpersoner och företag. Vi agerar i mottagandet av flyktingar ihop med andra partner, lokalföreningar och frivilliga. I april 2022 annonserade regeringen att kostnaderna för det ökade flyktingmottagandet p.g.a. kriget i Ukraina ska tas från biståndsbudgeten. Hur detta kommer att påverka Rädda Barnens verksamhet internationellt är ännu oklart. Rädda Barnen och andra aktörer motsätter sig dessa avräkningar då de inverkar negativt på de allra fattigaste och mest utsatta människorna i världen, inte minst barn. Rädda Barnen Sverige har under februari investerat i Save the Children Australias företag Inclusive Education Ltd. (15 procent ägarandel) vilket möjliggör utveckling av företagets globala verksamhet. Det är ett start-up-företag inom educational technology som förser digital utbildning till målgrupper som har svårt att få det. Under året kommer vi kunna fler barn och lärare runt om i världen med bra utbildning.

Årsredovisningens undertecknande

Denna årsredovisning har signerats digitalt av styrelsen den 31 maj 2022.

Stockholm, den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Cecilia Abrahamsson, Erik Albenius, Lars Axelsson, Josephine Bladh, L Monica B Burman, Anders Ferbe, Oliwer Karlsson, Gay Ljungberg, Raymond Mankowitz, Jens Orback, Maria Susanna Schillaci, Ingela Schmidt, Monica Selin, Hanna Thessén, Helena Sara Louise Thybell.

Revisionsberättelsen har signerats digitalt den 31 maj 2022

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Erik Albenius, auktoriserad revisor, Gay Ljungberg.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har signerats digitalt den 31 maj 2022

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Erik Albenius, auktoriserad revisor.

Revisionsberättelse

Revisionsberättelse

Till riksmötet i Rädda Barnens Riksförbund, org.nr 802002-8638

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rädda Barnens Riksförbund för år 2021. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 65-94 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *Den icke-kvalificerade revisorns ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen. Den andra informationen består av förord (sidorna 4-5), Hållbarhetsrapport (sida 45-64) och Verksamhetsberättelse (sidorna 6-44). Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och generalsekreterarens ansvar

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och generalsekreteraren ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och generalsekreteraren för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och generalsekreteraren avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och generalsekreteraren använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som

inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Den icke-kvalificerade revisorns ansvar

Jag har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderföreningens och koncernens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Rädda Barnens Riksförbund för år 2021.

Vi tillstyrker att riksmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorernas ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Erik Albenius
Auktoriserad revisor

Gay Ljungberg

Revisorns yttrande över hållbarhetsrapporten

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till riksmötet i Rädda Barnens Riksförbund, org.nr 802002-8638

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 45-64 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Min granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att min granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Jag anser att denna granskning ger mig tillräcklig grund för mitt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Erik Albenius
Auktoriserad revisor